



**2015-2016
FAALİYET RAPORU**

İçindekiler

2	Zorlu Grubu'na Genel Bakış	18	Yönetim Kurulu'nun Mesajı	75	Gayrimenkul
3	Zorlu Grubu'nun Kilometre Taşları	22	Yönetim Kurulu	83	Madencilik-Metalurji
4	Zorlu Holding	24	CEO'nun Değerlendirmesi	85	Diğer Faaliyetler
5	Zorlu Holding'in Stratejisinin Odağında Sürdürülebilirlik Yer Alıyor	28	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı'nın Mesajı	86	İnsan Kaynakları
6	Özet Finansal ve Operasyonel Göstergeler	32	Üst Yönetim	92	Mehmet Zorlu Vakfı
8	Zorlu Grubu'nun Faaliyet Alanları	37	Tüketici Elektroniği ve Beyaz Eşya	94	Denetim ve İç Kontrol
16	Grup Şirketleri'nin Büyüme Stratejileri	51	Tekstil	96	Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
		61	Enerji		



Zorlu Holding'in önceki dönem faaliyet raporlarına ulaşmak için

Kurumsallaşma ve sürdürülebilirlik odağında büyümeye devam...

1953 yılında Denizli'nin Babadağ ilçesinde tekstil sektörüyle başlayan yolculuk, bugün tekstilin yanı sıra tüketici elektroniği ve beyaz eşya, enerji, gayrimenkul, madencilik-metalurji, faktoring ve turizm gibi pek çok sektör ile hızla sürüyor.

Aile şirketinden kurumsallaşmaya giden yolda, sınırları Türkiye'yi aşarak, kıtalara yayılan ve sürekli büyüyen Zorlu Holding, her biri kendi sektöründe söz sahibi şirketleriyle her zaman fark yaratmış ve rol model olmuştur.

Zorlu Holding, yıllar içerisinde, köklü deneyimi, bilgi birikimi ve alanında uzman ve nitelikli insan kaynağı ile öngörüsü yüksek, güçlü yönetim yapılanmasını birleştirerek Türkiye'de ve dünyada saygın bir marka haline gelmiştir.

Kurumsallaşmayı daha da güçlendirme hedefiyle yeni yollara çıkan Zorlu Holding, Grup şirketlerinin sinerjik işbirliği ile bir bütün olarak hareket etmeye, bütün paydaşlarına katkı sağlamaya ve Türkiye ile büyümeye devam ediyor, sürdürülebilirlik odağında emin adımlarla geleceğe ilerliyor.

Zorlu Grubu'na Genel Bakış

Zorlu: Türkiye'de ve Dünyada Güvenilir ve Saygın Bir Marka

Zorlu Grubu, yaklaşık 27 bin çalışanı ve 60'ı aşkın şirketi ile Türkiye'nin önde gelen şirketler topluluklarından biridir.

Zorlu Grubu'nun temelleri 1953 yılında, Denizli'nin Babadağ ilçesinde tekstil sektörü ile atılmıştır.

Aile şirketi olarak faaliyetlerine başlayan Zorlu Grubu'nun yolculuğu, bugün bünyesinde barındırdığı 60'tan fazla şirketi ve yaklaşık 27 bin çalışanı ile Türkiye'nin önde gelen şirketler topluluklarından biri olarak devam etmektedir.

Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde öncü şirketlere sahip olan Zorlu Grubu 2016 yıl sonu itibarıyla;

