

zorlu.com.tr

ZORLU HOLDİNG
2014 DÖNEMİ
FAALİYET
RAPORU



YÖNETİM KURULU BAŞKANININ MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

Zorlu Grubu olarak faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda olumlu gelişmeler yaşadığımız bir yılı geride bıraktık. Grubumuza bağlı şirketlerimiz, aktif oldukları sektörlerdeki performansıyla 2014 yılında da başarılı bir grafik sergilemiştir. Grubumuz açısından pozitif yönlü bir seyirle tamamlanan 2014 yılı hem ülkemiz hem de gelişmiş ülke ekonomileri için beklentilerin altında kalan bir dönem olmuştur. İhracat kaleminizin önemli bir bölümü için pazar olma özelliğine sahip Avrupa ülkelerindeki durgunluk, ülkemizin finansal sonuçları üzerinde doğrudan etkili olmuştur.



ABD ve İngiltere ekonomilerinde 2014 yılı genelinde iyileşme gözlenirse de Çin ve Japonya pazarlarındaki daralma da küresel piyasaları derinden etkilemiştir. Türkiye ekonomisi 2014 yılını, yüksek enflasyon baskısı ve faizlerin düşürülmesi yönündeki beklentilerle tamamlamıştır. Küresel piyasalarda yaşanan durgunluk ve Amerikan Merkez Bankası'nın yürürlüğe koyduğu sıkı para politikası dışsal etkenler olarak ülkemizin büyüme performansı üzerinde doğrudan etkide bulunmuştur. Her durumda, Türkiye'nin 2014 için pozitif yönlü büyüme seyrini sürdürebilmesi, olumlu bir gelişme olarak belirmiştir. Ekonomide enflasyon ve faiz konusunda stratejik adımlar atılmış, enflasyon oranlarının yılın başında koyulan hedeflerin üzerinde geldiği gözlemlenmiştir.

ABD Merkez Bankası FED'in 2014 yılında tahvil alım programını beklendiği üzere sonlandırması ekonomi üzerinde önemli bir belirleyici olmuştur. FED'in parasal genişleme politikasını sonlandırmasının, global likidite üzerinde daralma yaratacağı beklentisi, diğer ülke para birimlerinin ABD doları karşısında değer kayıpları yaşamasına neden olmuştur. Türkiye'deki ihracatın ağırlıklı Euro cinsinden olması, diğer yandan ara mamul ve enerji ithalatının dolar cinsinden olması nedeniyle parite son derece önemli bir unsur olarak belirmiştir. Kurda yaşanan hızlı yükseliş ve dalgalanmalar ihracat performansımızı etkilemiştir.

Gelişmekte olan ülkelerin en büyük enerji kaynağı olan petrol fiyatlarının düşüşü, ekonomik anlamda kritik bir faktör olmuştur. Brent petrol fiyatlarının yılın ikinci yarısında 50 dolara kadar gerilemesi, petrol ithalatçısı ülke ekonomilerinde cari açığın kapanması konusunda olumlu etkide bulunurken, petrol ihracatçısı ülkelerde yaşanan talep daralmasının etkileri, bu pazarlarda aktif olan şirket bilançolarında gözlenmiştir.

2015 yılıyla ilgili temel öngörülerimizden biri özellikle ikinci çeyrekte yurtdışında ve yurtdışı finans piyasalarında tansiyonun artması ve volatilitenin yükseldiği bir ortam olmasıdır. Avrupa ekonomisinde yılın ilk çeyreğinde yaşanması muhtemel bir toparlanmanın, paritede Euro lehine olumlu etkileri olacaktır. Avrupa Merkez Bankası'nın genişleme programı, Euro Bölgesi için çok önemli bulduğumuz ekonomik büyümeyi hızlandırır da dünya tahvil piyasalarındaki dengesizlikleri tetiklemesi beklenmektedir. Bu durum sonucunda küresel piyasalarda satış dalgasının genişlemesini öngörüyoruz. G20 Dönem Başkanlığı'nın da ekonomide arzu edilen dinamizme katkı sağlayacak bir unsur olmasını bekliyoruz.

Zorlu Grubu 2014'ü, ciro bazında bir önceki yıla oranla yüzde 25 büyüme ile kapatarak başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Türkiye sanayisinin üretkenliğini merkeze alan ihracat odaklı yatırım stratejimiz yıl sonu sonuçlarına olumlu yansımıştır. Holding olarak, başta Meta Nikel Metalürji ve beş fonksiyonu da faaliyete geçen Zorlu Center gibi büyük ölçekli yatırımlarımız olmak üzere, pek çok büyük projeyi 2014 yılında tamamladık. Yatırımlarımız neticesinde faaliyet alanlarımızdaki varlığımızı güçlendirecek adımlar attığımızı inanıyoruz.

Grup şirketlerimizden Vestel ile elektronik ve beyaz eşya alanında ihracat odaklı çalışmalarımızı sürdürürken, başta LED, Savunma ve mobil iletişim alanında olmak üzere yeni projeler geliştirdik. Vestel'in Ar-Ge gücünün birer ürünü olarak sürdürdüğümüz yatırımların şirketin hem marka gücüne hem de stratejik alanlardaki rekabet gücüne katkı sağlamasını hedefliyoruz.

Ana sektörlerimizden Tekstil Grubu da inovatif yatırımlarla geliştirdiği stratejik ürünleriyle, Zorlu Holding'in yenilikçi değerlerine katkı sağlamıştır. "Made by Zorlu" markasıyla uluslararası alanda tüketicilere ulaşma hedefi koyan Tekstil Grubumuzun 2014 yılında giyim sektörüne giriş yapması önemli bir gelişme olmuştur. Zorluteks Tekstil, ev tekstili alanındaki marka değerini güçlendirirken, Korteks İplik yurtiçindeki en büyük üretici konumunu korumuştur.

Bölgesel bir güç olarak konumlandığımız Zorlu Enerji Grubu, enerji sektöründeki uluslararası tecrübesiyle 2014 yılında İsrail Dorad Doğal Gaz Çevrim Santrali'nin açılışını gerçekleştirmiştir. 20 yılı aşan tecrübesi ve finansal gücüyle Zorlu Enerji Grubu'nun Türkiye'nin enerji arz güvenliği çerçevesinde yatırımları sürmektedir.

Grubumuz açısından 2014 yılında yaşanan önemli bir gelişme, Genel Müdürlüğümüzün Levent 199 ofisine taşınmasıdır. Zorlu Gayrimenkul'ün Zorlu Center'dan sonra ikinci projesi olarak 280 milyon dolar yatırım bedeli ile hayata geçen A+ ofis projesi Levent 199, Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (USGBC) tarafından verilen "LEED Gold" sertifikasını almıştır.

Zorlu Holding olarak tüm faaliyetlerimizin gerisinde yöneticilerimizin ve 26 bin kişilik çalışma arkadaşlarımızın özverili çalışmalarına inanıyor, tüm iş ortaklarımızın ve tüketicilerimizin bize olan güveninden güç alıyoruz. Ülkemize değer katma ve insanımızın hayallerine hayat verme ilkesiyle çalışmalarımızı özveriyle sürdürüyoruz.

Saygılarımla,

Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

CEO'NUN MESAJI

Değerli paydaşlarımız,

Türkiye'nin yüzde 2,9 oranında büyüdüğü 2014 yılında, Zorlu Grubu konsolide cirosunu bir önceki yıla göre yüzde 25 artırarak 11,9 milyar TL'ye yükseltmiştir. Grubumuz 2014 yılında toplam ihracatını Türkiye ortalamasının üzerinde artırarak, ihracat odaklı üretim stratejisine uygun sonuçlar elde etmiştir. Buna göre Zorlu Holding şirketleri bu yıl da ülkemizin ithal ettiği ürünleri Türkiye'de üreterek döviz kaybını önlemekle kalmamış, bu ürünleri dünya standartlarında üretilip ihraç ederek ülkeye döviz kazandırmaya devam etmiştir. Dünya genelinde tahvil piyasalarında, satış grafiğinin artacağı yönünde bir eğilim gözlemlenirken Türkiye'de özel sektörün karşısında önemli bir risk unsuru olarak dış borçlar belirmektedir.



Zorlu Holding likit bir grup olarak, yatırımlarını öz sermayesiyle finanse etmekte ve bu durumdan etkilenmemeyi önemsemektedir. Dolar/Euro paritesindeki dalgalanmaları göz önünde bulundurarak bu doğrultuda kur tahminlerimizi esnek belirledik ve grup şirketlerimiz için dengeli bir büyümenin yaşandığı, kârlılık odaklı bir yıl olmasını hedefledik.

Zorlu Holding olarak 2014 yılını, sene başında koyduğumuz hedeflere yakın sonuçlarla kapattık. Bu faaliyet yılı ana işlerimizde operasyonel mükemmelliğe ve sürdürülebilir kârlılığa odaklandığımız, diğer sektörlerimizde de önemli yatırımlarımızı devreye aldığımız bir dönem olmuştur. Tüm projelerimiz daha verimli çalışmak ve inovasyona dayalı, katma değeri yüksek ürünler üreterek global rekabet gücünü artırmak şeklindeki stratejik yol haritamıza uygun olarak hayata geçmiştir.

Yüksek teknolojiye yaptığı yatırımlarla ürün yelpazesini genişleten ileri sanayilerde, ülkeler arasında önemli oranda artan bir patent yarışı dikkat çekmektedir. Sınai mülkiyet hakları endüstriyel üretimin en önemli farklılaşma alanı haline gelirken, tasarım ve teknoloji alanına yapılan yatırımlar uluslararası rekabet gücünü artırıcı bir unsur olmaktadır. Ar-Ge çalışmalarının katma değeri yüksek ürün imalatında getirdiği uzmanlık bu alandaki oyuncuların marka değerinin yanı sıra, finansal sonuçlarına da olumlu etkide bulunmaktadır. Grup şirketlerimiz de yıllık performanslarıyla, hedeflerle yönetim anlayışımıza uygun sonuçlar elde etmiş, Zorlu Grubu'nun yenilikçilik anlayışı çerçevesinde uluslararası marka değerine katkı sağlayacak projelere imza atmışlardır.

Vestel'de bu yıl, Sharp'ın Avrupa'daki pazarlama ve satış faaliyetlerini devralmamız da önemli bir gelişme olmuştur. Bu anlaşma, global markalarla işbirliğini güçlendirme stratejimiz doğrultusunda önemli bir adımdır. Vestel açısından 2014 yılındaki bir diğer yapı taşı, sonunda Türk tüketicisiyle buluşan akıllı cep telefonumuz Vestel Venus'tür. Venus'ü Türkiye'de cari açığın küçülmesine büyük katkı sağlayacak milli bir gurur projesi olarak konumlandırdık. Ülkemizin ihracat kapasitesini artırmak ve bu alanda katma değeri yüksek ileri teknoloji ürünlerin yurtiçinde üretilmesini sağlamak yönündeki stratejimizde Venus önemli bir adım olmuştur.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nın Fırsatları Artırma ve Teknolojiyi İyileştirme Hareketi (FATİH) Projesi kapsamında 2014 yılı başında sözleşmesini imzaladığımız akıllı tahta projesinde teslimatların başlaması da 2014'ün önemli gelişmelerinden biridir. Vestel teknolojik altyapısıyla elektronikte ve beyaz eşya alanlarında gelişmelere ek olarak, Savunma ve LED alanında da iddiasını koruyacak yatırımların altyapısını oluşturmuştur. Vestel LED üretime başladıktan çok kısa bir süre içinde kendi sektöründe yurtiçi pazar liderliğini üstlenmiştir.

Firmalarımızda operasyonel anlamda konsantre olmaya giderek verimliliği artırmayı planladığımız Tekstil Grubu çatısı altında Korteks 2014 yılında 131 bin ton iplik üretirken, Zorlu Tekstil bu alandaki gücü arkasına alarak bütçesinde miktar değil, nitelik artırıcı yönde yatırımlara öncelik vermiştir. Standart polyester ipliğe alternatif olarak geliştirdiği ürünlerle Korteks, bu alanda Türkiye'nin en büyük üreticisi olmaya devam etmiştir. Zorluteks Tekstil de uluslararası pazarda inovatif partner algısını 2014 yılında daha da artırmıştır.

2014 yılı sonunda 1281 MW kurulu güce ulaşan Zorlu Enerji, İsrail'in özel sektördeki en büyük santrali Dorad'ı faaliyete geçirerek bu ülkedeki tek yabancı yatırımcı rolünü üstlenmiştir. Enerji sektöründeki trendleri yakından takip eden Zorlu Enerji, yenilenebilir enerji alanındaki gücünü korumaya devam etmiştir. Zorlu Enerji Grubu çatısı altında Doğal Gaz Grubumuz da tüm dağıtım bölgeleri içinde, GAZDAŞ ile 2014 yılı sonunda doğal gaz yükümlülüklerinin tamamını yerine getiren tek dağıtım şirkettir.

Türkiye'nin ilk nikel işletme tesisi olarak faaliyete geçen Meta Nikel işletmesi, yıl sonunda operasyona başlayarak ilk ürününü almıştır. Sürdürülebilirlik alanında yatırımlarını her alanda ön planda tutan Zorlu Grubu, işletme bölgesi Gördes'te 25 milyon dolarla, tamamen tehlikesiz olan atıklar için depolama tesisi kurmuştur.

Zorlu Center projesinde tüm fonksiyonlar tamamlanmıştır. İstanbul'un en değerli arazisi üzerinde yoğun bir emekle hayata geçirilen Zorlu Center, kısa sürede İstanbul kent yaşamının uğrak noktalarından biri olmuştur.

Eğitim ve kültür hayatına destek olmak üzere çalışmalarını kararlılıkla sürdüren Mehmet Zorlu Vakfı 2014 yılında da başarılı fakat maddi imkânları yeterli olmayan öğrencilere burs desteği sağlamaya devam etmiştir. Vakıf çalışmalarına ek olarak, Zorlu Grubu bünyesindeki diğer sosyal sorumluluk uygulamalarıyla beraber yaklaşık 60 bin kişiye doğrudan ulaşılmıştır.

"Hayallerine hayat ver" mottosu ile gelecek hedeflerini belirlediğimiz Zorlu Grubu, 60 yılı aşan tecrübesi, inovatif düşünceye verdiği destek ve girişimcilik tutkusu ile çalışmalarını sürdürmektedir. Zorlu Grubu, gelecek dönemde de Türkiye'ye değer katmak ve insanımızın yaşam kalitesini artırmak ilkeleriyle çalışmalarına devam edecektir.

Saygılarımla,

Ömer Yüngül
CEO

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

GENEL BİLGİLER

GENEL BİLGİLER

Zorlu Holding ve Grup Şirketleri Hakkında

Temelleri 1953'te Denizli'nin Babadağ ilçesinde Hacı Mehmet Zorlu tarafından atılan Zorlu Holding, bugün Türkiye'nin önde gelen sanayi grupları arasında yer almaktadır. Zorlu Holding'in, 62 yıl önce Hacı Mehmet Zorlu'nun evinde kurduğu dokuma tezgâhında Denizli'nin buldan bezinden çarşaf dokuyarak başlayan yolculuğu, bugün tekstilden beyaz eşya ve elektroniğe, enerjiden gayrimenkule, savunma sanayinden metalürjiye farklı sektörlerde sürmektedir.



Zorlu Holding farklı sektörlerde faaliyet gösteren Zorlu Grubu'na ait şirketlerin tek bir merkezden sevk ve idaresinin sağlanması, şirketler arasındaki koordinasyonun gerçekleştirilmesi, finansman temini görevlerini gerçekleştirmek üzere 1990 yılında kurulmuştur.

Bugün 60'ı aşkın şirket, yaklaşık 26 bin çalışanıyla Zorlu Holding tekstil, tüketici elektroniği, beyaz eşya, bilgi teknolojileri, enerji, gayrimenkul, metalürji ve savunma sektörlerinde faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket bu alandaki hedefini, Türkiye ekonomisine ve gelişimine katkıda bulunarak sürdürülebilir kârlılık içinde büyümek olarak belirlemiştir.

Zorlu Holding'e bağlı Vestel Grup şirketleri tüketici elektroniği, beyaz eşya, bilgi teknolojileri ve savunma alanlarında faaliyet göstermektedir. İhracat kapasitesi yaklaşık 150 ülkeye ulaşan Vestel, son 17 yıldır dayanıklı tüketimde Türkiye'nin en çok ihracat yapan şirketi konumundadır. Manisa'da bulunan ve 1,1 milyon metrekare alan üzerine kurulu Vestel City fabrikalarında üretilen ürünler, Türkiye TV ihracatının yaklaşık %90'ını, beyaz eşya ihracatının yaklaşık %30'unu karşılamaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu, ev tekstili alanında dünyanın önemli üreticileri arasında yer almaktadır. Bünyesinde yer alan TAÇ, Linens ve Valeron markalarıyla ev tekstilinin lider kuruluşu olan Zorlu Tekstil, uluslararası iş ortakları için başlıca üretim partnerlerinden biridir. Zorlu Tekstil Grubu ayrıca Korteks ile Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi konumunda bulunmaktadır.



Zorlu Enerji Grubu, üretim gücü, nitelikli insan kaynağı, dengeli portföyü, kaynak çeşitliliği ve yenilikçi çözümler üretme yetkinliği ile enerjinin arz güvenliğini ve sürdürülebilirliğini destekleyen projelere yatırım yapmaktadır. Yurtiçinde santral yatırımlarına devam eden Zorlu Enerji, yurtdışında Pakistan ve İsrail’de faaliyet göstermektedir. Zorlu Enerji Grubu’na bağlı olarak Trakya ve Gaziantep bölgelerinde doğal gaz ticareti ve dağıtım hizmetlerini Gazdaş üstlenmektedir.

Zorlu Gayrimenkul Grubu 2006 yılında kurulmuştur ve Türkiye’nin ilk beş fonksiyonlu karma projesi Zorlu Center’ı, Türk gayrimenkul sektörünün çıtasını yükselten bir proje olarak hayata geçirmiştir.

Şirketin metalürji alanında faaliyetlerini sürdürdüğü Meta Nikel Kobalt A.Ş. tesisi ise kendi alanında dünyaya örnek bir üretim kompleksi olarak grup bünyesinde yer almaktadır. Gördes’te faaliyete geçen Meta Nikel, Türkiye’de nikel-kobalt kaynaklarını geliştirmek üzere kurulan ilk ihtisas işletmesidir.

İnsan hakları, çalışma koşulları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konusunda Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı konumunda bulunan Zorlu Holding, 2015 yılında da Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme Prensipleri’ne imza atarak kadınlar için eğitim ve kariyer gelişimindeki çalışmalarını kurum kültürünün bir parçası olarak ilan etmiş ve hayatın her alanında kadın-erkek eşitliği anlayışını benimsediğimizi yazılı olarak beyan etmiştir. Zorlu Grubu, toplumsal sorumluluk ilkesi gereğince Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı ile eğitime destek ve öğrenci burslarıyla geleceğe yatırım yapmaktadır. Vakfın ana faaliyet alanı üniversite ve üniversite öncesi öğrencilere burs yardımında bulunulmasıdır. Bir Mehmet Zorlu Vakfı inisiyatifi olarak 2003 yılında hayat bulan Zorlu Çocuk Tiyatrosu da Türkiye’nin tüm şehirlerinde çocukları sanatla tanıştırmaktadır.

Zorlu Çocuk Tiyatrosu, bugüne kadar Türkiye’nin dört bir yanından 600 bin çocuğu tiyatroyla buluşturmuş, farklı oyunlarıyla 9 ödülün sahibi olmuştur.



Raporun dönemi

Faaliyet Raporu 01.01.2014 – 31.12.2014 tarihleri arasını kapsamaktadır.

Şirketin unvanı ve diğer bilgileri

Şirketin ticaret unvanı, Zorlu Holding A.Ş.'dir.

Adres: Levent 199 Büyükdere Cad. No. 199 34394 Şişli – İstanbul

Ticaret Sicil No: 267687

Vergi No: 999 003 0324

Vergi Dairesi: Büyük Mükellefler

Telefon: (0212) 456 20 00

Fax: (0212) 422 03 40

İnternet Adresi: <http://www.zorlu.com.tr>

Mersis Numarası: 0999003032400010

Dönem içinde Görev Alan Yönetim ve Denetim Kurulu Üyeleri

Yönetim Kurulu Üyeleri

Adı ve Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ahmet Nazif Zorlu	Başkan	13.06.2014 - 13.06.2017
Zeki Zorlu	Başkan Yardımcısı	13.06.2014 - 13.06.2017
Olgun Zorlu	Üye	13.06.2014 - 13.06.2017
Mehmet Emre Zorlu	Üye	13.06.2014 - 13.06.2017
Selen Zorlu Melik	Üye	13.06.2014 - 13.06.2017

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu gereğince şirketimizin bağımsız denetime tabi şirket olması nedeniyle 2013 ve 2014 yıllarında bağımsız denetim şirketi aşağıda bilgilerine yer verilen Eren Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş. (Grant Thornton) olarak belirlenmiştir.

Ticaret unvanı	Eren Bağımsız Denetim ve YMM A.Ş.
Dönem	01.01.2014 –31.12.2014
Bağımsız denetim resmi sicil numarası	658491
Adres	Abide-i Hürriyet Cad. Bolkan Center 211 C Kat 3 ŞİŞLİ / İSTANBUL

→ Dönem İçinde Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Dönem içerisinde şirket ana sözleşmesinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

→ Dönem İçinde Ortaklığın Sermaye Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	Hisse Adedi	Payı (%)
Zeki Zorlu	473.250.000	473.250.000	%15
Ahmet Nazif Zorlu	1.482.850.000	1.482.850.000	%47
Olgun Zorlu	1.009.600.000	1.009.600.000	%32
Türkan Zorlu	31.550.000	31.550.000	%1
Zülal Zorlu	31.550.000	31.550.000	%1
Selen Zorlu Melik	31.550.000	31.550.000	%1
Fatma Şehenaz Çapkınoğlu	31.550.000	31.550.000	%1
Şehminur Aydın	31.550.000	31.550.000	%1
Mehmet Emre Zorlu	31.550.000	31.550.000	%1
Toplam	3.155.000.000	3.155.000.000	%100

Tüm hisse senetlerimiz nama yazılı olup küpür değeri 1.-TL/adet nominal değerinde 3.155.000.000,00 (ÜçmilyarYüzellibeşmilyon) adettir. İmtiyazlı hisse senedi yoktur.

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

ORGANİZASYON YAPISI

ORGANİZASYON YAPISI

ZORLU HOLDİNG YÖNETİM KURULU

Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu
Başkanı

Zeki Zorlu
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

Olgun Zorlu
Yönetim Kurulu
Üyesi

Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu
Üyesi

Selen Zorlu Melik
Yönetim Kurulu
Üyesi

Ömer Yüngül
CEO

Cem Köksal
Mali İşler
Grubu Başkanı

Necmi Kavuşturan
İnsan Kaynakları
Grup Başkanı

Murat Zeren
Bilgi Teknolojileri
Grup Başkanı

Burak İ. Okay
Hukuk Grubu
Başkanı

Billur Demet Atan
Denetim ve İç Kontrol
Genel Müdürü

Aslı Alemdaroğlu
Kurumsal İletişim
Genel Müdürü

Ali Yalçın
İş Geliştirme ve
Strateji Direktörü

Cumhur Şengiray
Finans Direktörü

İbrahim İnceçam
İnsan Kaynakları
Direktörü

Sinan Toparlak
Bilgi Teknolojileri
Direktörü

Aydın Temel
Hukuk İşleri
Direktörü



Ahmet Nazif Zorlu
Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında Denizli'nin Babadağ ilçesinde doğan Ahmet Zorlu, çalışma hayatına erken yaşlarda, baba mesleği olan tekstille başladı. İş hayatının ilk yıllarında Trabzon'da açtığı mağazayla tekstil ticareti yapan Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak Zorlu Holding'in temellerini attı. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, tüm şirketleri 1990 yılında Zorlu Holding çatısı altında topladı. 1994 yılında Vestel markasını Zorlu Holding bünyesine katan Ahmet Zorlu, yeni iş alanlarının da yolunu açtı. Zorlu'nun tekstil sektörüyle başladığı girişimciliği; beyaz eşya, elektronik, gayrimenkul, enerji, metalürji, savunma gibi birçok farklı alanda faaliyet gösteren şirketlerle devam etti.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesi. 1999 yılında kurulan ve birçok öğrenciye burs veren, çok sayıda okul yaptıran Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı'nın da (MZV) kurucusu olan Ahmet Zorlu, sosyal sorumluluk çalışmalarını MZV aracılığıyla sürdürüyor. Ahmet Zorlu, Türk iş dünyasının yurtdışındaki etkinliğini artırmayı hedefleyen sosyal çalışmalara da büyük önem veriyor. Zorlu, İspanya ve Türkiye arasındaki ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesinde gösterdiği katkılardan dolayı 2007 yılında İspanya Kralı I. Juan Carlos tarafından "İspanya Kraliyet Sivil Liyakat Nişanı" ile taltif edildi. Ahmet Zorlu, evli ve üç çocuk babası.