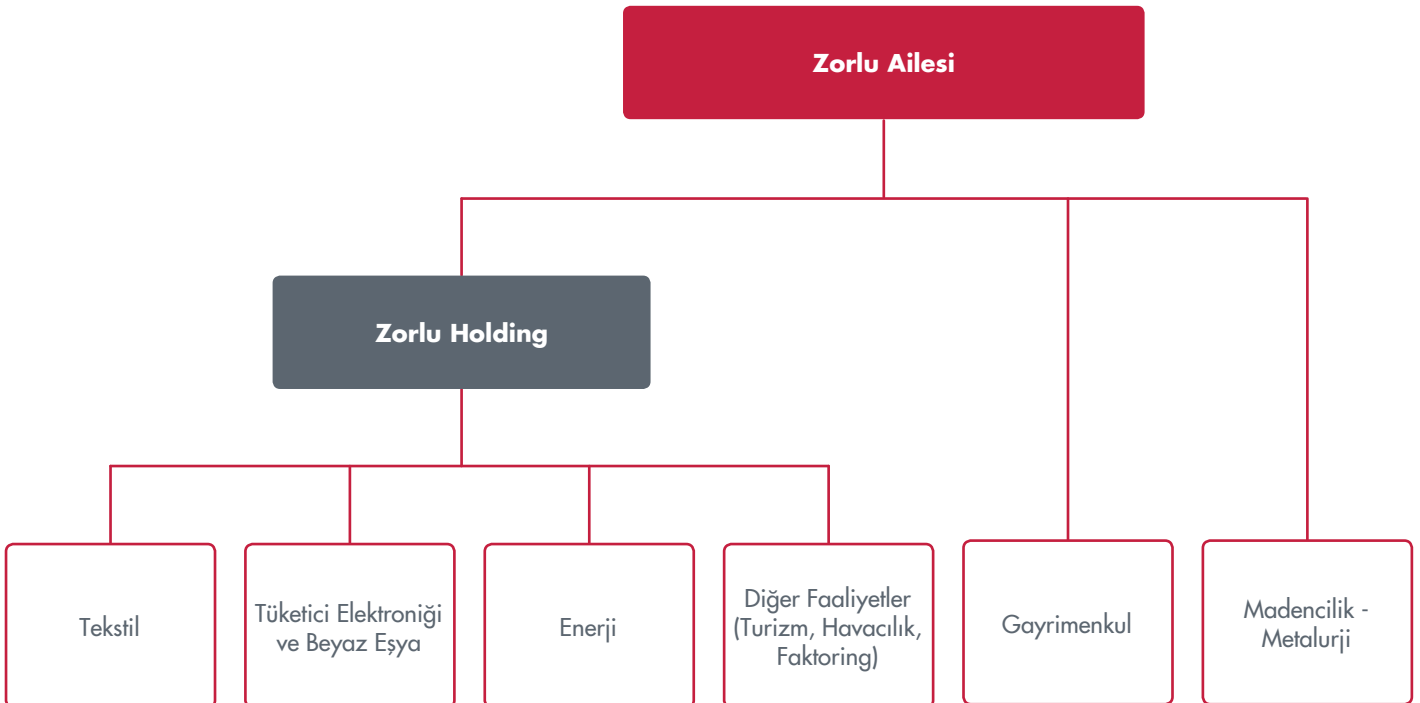
- tekstil,
- tüketici elektroniği ve beyaz eşya,
- enerji,

- gayrimenkul,
- madencilik-metalurji ve
- diğer (turizm, faktoring, havacılık)

olmak üzere gruplandığı faaliyet alanlarında ülkemiz ekonomisi için artan oranda katma değer üretmekte ve ihracattan önemli pay almaktadır.

Sektörlerinde yenilikçiliği, öncülüğü, kurumsallığı ve performansı ile öne çıkan ve global ölçekte üretim ve hizmet yetkinlikleri ile farklılaşan Zorlu Grubu şirketleri, önümüzdeki dönemde de faaliyetlerini kalite, güven ve itibarı temsil eden Zorlu markasının değerini daha da yukarı taşıma ve tüm paydaşları için kalıcı değer yaratma odağıyla sürdürmeye devam edecektir.

Zorlu Grubu Organizasyon Şeması



Zorlu Grubu'nun Kilometre Taşları

1953

Hacı Mehmet Zorlu, Babadağ'da kurduğu Zorlu Mensucat Denizli şirketi ile Zorlu Grubu'nun temellerini attı.

1960

Trabzon'da açılan mağazayla tekstil ticaretine başlandı.

1966

Trabzon'da edinilen bilgi ve deneyim sonrasında İstanbul'a taşınıldı ve ilk fason üretime başlandı.

1976

Korteks Kadife Dokuma Tesisi Bursa'da kuruldu.

1984

İlk resmi ihracat olarak Korteks ürünleri ihraç edilmeye başlandı.

1989

Türk tekstil sektörünün kaliteli polyester iplik ihtiyacını karşılamak üzere Korteks İplik Fabrikası Bursa'da kuruldu.

1990

Avrupa'nın en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı Korteks Polyester İplik Fabrikası üretime başladı.

1993

Zorlu Grubu'na ait sanayi kuruluşlarının elektrik ve buhar ihtiyaçlarını karşılamak üzere Zorlu Enerji kuruldu.