Zeki Zorlu
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1939 yılında Denizli'nin Babadağ ilçesinde doğan Zeki Zorlu, çocuk yaşlarda başladığı dokumacılık mesleğini Trabzon'da açtıkları ilk mağazalarıyla ticarete taşıdı. Şirket merkezinin 1970 yılında İstanbul'a taşınmasının ardından faaliyetlerine üretimi de katan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini attı. Kardeşi Ahmet Zorlu ile birlikte, Zorlu Holding'i kuran, 1994 yılında Vestel'i holding bünyesine katan Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynadı. Zeki Zorlu, halen Zorlu Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı'nın yanı sıra tekstil, enerji ve gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yönetim kurulu başkanlığı görevlerini de yürütüyor. Sivil toplum kuruluşlarında aktif görev üstlenen Zeki Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclis Başkan Yardımcılığı yapıyor. İki yıl BUSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği görevi de yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KALDER), Suni Sentetik İplik Üreticiler Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı, Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesi. Zeki Zorlu, evli ve üç çocuk babası.



Olgun Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Trabzon'da doğan Olgun Zorlu, eğitimini İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladı. 1986 yılında iş hayatına atılan Olgun Zorlu, 1988 yılında itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başladı. Görev aldığı şirketlerin yurtdışı pazar araştırmaları ve yeni uygulamalar geliştirme faaliyetlerini yönetti. 1998 yılında Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlayan Olgun Zorlu, holding bünyesindeki diğer şirketlerin de yönetim kurulu üyeliklerini sürdürüyor. Olgun Zorlu, evli ve iki çocuk babası.



Mehmet Emre Zorlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1984 yılında İstanbul'da dünyaya gelen Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği programını tamamladı. İngiltere'deki Essex Üniversitesi Yenilik ve Teknoloji Yöneticilik Master programını tamamlayan Zorlu, 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başladı. 2009 yılında Vestel Elektronik Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaya başlayan Emre Zorlu, bugün Zorlu Holding ve holding bünyesindeki diğer şirketlerin de Yönetim Kurulu Üyeliklerini sürdürüyor. Mehmet Emre Zorlu, Young Presidents' Organization (YPO), Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGIAD) ve Endeavor Türkiye üyesi. Mehmet Emre Zorlu, evli ve bir çocuk babası.



Selen Zorlu Melik
Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılında Trabzon'da doğan Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Çalışma yaşamına 1998 yılında Zorlu Holding bünyesindeki Denizbank'ın Bursa şubesinde başlayan Selen Zorlu Melik, Denizbank Genel Müdürlüğü'nde farklı pozisyonlarda görev yaptı. Zorlu Melik, 2001 yılında ABD'de California Üniversitesi'nde Pazarlama Diploma Programına katıldı. 2002 yılında Korteks İplik'te çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2005 yılından bu yana Zorlu Enerji Grubu Başkan Yardımcılığı ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Holding'e bağlı çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevlerini yürütüyor. 2012 yılı Nisan ayı itibarıyla Zorlu Enerji Grubu Başkanlığı'na vekâlet ediyor. Selen Zorlu Melik, evli ve iki çocuk annesi.



Ömer Yüngül
CEO

1955 yılında İzmir'de doğan Ömer Yüngül, 1978'de Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. Kariyerine Tekfen İnşaat'ta başlayan Yüngül, Metaş, Faz Elektrik, Merloni Elettrodomestic'i'de farklı pozisyonlarda yöneticilik yaptı. 1997 yılında Vestel Beyaz Eşya Genel Müdürü olarak Zorlu Holding bünyesine katılan Yüngül, 2000 yılında Vestel İcra Kurulu Başkanı oldu. Yüngül, 15 yıllık başarılı Vestel yönetiminin ardından, 2013'te Zorlu Holding'in ilk CEO'su oldu. İyi derecede İngilizce ve İtalyanca bilen Ömer Yüngül, evli ve bir çocuk babası.



Cem Köksal
Mali İşler Grubu Başkanı

Ankara'da 1967 yılında doğan Cem Köksal, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlayan Köksal, 1990-1997 yılları arasında Interbank'ta çeşitli pozisyonlarda çalıştı. 1997-2002 yılları arasında Denizbank'ta görev yapan Köksal, 2002 yılından bu yana Zorlu Holding Mali İşler Grubu Başkanı olarak çalışıyor. Cem Köksal, evli ve iki çocuk babası.



Necmi Kavuşturan
İnsan Kaynakları Grup Başkanı

1 Şubat 1956 tarihinde Kilis'te doğan Necmi Kavuşturan, İstanbul Erkek Lisesi'nin ardından Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'ni bitirdi. İş hayatına 1979 yılında Türkiye İş Bankası'nda uzman olarak başlayan Kavuşturan, 1985 yılında İnterbank Genel Müdür Yardımcısı oldu. İnterbank'ta "Management trainee" eğitimleri, açık performans sistemleri, toplam kalite yönetimi gibi çalışmalara öncülük eden Kavuşturan, 1997-2003 yılları arasında Denizbank'ta Yönetim Hizmetleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yaptı. Kavuşturan, bu süreçte Denizbank'ın reklam, halkla ilişkiler, inşaat ve satın alma departmanlarını da yönetti. Kavuşturan, 2003 yılından bu yana Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu Başkanlığı'nın yanı sıra Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Üyesi ve Zorlu Gayrimenkul Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapıyor. Necmi Kavuşturan, evli ve bir çocuk babası.



Murat Zeren
Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı

Lisans ve yüksek lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Murat Zeren, doktora eğitimini ABD'de, Ohio State Üniversitesi'nde yaptı. Türkiye'ye döndükten sonra Alcatel Teletaş, Telsim ve Oksijen Teknoloji'de Ar-Ge ve yazılım ekipleri yöneten Zeren, 2002-2004 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde yardımcı doçent olarak akademik hayata başladı. Zeren, bu süreçte TÜBİTAK projelerinde hakemlik ve danışmanlık da yaptı. Ülker Grubu, Argela Teknoloji, Türk Telekom'da da çeşitli kademelerde yöneticilik görevlerinde bulunan Zeren, Zorlu Holding'e katılmadan önce Doğan Online Teknoloji Grup Başkanı olarak çalışıyordu. Murat Zeren, evli ve bir çocuk babası.



Burak İ. Okay
Hukuk Grubu Başkanı

1967 yılında Ankara'da doğan ve lise eğitimini TED Ankara Koleji'nde tamamlayan Burak İ. Okay, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun oldu. New York'ta tamamladığı uluslararası hukuk programı sonrası, Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak çalışmaya başladı. Ardından, sırasıyla Garanti Bankası'nda hukuk müşavir yardımcısı, MNG Bank'ta hukuk müşaviri, Nortel Networks Netaş'ta hukuk işleri direktörü ve Bener Hukuk Bürosu'nda partner olarak görev yaptı. 2006 yılında Zorlu Holding'e katılan Okay, 2007'den bu yana Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi görevini de sürdürüyor.



Billur Demet Atan
Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürü

1986 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Billur Demet Atan, 1988 yılında aynı bölümde uluslararası yöneticilik dalındaki yüksek lisansını tamamlayarak, Ernst&Young'da bağımsız denetim elemanı olarak çalışmaya başladı. 1995-1996 yıllarında Ernst&Young Chicago (ABD) ofisinde çalışan Atan, 1998 yılında denetim partneri oldu. 2000-2012 yılları arasında Ernst&Young Türkiye Ülke Bağımsızlık Liderliği'ni yapan Atan, 2013 yılında Zorlu Holding bünyesine katıldı. Holdingin iç denetim, vergi denetimi ve finansal denetim konularındaki çalışmalarını yürüten Atan, İngilizce biliyor. Atan, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü üyesi.



Aslı Alemdaroğlu
Kurumsal İletişim Genel Müdürü

Robert Koleji'nin ardından, 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı Bölümü'nden mezun olan Aslı Alemdaroğlu, Watford College'dan Reklam ve İletişim diploması aldı. Profesyonel hayata 1989 yılında Güzel Sanatlar (S&S) Reklam Ajansı'nda müşteri temsilcisi olarak başlayan Alemdaroğlu, 1991-1993 yıllarında Marmara Üniversitesi İngilizce Bölümü'nde akademisyenlik yaptı. 1994'te Saatchi & Saatchi ajansında müşteri yöneticisi olan Alemdaroğlu, 2000 yılına kadar ajansın reklam müdürü olarak görev yaptı. 2000-2002 yılları arasında Pamukbank Reklam ve Halkla İlişkiler Müdürü olarak çalışan Alemdaroğlu, daha sonra Türkiye'nin 3. GSM operatörü olan Aria'nın reklam müdürlüğü görevini üstlendi. Alemdaroğlu, 2004-2009 yılları arasında Arçelik Kurumsal İletişim Direktörü olarak çalışma hayatını sürdürdü. 2009-2011 yıllarında ING Bank'ın Kurumsal İletişim'den sorumlu Grup Müdürlüğü görevini üstlenen Alemdaroğlu, 2012 yılında Yıldız Holding'in Kurumsal İletişim Direktörü oldu. Alemdaroğlu, 2014 yılında Zorlu Holding Kurumsal İletişim Direktörü olarak atandı.



Ali Yalçın
İş Geliştirme ve Strateji Direktörü

Robert Koleji'nin ardından, 2003 yılında Koç Üniversitesi Ekonomi ve İşletme bölümlerini tamamladı. Çalışma hayatına yönetim danışmanlığı firması The Boston Consulting Group (BCG) İstanbul ofisinde başlayan Ali Yalçın, kariyerine aynı firmanın Amsterdam ofisinde devam etti. Yaklaşık 6 sene bu firmada çeşitli kademelerde çalıştıktan sonra 2010 yılında KPMG Hollanda ofisinin şirket birleşme ve satın alma işlemlerinde danışmanlık hizmetleri sunan bölümünde çalıştı. Ali Yalçın, Ekim 2011 itibarıyla Zorlu Holding Strateji ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmaktadır.



M. Cumhur Şengiray
Finans Direktörü

1959 yılında İstanbul'da doğan ve lise eğitimini Galatasaray Lisesi'nde tamamlayan M. Cumhur Şengiray iyi derecede İngilizce ve Fransızca bilmektedir. 1982 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra lisans üstü eğitimini yine aynı üniversitenin İşletme Bölümü'nde tamamladı. Üniversite mezuniyetinden sonra Boyner Holding iç denetim departmanında başladığı iş hayatına Finans Direktörü Asistanı olarak devam etti. 1993 yılında Beymen Giyim San. Ve Tic. A.Ş.'de Finansman ve Ticaret müdürlüğü, sonrasında Kapsaş Dış Ticaret A.Ş.'de Genel Müdürlük yaptı. 1999 yılından beri Zorlu Holding A.Ş.'de Finansman Direktörlüğü görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.



İbrahim İnceçam
İnsan Kaynakları Direktörü

1988 yılında O.D.T.Ü. İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. 2001-2004 yılları arasında ABD'de, Bowling Green State Üniversitesi'nde Organizasyon Geliştirme ve Değişim Yönetimi ile işletme master'ı yaptı. 1988 yılında Türkiye İş Bankası Eğitim Müdürlüğü'nde uzman yardımcısı olarak çalışmaya başladı. 1991-1998 yılları arasında; Interbank'ın Eğitim ve Danışmanlık şirketi Intecon'da, sonrasında Interbank'ta Eğitim Müdürlüğü ve İnsan Kaynakları Müdürlüğü ile Grup Müdürlükleri görevlerinde bulundu. 1998-2000 yıllarında Körfezbank'ta, İnsan Kaynakları, Eğitim, İletişim, İdari İşler ve Organizasyon'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2004-2008 yıllarında Barilla Türkiye'nin İK, Eğitim, İdari İşler ve IT'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2008 Haziran'dan bu yana Zorlu Holding İnsan Kaynakları Direktörü olarak çalışmaktadır. Evli ve bir çocuk babasıdır.



Sinan Toparlak
Bilgi Teknolojileri Direktörü

1971 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Matematik Mühendisliği, Anadolu Üniversitesi'nde İşletme eğitimleri aldı. 1993-2000 yılları arasında Chrysler, Sandoz, Nestle, Unilever, İpragaz şirketlerinin bilgi teknolojileri projelerinde, Yazılım Danışmanı ve Proje Yöneticisi olarak çalıştı. 2001 yılında Zorlu Grubu'na dahil oldu. SAP Proje Yöneticisi, Teknoloji Geliştirme Müdürü, İş Geliştirme ve Proje Müdürü olarak, Enerji, Vestel, Tekstil ve Gayrimenkul Grupları'nda hizmet verdi. 2014 yılında Bilgi Teknolojileri Grup Başkanlığı bünyesinde Zorlu Holding Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak atandı.



Aydın Temel
Hukuk İşleri Direktörü

1975 yılında K.Maraş'ta doğan ve 1996 yılında Marmara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olan Aydın Temel, Özel Hukuk alanında yüksek lisansını İstanbul Ticaret Üniversitesi'nde tamamlamıştır. 1999 yılında Zorlu Grubu'na katılan Temel, 2006 yılına kadar avukat, 2006-2014 yılları arasında Yurtiçi İşlemlerden sorumlu Hukuk İşleri Müdürü olarak görev yapmış, 2014 tarihinden bu yana Yurtiçi İşlemlerden sorumlu Hukuk Direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

Faaliyet Döneminde Personel Sirkülasyonu

Sektör	31.12.2014	31.12.2013
Beyaz eşya ve elektronik	15.877	13.673
Tekstil	4.599	4.466
Enerji	825	708
Holding	259	196
Diğer	224	224
Toplam	21.784	19.267

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2014 hesap döneminde şirket yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan maddi haklar toplamı 8.207 Bin TL'dir

2014 hesap döneminde şirket yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticiler için ödenen yolculuk, konaklama, temsil gideri yoktur. İlgili kişiler için ödenen sigorta giderleri toplamı 42.264,74 TL'dir.

Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

31.12.2014 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı yükümlülüğü tutarı 140.784 Bin TL olarak hesaplanmıştır.

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

İŞTİRAKLER



Finans

Ana faaliyet konusu yurtiçi kabili rücu faktoring işlemleri olan Zorlu Faktoring, deneyimli bir ekip tarafından 2012 sonunda kurulmuştur. Şirket, ortaklık yapısının desteği ile kısa zamanda sektörün ilk 10 şirketi arasına girme hedefinde ilerlemektedir.

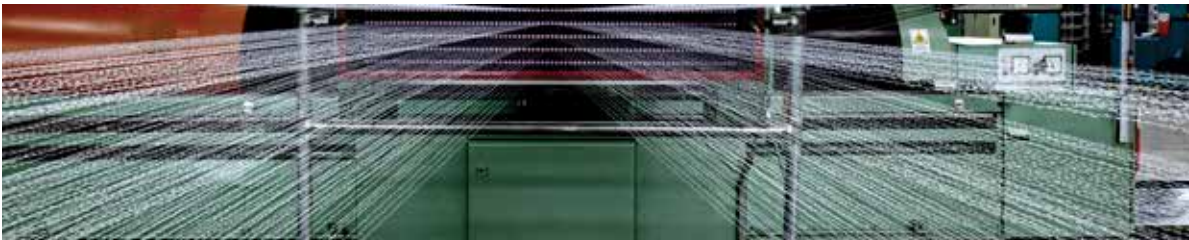
Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Zorlu Finansal Services PLC	150.000 USD	86.194,60	150.000	%100,00
Zorlu International Investments Ltd.	1.320.000.000 CHF	1.516.800.826,00	131.998	%99,99
Zorlu Faktoring A.Ş.	29.658.964,00 TL	29.188,326,00	29.188.326	%98,41

Tekstil

- Avrupa ve Orta Doğu'nun en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı konumundaki Korteks Mensucat Sanayi ve Tic. A.Ş. İplik Fabrikası, Türkiye tekstil sektörünün kaliteli polyester iplik ihtiyacını karşılamak üzere 1989 yılında Bursa'da kurulmuştur. Korteks İplik'in toplam üretim alanı 335.000 m²'dir. Şirket'in tesisleri 580 ton/gün polimer, 400 ton/gün POY (Pre oriented yarn), 120 ton/gün FDY (Fully drawn yarn), 350 ton/gün tekstüre, 25 ton/gün bükümlü, fantezi ve elastanlı, 10 ton/gün hava tekstüre ve 60 ton/ay mono iplik üretimi kapasitesine sahiptir.

Korteks İplik, TAÇ markalı süper parlak, mat, yarı mat ve ful mat olarak; polyester tekstil cipsleri, ekrü ve polimerden boyalı polyester POY, FDY, tekstüre, hava tekstüre, düz ve bükümlü ipliklerin üretimini yapmaktadır. Türkiye'nin lider ihracatçılarından Korteks İplik'in ürünleri Almanya, Belçika, İngiltere, İtalya, İspanya, Fransa, İrlanda, Polonya, Macaristan, Portekiz, Bulgaristan, İran, Mısır, Fas, Cezayir, Tunus, Suriye, Lübnan, İsrail, Brezilya, ABD, Kanada, Kolombiya, Meksika ve Güney Afrika gibi 60'dan fazla farklı ülkeye ihraç edilmektedir. Korteks İplik'in üretim süreci farklı uluslararası kalite sertifikasyonlarına sahiptir. Şirket, ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ve ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi belgeleriyle en kaliteli ürünleri çevreye zarar vermeden üretmektedir. Aynı zamanda Oeko-Tex 1 belgesiyle ürün kalitesindeki seviye belgelendirilmiştir.

- Zorluteks Tekstil, bünyesinde yer alan perde ve ev tekstili üretim tesisleri, pazarlama şirketi ve dünyaca ünlü markaları ile ev tekstilinin lider kuruluşlarından. Zorluteks Tekstil'in ana faaliyet konusu perde ve ev tekstili ürünleri (çarşaf, nevresim takımları, yatak örtüsü, masa örtüsü, pike) üretimi ve pazarlamasıdır. Zorluteks Tekstil bünyesindeki üretim tesislerinde ayrıca ev tekstili ve perde dokuma-örme, terbiye ve konfeksiyon fabrikaları bulunmaktadır. 108,000 m² kapalı alana sahip ev tekstili üretim tesislerinde dünyada ilk olarak kullanılan tezgâh ve makinelerle yıllık 96 milyon metre nevresim, pike, yastık kılıfı, çarşaf, lastikli çarşaf, masa örtüsü, yatak örtüsü, pamuklu perdelik kumaş ve havlu gibi farklı ev tekstili ürünleri üretilmektedir. 855 çalışanı, modern makine parkuru ve 60,000 m² kapalı alanı ile perde fabrikası ise iç piyasaya olduğu kadar dış piyasalara da çalışmaktadır. Üretim %62'si başta Amerika, Avrupa, Japonya ve Rusya olmak üzere dünyanın farklı bölgelerine ihraç edilmekte; üretimin geri kalanı ise; Taç, Linens gibi Türkiye'nin dev markaları için gerçekleştirilmektedir. Zorluteks Tekstil dev üretim tesislerindeki yüksek üretim kapasitesi, yaklaşık üretim gücü, üstün ürün kalitesi, çevre ve çalışan sağlığına verdiği önem ve çalışma koşulları ile dünyanın en modern ve en büyük entegre tekstil tesisleri arasında değerlendirilmektedir.



• 1998 yılında kurulan Zorlu Dış Ticaret A.Ş., Zorlu Tekstil Grubu'nun tüm dış ticaret faaliyetlerini koordine etmektedir. Yakın zamana kadar iplik, perde ve çarşaf/nevresim olarak bölümlenmiş bulunan Şirket 2004 yılının sonunda marka ve lisanslı ürünlerin yönetimini de üstlenmiştir. 2005 yılında ev tekstili dünyasına tanıtıldığı günden bu yana Valeron, Zorlu Tekstil Grubu'nun bilinen en özgün uluslararası markalarından biridir. Valeron Koleksiyonu Fransa'nın en ünlü ve köklü ajanslarından Nelly Rodi'nin belirlediği trendler ve Zorlu Tekstil Grubu'nun Araştırma Geliştirme bölümü ile birlikte titiz bir çalışma doğrultusunda oluşturulmaktadır. Valeron Koleksiyonu, nevresim, pike, yatak örtüsü takımlarından; bornoz, havlu, perde ve dekoratif ürün çeşitlerine kadar geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Nevresim modellerinde ağırlıklı olarak %100 Mısır Pamuğu kullanılmaktadır. Sade ve şık dantellerin, nakışların yer aldığı koleksiyonları üst segmentlere hitap etmektedir. Zorlu Dış Ticaret aynı zamanda 2005 yılından itibaren, dünya piyasalarından avantajlı şartlarda hammadde ve yardımcı madde tedarik etmek amacıyla Çin, Hindistan ve Pakistan'daki satın alma ofisleri ile faaliyetlerine devam etmektedir.

• Zorlu Ev Tekstil Ürünleri Ticaret A.Ş., Zorlu Holding'in merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Şirketimizin merkezi Trabzon olup Karadeniz, İç Anadolu ve Doğu Anadolu bölgelerinin bir kısmına toptan satış yapmaktadır.

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Linens Pazarlama A.Ş.	50.000,00	50.000,00	50.000	%100,00
Korteks Mensucat Sanayi ve Tic. A.Ş.	330.000.000,00	330.000.000,00	330.000.000	%100,00
Zorlu Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	1.900.000,00	1.900.000,00	1.900.000	%100,00
Zorlu Ev Tekstil Ürünleri Ticaret A.Ş.	245.000,00	245.000,00	245.000	%100,00
Zorlu Hometeks Tekstil Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	250.000,00	250.000,00	250.000	%100,00

Enerji

• 1993 yılında, Zorlu Grubu bünyesindeki tekstil fabrikalarının elektrik ve buhar ihtiyacını karşılamak amacıyla bir otoproduktör şirketi olarak kurulan Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Zorlu Enerji, Grubun enerji sektöründeki ilk şirketidir. Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş tarafından yürütülen elektrik ve buhar üretimi ve satışı faaliyetlerinin yanı sıra, Zorlu Elektrik Enerjisi İhale İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. şirketi ile elektrik satışı ve ticareti, Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret A.Ş ile enerji santrallerinin projelendirme aşamasını da kapsayacak şekilde "anahtar teslimi" olarak inşası, Zorlu O&M Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş. ile yurtiçi ve yurtdışında enerji santrallerinin uzun süreli işletme, bakım ve onarım hizmeti vermektedir. Zorlu Enerji, yurtiçinde ve yurtdışında 612 megavatlık 5 doğal gaz, 113 megavatlık 7 hidroelektrik, 95 megavatlık 2 jeotermal ve 191 megavatlık 2 rüzgâr santrallerinden oluşmak üzere toplam 1.011 megavatlık kurulu güce sahiptir. Holding bünyesindeki Rusya doğal gaz santralimizle birlikte ise toplam 1.211 megavatlık kurulu gücü yönetmektedir.