1994

Vestel, Zorlu Grubu'na katıldı.

1997

Vestel Beyaz Eşya kuruldu.
Denizbank kuruldu.

1999

Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı kuruldu.

Beyaz eşya üretimine başlandı.

2000

Zorlu Enerji'nin %20 hissesi halka arz edilerek Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

2001

Zorluteks, pamuklu ev tekstilinde Avrupa'nın birinci, dünyanın üçüncü büyük tesisi konumuna yükseldi.

2003

Zorlu Grubu, 50. yılını kutladı.
Vestel City açıldı.

2004

Jules Verne, Zorlu Grubu'na katıldı.

2006

Zorlu Gayrimenkul Grubu kuruldu.

Zorlu Grubu'nun Denizbank'ta hisseleri toplam 2,4 milyar ABD Doları bedelle Dexia'ya satıldı.

Vestel Beyaz Eşya'nın %31,5 hissesi halka arz edilerek Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.

Zorlu Enerji Grubu, doğal gaz dağıtım lisansları alarak Gaziantep ve Trakya bölgelerinde doğal gaz dağıtım hizmeti vermeye başladı.

2007

Zorlu Holding, Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı.
Meta Nikel-Kobalt kuruldu.

2008

Zorlu Enerji toplam 141 MW kurulu güce sahip 9 santrali kapsayan ADÜAŞ özelleştirme ihalesini 510 milyon ABD Doları bedelle kazandı.

Türkiye'nin ilk 5 fonksiyonlu "karma kullanım" projesi Zorlu Center'ın yapımına başladı.

2011

Vestel Fatih Projesi kapsamında 1. Akıllı Tahta ihalesini kazandı.

2012

Zorlu Faktoring faaliyete geçti.

2013

Zorlu Center'ın AVM ve PSM fonksiyonları hizmete açıldı.

Kızıldere II Jeotermal Enerji Santrali faaliyete geçti.

Pakistan'daki Jhimpir Rüzgar Santrali üretime başladı.

Vestel toplam 1 milyar TL büyüklüğe sahip ikinci Akıllı Tahta ihalesi'ni kazandı.

2014

Meta Nikel-Kobalt İşletmeleri, Gördes'te nikel üretimine başladı.

Türkiye'nin ilk yerli üretim akıllı telefonu Venus tüketicisiyle buluştu.

A+ ofis projesi Levent 199 hizmete açıldı.

Zorlu Enerji'nin İsrail'de %25 oranında ortak olduğu Dorad Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali faaliyete geçti.

2015

Zorlu Holding, Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri'ne imza atarak kadının toplumda, iş hayatında ve ekonomik hayatta güçlendirilmesi için verdiği desteği kurumsallaştırdı.

Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali'nin ilk fazı devreye alındı.

Zorlu Enerji'nin İsrail'de %42,15 oranında ortak olduğu Ramat Negev ve Ashdod kojenerasyon doğal gaz santralleri devreye alındı.

Vestel Elektronik Kasım 2015 - Ekim 2016 dönemi için BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil oldu.

2016

Vestel Beyaz Eşya ve Zorlu Enerji, Borsa İstanbul'un (BIST) Kasım 2016 -Ekim 2017 dönemi için açıkladığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne gönüllü olarak dahil oldu.

Sarıtepe-Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri faaliyete geçti.

Zorlu Center ICSC Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü aldı.

Endüstriyel Mükemmellik Ödülleri (Industrial Excellence Award) 2016 yarışmasında Türkiye şampiyonu olarak ülkemizi Avrupa'daki finalde temsil etmeye hak kazanan Vestel Beyaz Eşya, Avrupa'daki finalde ise Avrupa Endüstriyel Mükemmellik Ödülünü sektöründe ve Türkiye'de kazanan ilk Türk firması oldu.

Zorluteks Ar-Ge Merkezi açıldı.

Zorlu Holding

Zorlu Holding AŞ ("Zorlu Holding") Zorlu Grubu'na bağlı şirketleri temsil eden ana şirkettir.

Zorlu Grubu'nun tüketici elektroniği, beyaz eşya, tekstil ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri Zorlu Ailesi'ne bağlı Zorlu Holding AŞ çatısı altında yer almaktadır.