• Zorlu Doğal Gaz İthalat İhracat ve Tedarik A.Ş şirketleri ile Gaziantep ve Trakya Doğal Gaz Dağıtım A.Ş şirketleri ile doğal gaz dağıtımı, satışı ve ticareti faaliyetleri ile entegre hizmet sunma yetkinliğine sahiptir. Gaz Dağıtım Grubu, Gaziantep ve Trakya’da 5 il, 7 ilçe, 8 belde olmak üzere toplamda 20 ayrı yerleşim biriminde doğal gaz dağıtım faaliyetini sürdürmektedir. Dağıtım faaliyeti yapmakta olduğu bölgelerde, müşterilerin doğal gaz ihtiyacını kesintisiz bir şekilde karşılamak üzere, 4646 Sayılı Doğal Gaz Piyasası Kanunu ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu mevzuatları çerçevesinde hizmet faaliyetini yürütmektedir.

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	500.000.000,00	228.666.174,01	22.866.617.401	%100,00
Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tes. İnş. Tic. A.Ş.	5.000.000,00	4.800.000,00	4.800.000,00	%100,00
Zorlu Elektrik Ener. İth. İhr. ve Toptan Tic. A.Ş.	1.000.000,00	960.000,00	96.000.000,00	%96,00
Zorlu Doğalgaz İth. İhr. ve Toptan Tic. A.Ş.	3.500.000,00	3.360.000,00	336.000.000,00	%96,00
Zorlu O/M En. Tes. İşlet. ve Bakım Hiz. A.Ş.	5.000.000,00	2.950.000,00	2.950.000,00	%59,00
Zorlu Enerji ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.000.000,00	840.000,00	840.000,00	%84,00
Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret A.Ş.	3.500.000,00	2.800.000,00	2.800.000,00	%80,00
Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	63.500.000,00	57.635.000,00	57.635.000,00	%90,76
Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım A.Ş.	32.500.000,00	21.874.437,00	21.874.437,00	%67,31
Rosmiks International B.V	716.940.615,88 USD	1.667.578.033,94	716.940.615,88	%100,00

Gayrimenkul

Zorlu Gayrimenkul yurtiçi ve yurtdışında değerli araziler üzerinde nitelikli konut, ofis, iş merkezi, AVM, hastane, otel veya karma gayrimenkul projeleri geliştirmek, satmak, kiralamak veya işletimini gerçekleştirmek üzere 2006 yılında kuruldu. Zorlu Gayrimenkul Türkiye'nin sosyal, kültürel ve ekonomik cazibe merkezlerini yaratmak amacıyla tarihi ve kentsel doğal dokuyu bozmayacak, kamuya açık alanlarıyla, rezidans, otel, ofis ve kültür merkezi binaları üretmek üzere çalışmalarını sürdürüyor. Türkiye'nin ilk 5 fonksiyonlu "karma kullanım" projesi olan ve 2.5 milyar dolar yatırım ile hayata geçen Zorlu Center'da performans sanatları merkezi, alışveriş merkezi, otel (Raffles İstanbul Zorlu Center), ofis ve rezidanslar yer alıyor. İstanbul'un nitelikli ofis ihtiyacını karşılamak üzere şehrin en iyi lokasyonlarından biri olan Büyükdere Caddesi üzerinde projelendirilen Levent 199, Zorlu Gayrimenkul'ün Zorlu Center'dan sonra ikinci projesi olarak hayata geçti.

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Zorlu Gayr. Geliş. ve Yatırım A.Ş.	6.000.000,00	138.060,00	138.060,00	%2,30
İntermar Ticaret Paz. Turizm Sanayi A.Ş.	15.092.000,00	2.340.612,00	2.340.612,00	%15,51
Zorlu İnş. End. ve Ener. Tesis. San. Tic. A.Ş.	1.000.000,00	840.000,00	840.000,00	%84,00

Vestel

1983 yılında kurulan ve 1994 yılında Zorlu Holding tarafından satın alınan Vestel, dünya şirketi olma vizyonu ile küresel rekabette ses getirecek projeler geliştirmektedir. Vestel Şirketler Grubu üretim, satış ve pazarlama, Ar-Ge, yazılım ve uydu hizmetleri konusunda faaliyet gösteren 17'si yurtdışında olmak üzere toplam 24 şirketten oluşmaktadır ve tasarım geliştirme yetkinliğiyle dünyanın en büyük üreticileri arasında yer almaktadır. 13 bini aşkın çalışanı, 1.050 satış noktası, 350 satış sonrası merkezi ve binlerce yan sanayi çalışanı ile Vestel 30 bin kişiye gelir kaynağı yaratmaktadır. Çalışmalarını "dünya şirketi" olma vizyonu ile sürdürerek, küresel haritaya dağılmış 8 Ar-Ge merkeziyle dünyanın en gelişmiş teknolojilerini üretiyor; yenilikçi ve üstün tasarıma sahip ürünlerini 149 ülkede yüz milyonlarca kullanıcıya ulaştırmaktadır.

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	335.456.275,00	260.100.674,24	260.100.674,24	%77,54



Metalürji

Meta Nikel Kobalt A.Ş., laterit nikel-kobalt kaynaklarını geliştirmek üzere uzmanlaşmıştır. Zorlu Grubu şirketin %75 oranında hissesine sahiptir. Nikel-kobaltın farklı formlarında bölgesel bir tedarikçi olma hedefi ile maden kaynaklarını geliştiren Meta Nikel Kobalt'ın Gördes, Eskişehir ve Uşak'ta nikel kobalt yatırım projeleri bulunmaktadır. Gördes projesinde yatırım tamamlanarak, operasyon dönemine geçilmiştir.



Turizm

- Zorlu Grand Hotel 1997 yılında Trabzon'da bölgenin ilk ve tek beş yıldızlı oteli olarak faaliyete geçmiştir. Zorlu Grand Hotel 160 lüks dizaynli odası, 6 adet toplantı salonu, sağlık kulübü, restoranları ve 24 saat hizmet veren oda servisi ile iş ve tatil seyahatleri için konuklarına özel, kaliteli hizmet sunmaktadır. Trabzon'un merkezinde yer alan Zorlu Grand Hotel, Trabzon Havalimanı'na 4 km, Dünya Ticaret Merkezi'ne 10 dakika, tüm ulaşım araçlarının hareket noktasına 50 metre uzaklıktadır.
- 2004 yılında Zorlu Şirketler Grubu'na dahil olan Jules Verne, turizm alanındaki pek çok faaliyeti bünyesinde barındırmaktadır. Kurumsal ve bireysel tüm hizmetler, yurtiçi ve yurtdışına dönük organizasyonlar, uçak bileti satışı, otel rezervasyonları, kiralık araba temini, ulusal ve uluslararası kongre ve seminer organizasyonları, yerel hizmetlerin sunulması, gemi gezileri, turizm alanında sunduğu hizmetlerin çatısını oluşturmaktadır. ABH Turizm Temsilcilik ve Tic. A.Ş., kurumsal ve bireysel servis vermek üzere uzmanlaşan kadrosu ile yurtiçinde ve yurtdışında pek çok önemli ve büyük projeye imza atmıştır.

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Zorlu Grand Hotel İşletmeleri A.Ş.	3.500.000,00	2.871.248,50	2.871.248,50	%82,04
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	90.000,00	67.500,00	67.500,00	%75,00

Diğer

Şirket Unvanı	Sermayesi	İştirak Tutarı (TL)	Hisse Adedi	İştirak %'si
Bursa Serbest Bölge Kurucu ve İşleticisi A.Ş.	6.000.000,00	75.762,00	75.762,00	%1,26
Zorlu Air Havacılık A.Ş.	30.500.000,00	30.500.000,00	30.500.000,00	%100,00
Tasfiye Halinde Zorlu Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	50.000,00	48.500,00	48.500,00	%97,00
Tasfiye Halinde Zorlu Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	50.000,00	40.000,00	40.000.000,00	%80,00

Raporun kapsadığı zaman dönemi içinde yeni iştirak alımı ve satımı gerçekleşmemiştir.

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

İÇ DENETİM YAPISI
VE ÇALIŞMALARI İLE
KURUMSAL RİSK
YÖNETİM STRATEJİSİ
VE RİSK AÇIKLAMALARI

Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yapılmış İç Denetim Bölümü ile karşılanmaktadır. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, var olan şirketlerin Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır. İç Denetim Bölümü'ne ek olarak 2011 senesi içerisinde oluşturulmuş ve tüm grup şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış Mali Denetim ve Vergi Denetimi Bölümü de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Mali ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır.

İç Denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları, çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve şirketlere duyurusu yapılmış "İç Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu, tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Her bir denetimin başında Üst Yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Gözlem sonuçları taslak rapor halinde şirket yöneticileri ile paylaşılmakta, onların da görüşleri eklenerek Üst Yönetim'e nihai rapor gönderilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte aynı zamanda grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir. Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır. İç Denetim Bölümü ile Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; geçen dönem içerisindeki iç denetimin gerçekleştirdiği denetim, danışmanlık, özel inceleme vb. faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

14 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TIDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 2 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 6 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Hali hazırda bu bölümlerde sırasıyla 11 ve 7 kişi olmak üzere toplam 18 kişilik bir ekip, denetim çalışmalarını yürütmektedir. Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına, denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta ayrıca ilgili konularda yönetim kuruluna makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Vergi Denetim bölümü Grup şirketlerinin karşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir. Ayrıca, Finansal Denetim ekibi, ilgili dönemler itibarıyla şirketlerin hazırlamış olduğu SPK raporlarının kontrolünü de gerçekleştirip yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Zorlu Holding A.Ş. Risk Yönetimi

Zorlu Holding A.Ş.'nin ve bünyesindeki grup şirketleri ve iştiraklerinin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin merkezi bir yapıda yönetilmesi amacıyla, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı, 2012 yılı birinci çeyreğinden itibaren faaliyetlerine devam etmektedir. Bu çerçevede Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren tüm ilişkili şirketlerde geçerli olmak üzere tüm risk yönetimi faaliyetlerinde Zorlu Holding Risk Politika ve Prosedürü ile Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi esas alınmaktadır.

Zorlu Holding'in vizyonu; operasyonel etkinliğin, büyümenin ve mevzuatsal uyumun sağlanması ile tüm taraflar için sürdürülebilir bir değer oluşturmak bir bütün olarak grubu en ileri noktaya taşımak olarak tanımlanmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda gerçekleştirilen faaliyetler sırasında Holding çeşitli risklerle karşı karşıya kalmaktadır. Bu riskler stratejik hedefler, finansal durum, operasyonel aktiviteler, mevzuata uyum, iş sağlığı ve güvenliği ve kurumsal itibarın korunması ile ilgili olabilmektedir. Bu risklerin doğru şekilde tanımlanması ve yönetilmesi, söz konusu risklerin organizasyon içerisinde her seviyede değerlendirilmesi ve koordineli bir şekilde yönetilmesi ile mümkündür.

Bu bağlamda, Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi felsefesi aşağıda özetlenmiştir;

- Grubun tüm faaliyetlerinde; risk bilinci ve kültürünün yerleştirilmesi ile risklerin karar mekanizmalarının bir parçası olmasının sağlanması,
- Grubun hedeflerini etkileyebilecek risk ve fırsatların ortak bir algıyla birlikte ortaya çıkarılması,
- Risklerin etki ve olasılıklarına göre tanımlanması ve değerlendirilmesi,
- Ortaya çıkarılan risklerin önceliklendirilmesi sonrası Anahtar Risk Göstergeleri (Key Risk Indicators) ile ilgili risklerin takip edilmesi,
- Uyarı veren anahtar risk göstergeleri ile diğer tüm risklerin kontrol noktaları gözetilerek ölçülmesi ve raporlanması,
- Risk alma iştahına uyumlu bir şekilde alınan en uygun aksiyonlar ile bu risklerin proaktif olarak yönetilmesi.

Zorlu Grubu'nun halka açık olan şirketleri; Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş., Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'dir. Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'de; 19.02.2013, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de ise 15.03.2013 tarihinden bu yana faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komiteleri 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesine uyum sağlanması ve ilgili şirketlerin varlığını ve devamını tehlikeye düşüren risklerin erken teşhisinin sağlanması, bunun için gerekli önlem ile çarelerin uygulanması ve risklerin koordineli olarak yönetilmesine ilişkin çalışmalar yapmaktadır. Gerek görüldüğü takdirde Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda halka açık olmayan şirketler için de benzer hazırlıkların yapılması planlanmaktadır.

Zorlu Holding'in bir bütün olarak hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek mevcut ve olası riskleri analiz ederken ortaya çıkan önemli riskler ve alınan aksiyonlar aşağıdaki gibi özetlenmiştir;

Finansal Riskler	Risk	Risk Açıklaması
	Likidite Riski	Likidite riski sahip olunan varlıkların şirketin nakit talebini karşılayamamasıdır. Varlık vadelerinin, yükümlülük vadelerinden daha uzun olmasından kaynaklanan likidite riski, olası senaryolar ve stres testleri sonuçları doğrultusunda proaktif bir yaklaşımla alternatif aksiyonların önceden planlanması ile yönetilmektedir.
	Finansman Riski	Zorlu Holding'e bağlı grup şirketleri, faaliyetleri gereği uzun dönemli yatırımlar yapmaktadır. Bu yatırımların finansman ihtiyacı ise özkaynakların yanında banka kredileri ile karşılanmaktadır. Yeterli miktarda ve uygun şartlarda fon bulunamaması ile ortaya çıkan finansman riskleri şirketin kaynak çeşitliliği oluşturmak adına alternatif finansman yöntemlerinin mevcut yapıya entegre edilmesi ile yönetilmeye çalışılmaktadır.
	Kur Riski	Zorlu Holding'e bağlı grup şirketlerinde yatırımların finansmanında kullanılan dış kaynaklar ve satın alınan hammaddeler ağırlıklı olarak yabancı para cinsindedir. Dolayısıyla grup kur riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu risk; öncelikle doğal bilanço dengeleme yöntemleriyle bertaraf edilmekte, gerektiğinde ise çeşitli hedge türev ürünler kullanılarak olası negatif etkileri minimize edilmeye çalışılmaktadır.
	Faiz Riski	Zorlu Holding'e bağlı grup şirketleri, yatırımlarını çeşitli dış finansman kaynaklarıyla fonlarken ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Dolayısıyla grup faiz oranlarındaki dalgalanmalardan önemli ölçüde etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla çeşitli türev ürünler kullanılmaktadır. Türev ürünlerin güncel piyasa değerleri itibarıyla finansal tablolar üzerindeki dalgalanmaları ise hedge muhasebesi yöntemiyle hafifletilmektedir.
	Ekonomik Riskler	Zorlu Holding'e bağlı grup şirketleri, yatırımlarını çeşitli dış finansman kaynaklarıyla fonlarken ulusal ve uluslararası piyasalardaki faiz oranı değişimlerinden etkilenmektedir. Dolayısıyla grup faiz oranlarındaki dalgalanmalardan önemli ölçüde etkilenmektedir. Riskin minimize edilmesi amacıyla çeşitli türev ürünler kullanılmaktadır. Türev ürünlerin güncel piyasa değerleri itibarıyla finansal tablolar üzerindeki dalgalanmaları ise hedge muhasebesi yöntemiyle hafifletilmektedir.

Finansal Olmayan Riskler	Risk	Risk Açıklaması
	Stratejik Riskler	Pazar payını etkileyen rekabet, müşteri taleplerindeki değişim, ürün/hizmet geliştirme, yatırımlar ve büyüme gibi stratejik riskler, farklı sektörlerle ve ülkelere yapılan yatırımların çeşitlendirilmesi, her alanda yaşanan değişimlerin doğru şekilde ve zamanında değerlendirilmesiyle yönetilmektedir. Bu risk ve fırsatlara ilişkin İş Geliştirme ve Strateji Direktörlüğü ilgili bölümlerle koordineli olarak gerekli çalışmaları gerçekleştirmektedir. Zorlu Holding'in uluslararası yatırımlarını ilgilendiren hukuksal, politik, siyasi vb. riskler yatırım öncesi ve sonrasında gerektiğinde danışmanlık hizmetleri de alınarak değerlendirilmekte ve ülkelere özgü farklı yönetim şekilleri benimsenmektedir.
	Operasyonel Riskler	Zorlu Holding bünyesinde bulunan İç Denetim, Mali Denetim ve Vergi Denetimi Departmanlarının faaliyetleriyle Holding ve tüm Grup şirketlerinin tüm operasyonel süreçleri (tedarik, üretim, dağıtım, taşıma, satış, insan kaynakları, müşteri hizmetleri, bilgi teknolojileri vb.) denetlenmektedir. Zorlu Holding Kurumsal Risk Yönetimi Bölümü'nün yapılan çalışmalar ile önemli olduğu kanaatine vardığı operasyonel riskleri, bilgi teknolojileri sistemi üzerinden anahtar risk göstergeleri aracılığıyla izlemekte ve gerektiğinde ilgili iş birimlerini, risk seviyeleri hakkında bilgilendirmektedir.
	İş Sürekliliği Riski	Stratejik olarak bir felaket, beklenmedik bir olay veya acil bir durum sırasında veya sonrasında, alternatif lokasyonlarda, kritik sistemlerin, teknik altyapı ve tesislerin kurtarılıp, işlevselliğinin geri kazandırılması konusunda acil durum eylem planları hazırlanmaktadır. Bu planlar periyodik olarak revize edilmekte ve planların uygulanabilirlikleri gerekli tatbikatlarla test edilmektedir.
	Hukuksal Riskler/Uyum Riski	Regülasyondaki değişimler, hukuksal davalar, vergi ihtilafları, fikri hakların ihlali, haksız rekabet, paydaşlarla yapılan sözleşmelerdeki kritik konular ve bunlara ilişkin riskler Holding ve grup şirketleri nezdinde ilgili tüm birimlerin koordineli bir şekilde iletişimi ile yönetilmektedir.
	İtibar Riski	Maruz kalınan tüm riskler, Holding ve grup şirketlerinin itibarını olumsuz yönde etkilemektedir. Kurumun tüm paydaşları ile çok yönlü, tutarlı ve sürekli iletişim sağlanarak itibar riski yönetilmektedir.
	Çevre/Sağlık/Güvenlik Riskleri	Holding ve tüm grup şirketlerinde, çevre sağlığı, paydaş güvenliği ve paydaş sağlığı ile ilgili olarak kanunen belirlenmiş standartlara uyum ile ilgili politika ve prosedürler takip edilmektedir. Tüm Zorlu Holding personeline, ilgili yönetmelikler doğrultusunda iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin zorunlu eğitimler verilmektedir. Doğal afetler ve terör olaylarına ilişkin riskler ise sigortalanarak risk transferi gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, Zorlu Holding olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile insan hakları, çevre, toplum, ahlak, yolsuzlukla mücadele gibi ilkelere uyum konusunda taahhütte bulunmuş olup bu konularda gereken hassasiyet gösterilmektedir.

Şirket Yönetim Kurulunun Denetim Faaliyetleri Hakkında Görüşü

Zorlu Holding şirketi süreçlerin kontrolü, mali sonuçların kontrol ve denetimi ile vergi uygulamaları konusunda şirketin tüm faaliyetlerinin azami şekilde ve bağımsız olarak denetlenmesi için 32 kişilik bir kadro ile çalışmalarını periyodik şekilde sürdürmektedir. Yeni oluşturulan mali kontrol ve denetim ekibi, doğrudan yönetim kuruluna bağlı olarak gerçekleştirdiği çalışmalarını 2014 döneminde denetim standartlarına uygun şekilde tamamlamış olup faaliyet sonuçları için güvence vermektedir.

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

TEBLİĞ GEREĞİNCE
YAPILMASI GEREKEN
EK AÇIKLAMALAR

Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasası Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında yapılmış faaliyeti bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

2014 döneminde Şirketimiz ve yönetim organı üyelerimiz hakkında, Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanan herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimizle ilgili olarak 2014 döneminde denetim yapılmış olup rapora bağlanmamıştır.

Genel Kurul Kararlarına Uyulup Uyulmadığına Dair Bilgiler

2014 döneminde 2013 yılına ilişkin yapılan olağan genel kurul toplantısında alınan genel kurul kararlarına uyulmuştur.

Bir sermaye şirketinin sermayesinin, doğrudan veya dolaylı olarak, yüzde beşini, onunu, yirmisini, yirmi beşini, otuz üçünü, ellisini, altmış yedisini veya yüzde yüzünü temsil eden miktarda paylarına sahip olduğu veya payları bu yüzdelerin altına düştüğü takdirde bu durum ve gerekçesi:

Doğrudan veya dolaylı olarak %0-5 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %0-5	İştirak %'si
Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	%2

Doğrudan veya dolaylı olarak %5-10 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %5-10	İştirak %'si
Buseb A.Ş.	%10
Sichuan Zorluteks Yinhua Co. Ltd.	%10

Doğrudan veya dolaylı olarak %10-20 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %10-20	İştirak %'si
Intermar Ticaret Pazarlama Turizm Sanayi A.Ş.	%16

Doğrudan veya dolaylı olarak %20-33 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %20-33	İştirak %'si
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş.	%21
Dorad Energy Ltd.	%25

Doğrudan veya dolaylı olarak %33-50 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %33-50	İştirak %'si
Vestel Savunma Sanayi A.Ş.	%35
Jbr Turizm Bilişim Ticaret A.Ş.	%38
Ezotech Ltd.	%42
Solad Energy Ltd.	%42
Turbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	%50

Doğrudan veya dolaylı olarak %50-67 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %50-67	İştirak %'si
Uts-United Technical Services, S.R.O	%60
Nemrut Jeotermal Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%61

Doğrudan veya dolaylı olarak %67-100 aralığında hissesine sahip olunan şirketler:

Sermaye İştirak Oran Aralığı %67-100	İştirak %'si
Cabot Communications Ltd.	%70
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	%73
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%73
Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	%74
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	%75
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%77
Vestel France SA	%77
Intertechnika LLC	%77
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%78
Vestel Ticaret A.Ş.	%78
Vestel CIS Ltd.	%78
Vestel Iberia SL	%78
Vestel Holland BV	%78
Vestel Germany GmbH	%78
Vestel Benelux BV	%77
Vestel UK Ltd.	%77
Vestel Trade Ltd.	%78
OY Vestel Scandinavia AB	%78
Zorlu Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%80
Zorlu Enerji Elektrik Üretimi A.Ş.	%81
Zorlu Doğal Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	%81
Rotor Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Zorlu Hidroelektrik Enerji Üretim A.Ş.	%81
Zorlu Rüzgâr Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Zorlu Enerji Pakistan Limited	%81
Tasfiye Halinde Zorlu Aliğa Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Tasfiye Halinde Zorlu Kumpınar Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Tasfiye Halinde Zorlu Kıyıköy Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Tasfiye Halinde Zorlu Soma Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	%81
Zorlu Grand Hotel İşletmeciliği A.Ş.	%82
Zorluteks D.O.O.	%83
Trakya Bölgesi Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	%94

Sermaye İştirak Oran Aralığı %67-100	İştirak %'si
Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret A.Ş.	%95
Zorlu Enerji ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%95
Tasfiye Halinde Zorlu Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	%97
Zorlu Faktoring A.Ş.	%98
Zorlu Elektrik Enerji İthalat İhracat A.Ş.	%99
Zorlu Doğalgaz İthalat İhracat A.Ş.	%99
Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Tic. A.Ş.	%100
Zorlu O/M Enerji Tesisleri İşletme A.Ş.	%100
Rosmiks International B.V.	%100
Rosmiks LLC	%100
Zorlu Doğal Gaz, Petrokimya Ürünleri Petrol İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	%100
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100
Zorluteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100
Zorlu Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100
Zorlu Ev Tekstil Ürünleri A.Ş.	%100
Zorlu Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	%100
Zorluteks SNG	%100
Zorlu UK Ltd.	%100
Zorlu Air Havacılık A.Ş.	%100
Linens Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	%100
Zorlu International Investments Ltd.	%100
Rosmiks Finance B.V.	%100
Rosmiks Netherland B.V.	%100
Zorlu UK Ltd.	%100
Zorlu USA Inc.	%100
Zorlu Financial Services	%100
Jules Verne Fuarçılık Hizmetleri A.Ş.	%100
Zorlu Hometeks A.Ş.	%100
Zorlu İnşaat Endüstrisi Enerji Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100
Zorlu OMR Ltd.	%100
Zorlu O&M Pakistan Ltd.	%100
Vestel Elektronica SRL	%100
Vestel Ventures Ar-ge A.Ş.	%100
Vestel Poland sp. z.o.o.	%100
Vestel Central Asia	%100
Vestel Electronics Shanghai Trading Co. LTD	%100

ZORLU HOLDİNG A.Ş.