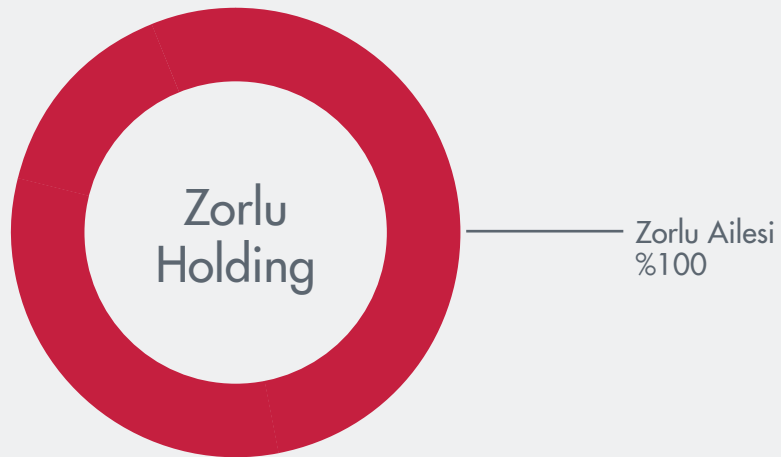
Grubun gayrimenkul ve madencilik sektörlerinde faaliyet gösteren şirketleri ise doğrudan Zorlu Ailesi'nin kontrolündedir.

Zorlu Holding bünyesinde yer alan Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ, Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin

hisseleri ile Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ, Zorlu Faktoring AŞ ve Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin özel sektör tahvilleri Borsa İstanbul'da (BIST) işlem görmektedir.

31 Aralık 2016 itibarıyla, Zorlu Holding'in ödenmiş sermayesi 3.325.000.000 TL'dir.

Zorlu Holding Ortaklık Yapısı



Zorlu Holding'in Stratejisinin Odağında Sürdürülebilirlik Yer Alıyor

Zorlu Holding, sürdürülebilirlik odağında daha iyi bir geleceğe katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Zorlu Holding, gelecek kuşaklara daha iyi bir dünya bırakmak adına taşıdığı sorumluluklarını ekonomi-çevre-toplum ekseninde faaliyet ve projelerine yansıtmakta, sağlam kurumsal değerleri ve ilkeleriyle sürdürülebilir yarınlar için üzerine düşeni fazlasıyla yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

Zorlu Holding, şirketlerinin faaliyetlerinde çevre etkisinin ve karbon salımının azaltılması, çevre dostu ileri üretim teknolojilerinin kullanılması, doğal kaynakların tasarrufunu sağlayan ürünlerin

geliştirilmesi, enerjide yenilenebilir kaynakların payının artırılması gibi sürdürülebilirliğin temel yapıtaşı olarak gördüğü adımları hızlandırırken; bu eylemlerini Ar-Ge ve inovasyondaki üstünlükleri ile perçinlemekte; değişen ihtiyaçları ve dünyadaki trendleri gözeterek daha yüksek katma değerli ürünleri geliştirmek üzere yatırımlarına yön vermektedir.

Zorlu Holding, Türkiye'nin geleceğine yatırım yapmak hedefiyle eğitimden kültür-sanata, sağlıktan sosyal yardımlaşmaya çeşitli alanlarda topluma katkı sağlayacak projelerini ise Mehmet Zorlu Vakfı aracılığıyla hayata geçirmektedir.

Zorlu Holding, sürdürülebilirlik odağında kurumsallaşmayı ileri seviyelere taşıyarak kurumsal yapısını güçlendirmek; Grup şirketlerinin sinerjik iş birliği ve insan kaynağının katkılarıyla daha sağlam bir geleceği inşa etmek kararlılığıyla çalışmaya devam edecektir.



Özet Finansal ve Operasyonel Göstergeler*

2016 yılında da kârlı büyümesini sürdüren Zorlu Holding'in konsolide satış gelirleri 2015 yılına göre %7 artışla 14,2 milyar TL'ye yükselirken, faiz amortisman ve vergi öncesi kârı

(FAVÖK) %16 artış ile 2 milyar TL'ye ulaşmıştır. FAVÖK'teki büyümenin ana itici gücü tekstil ve enerji iş kollarındaki güçlü operasyonel performans olmuştur.

Aynı dönemde FAVÖK marjı da %13'ten %14'e yükselmiştir. Zorlu Holding'in toplam varlıkları ise %17 artarak 2016 yıl sonunda 30 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Özet Bilanço (bin TL)	2016	2015	2014
Dönen Varlıklar	15.302.421	15.304.388	11.025.696
Duran Varlıklar	14.687.840	10.286.183	9.745.518
Toplam Varlıklar	29.990.261	25.590.571	20.771.214
Kısa Vadeli Yükümlülükler	15.878.317	13.877.275	10.613.310
Uzun Vadeli Yükümlülükler	9.529.287	7.712.975	5.919.617
Öz Kaynaklar	4.582.657	4.000.321	4.238.287
Toplam Kaynaklar	29.990.261	25.590.571	20.771.214

Özet Gelir Tablosu (bin TL)	2016	2015	2014
Satış Gelirleri	14.227.063	13.255.949	11.926.642
Brüt Kâr	3.422.689	3.056.907	2.244.040
Faaliyet Kârı**	1.394.927	1.199.112	652.980
FAVÖK**	2.007.612	1.737.387	1.172.622
Net Finansal Giderler	(1.495.656)	(1.519.104)	(578.783)
Net Dönem Zararı***	(207.408)	(787.549)	(42.318)
Brüt Kâr Marjı	%24	%23	%19
FAVÖK Marjı	%14	%13	%10
İhracat Oranı	%52	%53	%50

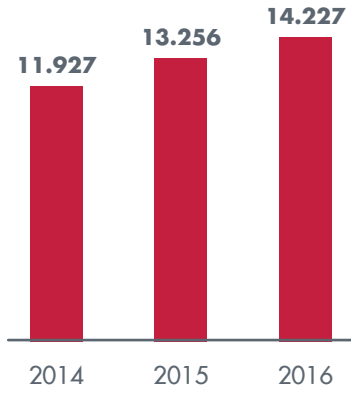
* Zorlu Holding AŞ'nin konsolide mali tabloları, Grubun enerji, tekstil, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerindeki faaliyetlerini kapsamaktadır. Madencilik ve Gayrimenkul iş kolları Holding çatısı altında yer almadığından konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

** Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar dahil edilirken, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.

*** Ana ortaklık paylarına düşen kâr/(zarar)

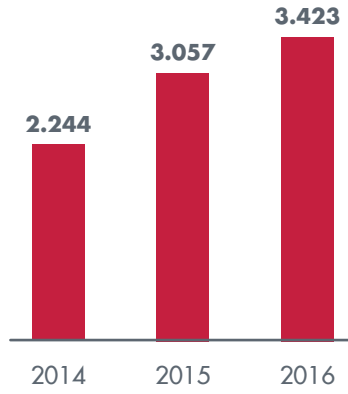
Net Satışlar

(Milyon TL)



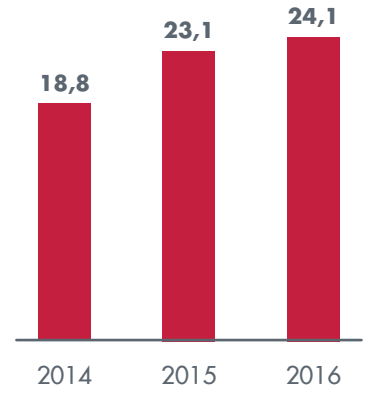
Brüt Kâr

(Milyon TL)



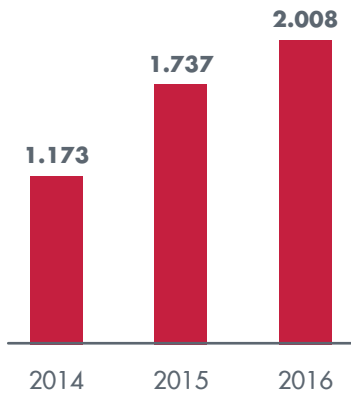
Brüt Kâr Marjı

(%)



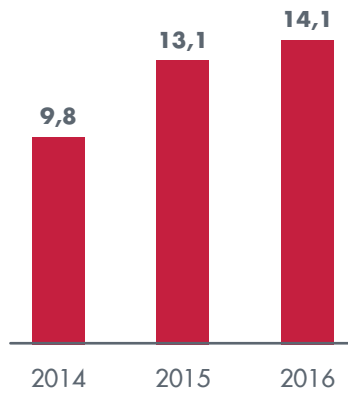
FAVÖK*

(Milyon TL)