FİNANSAL PERFORMANS
BİLGİLERİ VE BAĞIMSIZ DENETÇİ
BEYAN VE GÖRÜŞLERİ

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar

Dönen varlıklar	31.12.2014	31.12.2013
Nakit ve nakit benzerleri	1.102.144	601.423
Finansal varlıklar	2.161.052	2.177.712
Ticari alacaklar		
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	123.074	82.577
- Diğer ticari alacaklar	2.572.366	2.189.843
Faktoring sektörü işlemlerinden alacaklar		
- Finans sektörü faaliyetlerinden diğer alacaklar	211.534	222.333
Diğer alacaklar		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	2.015.801	1.052.248
- Diğer alacaklar	230.510	191.659
Stoklar	2.132.131	1.681.347
Peşin ödenmiş giderler	215.204	156.783
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	10.530	18.597
Türev finansal araçlar	103.935	491
Diğer dönen varlıklar	190.700	193.432
Toplam dönen varlıklar	11.068.981	8.568.445
Duran varlıklar	31.12.2014	31.12.2013
Ticari alacaklar		
- Diğer ticari alacaklar	183.811	119.508
Diğer alacaklar		
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	254.154	278.460
- Diğer alacaklar	16.961	16.166
İştiraklerdeki yatırımlar	118.597	103.086
Finansal yatırımlar	2.242.958	2.519.747
Maddi duran varlıklar	5.022.749	5.441.340
Maddi olmayan duran varlıklar	1.538.252	1.517.652
Peşin ödenmiş giderler	156.372	91.214
Diğer duran varlıklar	26.821	16.943
Ertelenen vergi varlıkları	141.558	168.046
Toplam duran varlıklar	9.702.233	10.272.162
Toplam varlıklar	20.771.214	18.840.607

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yükümlülükler ve Özkaynaklar	31.12.2014	31.12.2013
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	4.692.249	4.107.920
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	21.228	1.975
- Diğer ticari borçlar	5.022.625	4.081.588
Factoring sektörü işlemlerinden borçlar		
- Finans sektörü faaliyetlerinden diğer borçlar	259.570	177.588
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	76.514	54.457
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	2.762	14.676
- Diğer borçlar	24.698	10.623
Ertelenmiş gelirler	179.053	98.983
Türev finansal araçlar	84.566	111.592
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	6.323	23.562
Kısa vadeli karşılıklar		
- Diğer karşılıklar	142.953	129.577
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	100.769	75.071
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	10.613.310	8.887.612
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	5.227.320	3.888.431
Ticari borçlar		
- İlişkili taraflara ticari borçlar	58.870	115.813
Diğer borçlar		
- İlişkili taraflara diğer borçlar	214.569	250.529
Türev finansal araçlar	62.416	36.075
Uzun vadeli karşılıklar		
- Kıdem tazminatı karşılığı	140.784	104.181
- Diğer karşılıklar	23.415	21.216
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	125.442	113.455
Ertelenen vergi yükümlükleri	66.801	108.406
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	5.919.617	4.638.106

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ana ortaklığa ait özkaynaklar

Ödenmiş sermaye	3.155.000	3.155.000
Sermaye düzeltmesi farkları	446.109	446.109
Hisse senedi ihraç primleri	21.000	13.488
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
- Değer artış fonu	286.157	286.157
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	(22.309)	(6.251)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
- Riskten korunma kazanç (kayıpları)	48.248	17.699
- Yabancı para çevrim farkları	435.964	1.484.564
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	109.375	63.485
Genel yedekler	(435.102)	(569.093)
Net dönem kârı	(42.318)	67.435

Ana ortaklığa ait özkaynaklar

4.002.124 4.958.593

Kontrol gücü olmayan paylar

236.163 356.296

Toplam özkaynaklar

4.238.287 5.314.889

Taahhüt ve yükümlülükler

--- ---

Toplam kaynaklar ve özkaynaklar

20.771.214 18.840.607

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 31.12.2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2014	01.01.2013
	31.12.2014	31.12.2013
Hasılat	11.926.642	5.307.520
Satışların maliyeti (-)	(9.682.602)	(4.656.982)
Brüt kâr	2.244.040	650.538
Satış Giderleri (-)	(1.085.243)	(376.111)
Genel yönetim giderleri (-)	(515.610)	(312.514)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	317.827	644.818
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.429)	(648.922)
Esas faaliyet kârı / (zararı)	504.585	(42.191)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	43.879	472.495
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.677)	(6.227)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların Kârlarından/zararlarından paylar	9.793	(3.128)
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	555.580	420.949
Finansman gelirleri	2.009.075	2.731.481
Finansman giderleri (-)	(2.587.858)	(3.144.838)
Vergi öncesi kâr	(23.203)	7.592
Vergi giderleri		
Dönem vergi gideri	(68.841)	(69.579)
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	6.143	85.176
Vergi gelir / (gideri)	(62.698)	15.597
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı / (zararı)	(85.901)	23.189
Dönem (Zararı)/Kârının Dağılımı :		
Ana Ortaklık Payları	(42.318)	67.435
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(43.583)	(44.246)

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 31.12.2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
Net dönem kârı / (zararı)	(85.901)	23.189
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
- Aktüeryal kazanç	(19.487)	(9.334)
- Vergi etkisi	3.897	1.867
	(15.590)	(7.467)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		
- Finansal riskten korunma fonu	31.627	30.245
- Yabancı para çevrim farkları	(1.045.652)	318.336
- Vergi etkisi	(6.325)	(6.049)
	(1.020.350)	342.532
Toplam kapsamlı gelir (gider)	(1.121.841)	358.254
Toplam kapsamlı gelirin (giderin) dağılımı:		
Ana Ortaklık Payları	(1.077.540)	467.102
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(44.301)	(108.848)

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	01.01.2014 31.12.2014	01.01.2013 31.12.2013
Net dönem kârı / (zararı)	(85.901)	23.189
Maddi duran varlıklara ait amortismanlar	428.566	315.404
Maddi olmayan duran varlıklara ait iffa payları	91.076	48.550
Maddi duran varlık satış kârı	(42.822)	(8.185)
Maddi duran varlık satış zararı	2.041	6.227
Kıdem tazminatı karşılığı	22.599	19.790
Şüpheli alacak karşılığı, net	19.976	(147.498)
Stok değer düşüklüğü karşılığı, net	10.127	(3.867)
Diğer karşılık giderleri	15.575	3.689
Şerefiye değer düşüklüğü	4.640	-
Türev finansal araçlar kârı (zararı), net	(80.731)	46.898
Faiz gideri	793.139	675.850
Faiz geliri	(254.804)	(131.006)
Ertelenmiş finansman gideri	47.832	37.102
Ertelenmiş finansman geliri	(37.624)	(35.773)
Pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kâr	-	(463.651)
Vergi geliri / gideri ile ilgili düzeltmeler	62.698	(28.028)
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi sağlanan nakit akışı	996.387	358.691
Ticari alacaklardaki değişim	(542.737)	(85.582)
Stoklardaki değişim	(461.153)	45.449
Diğer alacaklardaki değişim	(991.106)	(932.364)
Diğer varlıklardaki değişim	(7.146)	(30.571)
Ticari borçlardaki değişim	1.022.953	732.596
Diğer borçlardaki değişim	(33.799)	134.128
Diğer yükümlülüklerdeki değişim	59.755	22.960
Gelecek aylara ait gelirlerdeki değişim	80.070	54.629
Peşin ödenen vergilerdeki değişim	(123.580)	(44.366)
Ödenen kıdem tazminatı	(15.301)	(10.422)
Ödenen vergiler	(78.013)	(94.471)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(93.670)	150.677
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Maddi duran varlık alımı	(658.502)	(490.927)
Maddi olmayan duran varlık alımı	(117.145)	(26.940)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit girişleri	45.188	11.141
Maddi olmayan duran varlık satışından elde edilen nakit girişleri	1.823	173
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler	(39.480)	(10.828)
Bağlı ortaklık satın alımı, net	-	(102.916)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımları	(768.116)	(620.297)

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları

Alınan banka kredileri	7.276.036	5.997.258
Ödenen banka kredileri	(5.441.548)	(3.847.640)
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı	69	-
Finansal yatırımlardaki artış	344.199	(778.624)
Türev işlemlerinde kullanılan nakit	8.497	(87.253)
Alınan faiz	254.804	131.006
Ödenen faiz	(695.439)	(620.780)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü	(1.606)	(92)

Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları

Yabancı para çevrim farkları	(383.353)	106.009
------------------------------	-----------	---------

Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	499.873	430.264
---	----------------	----------------

1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	601.423	171.159
--	----------------	----------------

31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	1.101.296	601.423
---	------------------	----------------

ZORLU HOLDİNG A.Ş. 31.12.2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Hisse senetleri ihraç primleri / iptal kararları	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Birikmiş Kârlar		Ana ortaklığa ait özkaynak	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
				Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç / kayıpları	Aktiüeryal kazanç / kayıp	Risikten korunma kazanç (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kârden ayrılan ayrılan kısıtlanmış değerler	Geçmiş yıllar kârı / (zararı)			
01.01.2013 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	--	286.157	--	(7.099)	1.095.473	45.975	(524.601)	4.479.187	176.809	4.655.996
Geçmiş yıllar kâr/zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	(17.827)	--	--	--
Bağlı ortaklık satın alımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	311.559	311.559
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(92)	(92)
Kârden ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	17.510	(17.510)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(6.363)	24.798	389.091	--	(7.859)	467.102	(108.848)	358.254
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	--	--	13.488	--	112	--	--	--	(1.296)	12.304	(23.132)	(10.828)
31.12.2013 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	13.488	286.157	(6.251)	17.699	1.484.564	63.485	(569.093)	4.958.593	356.296	5.314.889
Düzeltilmelerin etkisi	--	--	--	--	--	--	--	--	73.809	--	12.447	86.256
01.01.2014 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	13.488	286.157	(6.251)	17.699	1.484.564	63.485	(495.284)	5.032.402	368.743	5.401.145
Geçmiş yıllar kâr/zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	67.435	--	--	--
Bağlı ortaklık satın alımı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	69	69
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(1.606)	(1.606)
Kârden ayrılmış kısıtlanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	45.890	(45.890)	--	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(16.045)	29.423	(1.048.600)	--	--	(1.077.540)	(44.301)	1.121.841
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	--	--	7.512	--	(13)	1.126	--	--	38.637	47.262	(86.742)	(39.480)
31.12.2014 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	21.000	286.157	(22.309)	48.248	435.964	109.375	(435.102)	4.002.124	236.163	4.238.287

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketin 2014 yılı sonu itibarıyla özkaynaklar/özsermaye oranı 1,27 olup Türk Ticaret Kanunu 376. maddede düzenlenmiş olan "sermayenin kaybı, borca batık olma durumu" sözkonusu değildir.

Diğer Finansal Bilgiler*

Yatırımlar

Yatırımın Cinsi	2014 Yılı Tutarı	2013 Yılı Tutarı
Arazi, Arsalar ve Binalar	1.908.948	1.922.052
Makine, tesis ve cihazlar	1.843.794	2.419.895
Taşıtlar	5.058	8.217
Demirbaşlar	124.540	89.897
Yapılmakta Olan Yatırımlar	1.140.409	1.096.055
Şerefiye	423.288	427.928
Enerji Üretimine Dair Haklar	806.972	841.218
Geliştirme Giderleri	241.387	188.989
Diğer Haklar	35.077	29.317
Diğer Maddi Olmayan Yatırımlar	31.528	30.200
Toplam	6.561.001	7.053.768

Aktiflerdeki Değişimler

Dönen Varlıklar	8.568.445	TL'den	11.068.981	TL'ye yükselmiştir.
Duran Varlıklar	10.272.162	TL'den	9.702.233	TL'ye azalmıştır.
AKTİFLER	18.840.607	TL'den	20.771.214	TL'ye yükselmiştir.

Dönen Varlıklardaki artışların tutarı 2.500.536 TL olup önceki yıla göre %29,18 oranında artış gerçekleşmiştir. Artışa ilişkin önemli kalemler aşağıda yer almaktadır.

Nakit ve nakit benzerleri	500.721,00 TL	artmış olup	Oran	%83'tür.
Finansal varlıklar	(16.660,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%1'dir.)
Ticari alacaklar	423.020,00 TL	artmış olup	Oran	%19'dur.
Factoring sektörü işlemlerinden alacaklar	(10.799,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%5'dir.)
Diğer alacaklar	1.002.404,00 TL	artmış olup	Oran	%81'dir.
Stoklar	450.784,00 TL	artmış olup	Oran	%27'dir.
Peşin ödenmiş giderler	58.421,00 TL	artmış olup	Oran	%37'dir.
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	(8.067,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%43'tür.)
Türev finansal araçlar	103.444,00 TL	artmış olup	Oran	%21068'dir.
Diğer dönen varlıklar	(2.732,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%1'dir.)

* Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.

Duran Varlıklardaki azalışın tutarı 569.929 TL olup önceki yıla göre %5,55 oranında azalış gerçekleşmiştir. Azalışa ilişkin önemli kalemler aşağıda yer almaktadır.

Ticari alacaklar	64.303,00 TL	artmış olup	Oran	%54'tür.
Diğer alacaklar	(23.511,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%8'dir.)
İştiraklerdeki yatırımlar	15.511,00 TL	artmış olup	Oran	%15'dir.
Finansal yatırımlar	(276.789,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%11'dir.)
Maddi duran varlıklar	(418.591,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%8'dir.)
Maddi olmayan duran varlıklar	20.600,00 TL	artmış olup	Oran	%1'dir.
Peşin ödenmiş giderler	65.158,00 TL	artmış olup	Oran	%71'dir.
Diğer duran varlıklar	9.878,00 TL	artmış olup	Oran	%58'dir.
Ertelenen vergi varlıkları	(26.488,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%16'dir.)

Pasiflerdeki Değişimler

Kısa Vd. Yab. Kaynaklar	8.887.612,00	TL'den	10.613.310,00	TL'ye yükselmiştir.
Uzun Vd. Yab. Kaynaklar	4.638.106,00	TL'den	5.919.617,00	TL'ye yükselmiştir.
Özkaynaklar	5.314.889,00	TL'den	4.238.287,00	TL'ye azalmıştır.
PASİFLER	18.840.607,00	TL'den	20.771.214,00	TL'ye yükselmiştir.

Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklardaki artışların tutarı 1.725.698 TL olup önceki yıla göre % 19,42 oranında artış gerçekleşmiştir. Artışa ilişkin önemli kalemler aşağıda yer almaktadır.

Kısa vadeli borçlanmalar	584.329,00 TL	artmış olup	Oran	%14' tür.
Ticari borçlar	960.290,00 TL	artmış olup	Oran	%24'tür.
Factoring sektörü işlemlerinden borçlar	81.982,00 TL	artmış olup	Oran	%46'dir.
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	22.057,00 TL	artmış olup	Oran	%41'dir.
Diğer borçlar	2.161,00 TL	artmış olup	Oran	%9'dur.
Ertelenmiş gelirler	80.070,00 TL	artmış olup	Oran	%81'dir.
Türev finansal araçlar	(27.026,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%24'tür.)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	(17.239,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%73'tür.)
Kısa vadeli karşılıklar	13.376,00 TL	artmış olup	Oran	%10'dur.
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25.698,00 TL	artmış olup	Oran	%34'tür.

Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklardaki artışların tutarı 1.281.511 TL olup önceki yıla göre %27,63 oranında artış gerçekleşmiştir. Artışa ilişkin önemli kalemler aşağıda yer almaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar	1.338.889,00 TL	artmış olup	Oran	%34'tür.
Ticari borçlar	(56.943,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%49'dur.)
Diğer borçlar	(35.960,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%14'tür.)
Türev finansal araçlar	26.341,00 TL	artmış olup	Oran	%73'tür.
Uzun vadeli karşılıklar	38.802,00 TL	artmış olup	Oran	%37'dir.
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	11.987,00 TL	artmış olup	Oran	%11'dir.
Ertelenen vergi yükümlükleri	(41.605,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%38'dir.)

Özkaynaklardaki azalışın tutarı 1.076.602 TL olup önceki yıla göre %20,26 oranında azalış gerçekleşmiştir. Azalışa ilişkin önemli kalemler aşağıda yer almaktadır.

Ödenmiş sermaye	Herhangi bir değişiklik olmamıştır.			
Sermaye düzeltmesi farkları	Herhangi bir değişiklik olmamıştır.			
Hisse senedi ihraç primleri	7.512,00 TL	artmış olup	Oran	%56' dir.
Değer artış fonu	Herhangi bir değişiklik olmamıştır.			
Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	16.058,00 TL	artmış olup	Oran	%257'dir.
Nakit akış riskinde korunma fonu	30.549,00 TL	artmış olup	Oran	%173'tür.
Çevrim farkları	(1.048.600,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%71'dir.)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	45.890,00 TL	artmış olup	Oran	%72'dir.
Genel yedekler	133.991,00 TL	artmış olup	Oran	%24'tür.
Net dönem kârı	(109.753,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%163'tür.)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	(956.469,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%19'dur.)
Azınlık payları	(120.133,00 TL)	azalmış olup	Oran	(%34'tür.)

Gelir Tablosundaki Değişimler

	2014	2013	Artış/azalış	Oran
Hasılat	11.926.642	5.307.520	6.619.122	%124
Satışların maliyeti (-)	(9.682.602)	(4.656.982)	(5.025.620)	%107
Brüt kâr	2.244.040	650.538	1.593.502	%244
Satış Giderleri (-)	(1.085.243)	(376.111)	(709.132)	%188
Genel yönetim giderleri (-)	(515.610)	(312.514)	(203.096)	%64
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	317.827	644.818	(326.991)	%50
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(456.429)	(648.922)	192.493	%29
Esas faaliyet kârı / (zararı)	504.585	(42.191)	546.776	%129
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	43.879	472.495	(428.616)	%90
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(2.677)	(6.227)	3.550	%57
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların Kârlarından/zararlarından paylar	9.793	(3.128)	12.921	%413
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı	555.580	420.949	134.631	%31
Finansman gelirleri	2.009.075	2.731.481	(722.406)	%26
Finansman giderleri (-)	(2.587.858)	(3.144.838)	556.980	%17
Vergi öncesi kâr	(23.203)	7.592	(30.795)	%405
Dönem vergi gideri	(68.841)	(69.579)	738	%1
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	6.143	85.176	(79.033)	%92
Vergi geliri / (gideri)	(62.698)	15.597	(78.295)	%501
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı / (zararı)	(85.901)	23.189	(109.090)	%470
Ana Ortaklık Payları	(42.318)	67.435	(109.753)	%162
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(43.583)	(44.246)	663	%1

Finansal Oranlar

A.MALİ DURUM TABLOSU	2014	2013
Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı	%53	%45
Duran Varlıklar/Aktif Toplamı	%47	%55
Kısa Vadeli Borçlar/Pasif Toplamı	%51	%47
Orta ve Uzun Vadeli Borçlar/Pasif Toplamı	%28	%25
Özsermaye/Pasif Toplamı	%20	%28

B.LİKİDİTE ORANLARI	2014	2013
Cari Oran	%104	%96
Likidite Oranı	%84	%77

C.KÂRLILIK ORANLARI	2014	2013
Dönem Kârı/Ödenmiş Sermaye	(%1)	%2
Net Kâr/Satışlar	(%0,4)	%1
Satışların Maliyeti/Satışlar	%81	%88
Faaliyet Kârı-(Zararı) /Satışlar	%5	%8
Dönem Kârı/Satışlar	(%0,2)	%0,1

Kâr Dağıtım Önerisi

Dönem Kârının Dağıtımı	77.478.603,86
Dönem kârı	81.556.425,12
Ödenecek vergi ve yasal yükümlülükler	--
Kurumlar vergisi	--
Dönem net kârı	81.556.425,12
Birinci tertip yasal yedek akçe	4.077.821,26
Dağıtılabilir net dönem kârı	77.478.603,86
Olağanüstü yedekler	--

2014 yılı kârının dağıtılmayarak yedek olarak bekletilmesinin şirketin kaynaklarını güçlendirmek açısından uygun olduğunu düşünmekteyiz.

Bağımsız Denetçi Beyanı

12 Haziran 2014

Ref No: AH – 859 2014/340

Eren Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center 211 C Kat 3
34381 Şişli / İstanbul, Turkey
T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gtturkey.com

Zorlu Holding A.Ş

Sayın Yönetim Kurulu Üyeleri,

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 398 inci maddesi ve 23 Ocak 2013 tarih ve 28537 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanan "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Karar" kapsamında denetime tabi olan Zorlu Holding A.Ş'nin genel kurulunca 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarının bağımsız denetimi için seçilmiş bulunuyoruz.

Ticaret Sicil Yönetmeliği, Şirket yönetim kurulunun denetçi seçimini tescili sırasında, denetçinin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 400 üncü maddesinde sayılan denetçi bağımsızlığını zedeleyen ya da ortadan kaldıran durumların mevcut olmadığına dair denetçi beyanını belgelendirilmesini gerekli kılmaktadır.

Bu çerçevede bu beyan tarihi itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 400 üncü maddesinde belirtilen denetçi bağımsızlığını zedeleyen ya da ortadan kaldıran durumların mevcut olmadığını teyit ederiz.

Ayrıca, Ticaret Sicil Yönetmeliği'nin 108 inci maddesinin 6. bendi çerçevesinde tescilde belirtilmesi gereken bilgiler şu şekildedir.

Denetçinin Unvanı: Sorumlu Ortak Başdenetçi
Adresi: Abide-i Hürriyet Cad. No: 211 Bolkan Center
C Blok Kat: 3 34381 Şişli - İstanbul
Ticaret Sicil No: 658491
Vergi Dairesi ve No: Şişli Vergi Dairesi - 3530590301

Bağımsız Denetçi Beyanı



Bu beyan ve bilgiler, Türk Ticaret Kanunu'nun 398 inci maddesi kapsamında gerçekleştirilecek bağımsız denetim hizmetleri ile ilgili olarak tescil işlemlerinde kullanılmak üzere Zorlu Holding A.Ş. yönetim kuruluna sunulmuş olup başka bir amaçla kullanılmamalıdır.

Saygılarımızla,

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.

Member Firm of GRANT THORNTON International

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Aykut Halit".

Aykut Halit

Sorumlu Ortak Başdenetçi

Bağımsız Denetçi Raporu



**ZORLU HOLDİNG A.Ş.'NİN
31.12.2014 HESAP DÖNEMİNE AİT
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim ve
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center 211 C Kat 3
34381 Şişli / İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gturkey.com

Zorlu Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu ve Ortaklarına
İstanbul – Türkiye

Giriş

Zorlu Holding A.Ş.'nin ("Zorlu Holding" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31.12.2014 tarihi itibarıyla düzenlenmiş ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu ve konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

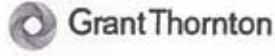
Grup yönetimi bu finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsız Denetçi Raporu**Görüş**

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Zorlu Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2014 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

- 1- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 2- TTK'nın 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 15.05.2015

Faaliyet Raporu Bağımsız Denetçi Görüşü



**YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

**Eren Bağımsız Denetim ve
Yemini Mali Müşavirlik A.Ş.**
Abide-i Hürriyet Caddesi
Bolkan Center 211 C Kat 3
34381 Şişli / İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.gtturkey.com

**Zorlu Holding Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na**

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Zorlu Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 15 Mayıs 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Faaliyet Raporu Bağımsız Denetçi Görüşü



Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Zorlu Holding Anonim Şirketi'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International

Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 15.05.2015

ZORLU HOLDING A.Ş.

NOTLAR