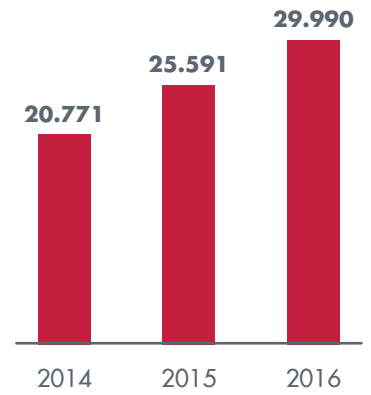
FAVÖK Marjı

(%)



Toplam Aktifler

(Milyon TL)



*Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar dahil edilirken, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.

Zorlu Grubu'nun Faaliyet Alanları



Tekstil

Zorlu Holding'in kuruluş temellerini oluşturan tekstil sektörü, Grubun günümüzde de önemli faaliyet alanlarından biridir.

Bünyesinde Türkiye'nin en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı ile Avrupa'nın lider ev tekstili şirketinin yer aldığı Zorlu Tekstil Grubu, sergilediği büyümeyle yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki konumunu sürekli geliştirmektedir.

Zorluteks ve Korteks önderliğinde, iplik, perde ve ev tekstili ürünlerinin üretimi ve pazarlaması konularında faaliyet gösteren Zorlu Tekstil Grubu, yüksek üretim kapasitesi, kaliteli ürün gamı, üstün pazarlama ve dağıtım gücü ile küresel şirketler tarafından tercih edilen bir iş ve çözüm ortağıdır.



Tüketici Elektroniği ve Beyaz Eşya

Tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerinde faaliyet gösteren Vestel Şirketler Grubu, dünyanın önde gelen ODM (Original Design Manufacturer-Özgün Tasarım Üreticisi) şirketlerinden birisidir.

Türkiye’de TV pazarının lideri, beyaz eşya pazarının ilk 3 oyuncusundan biri olan Vestel, global ölçekteki üretici kimliğiyle Avrupa TV pazarının ilk 2, beyaz eşya pazarının ise ilk 5 üreticisi arasında yer almaktadır.

Vestel’in üretim faaliyetlerini yürüttüğü Vestel City, Avrupa’nın tek lokasyonda üretim yapan en büyük endüstri komplekslerinden biridir.



Enerji

Piyasanın önde gelen entegre kuruluşlarından biri olan Zorlu Enerji Grubu, gerek yurt içi gerekse yurt dışında yatırım fırsatlarını değerlendirerek özellikle yenilenebilir enerji alanında büyümesini sürdürmektedir.

2016 yıl sonu itibarıyla toplam 1.047 MW kurulu güce sahip olan ve bunun yaklaşık yarısını yenilenebilir enerji kaynaklarından elde eden Zorlu Enerji Grubu, söz konusu oranı daha da artırarak sürdürülebilir geleceğe katkıda bulunmayı hedeflemektedir.

Zorlu Enerji Grubu ayrıca doğal gaz dağıtımında lisans alanına dahil ettiği bölgelerde altyapı çalışmalarını sürdürerek daha fazla noktaya güvenli ve temiz doğal gaz hizmeti sunmaya devam edecektir.

Gayrimenkul

Zorlu Gayrimenkul Grubu; yenilikçi ve mükemmeliyetçi bir anlayışla, dünya standartlarında projeler geliştirerek, gayrimenkul sektörüne öncülük edecek örnek yapılar inşa etmektedir.

Çağdaş projelendirme ve çalışma metotlarını benimseyen Zorlu Gayrimenkul Grubu; teknoloji, Ar-Ge, insan kaynağı, sistem, sürdürülebilirlik, strateji ve süreç kavramlarını güçlü bir sinerjiyle yönetmektedir. Bu bağlamda, sürdürülebilir bina konsepti ve Endüstri 4.0 ışığında dijitalleşen bina yönetim sistemleri, Zorlu Gayrimenkul Grubu'nun öncelikli olarak hedefine aldığı iki alanı oluşturmaktadır.



Madencilik - Metalurji

Madencilik-metalurji alanında, Manisa-Göçdes'te Türkiye'nin ilk nikel-kobalt işletme tesisini hizmete açan Zorlu Maden Grubu, çalışmalarına bu tesiste devam etmektedir.

İleri teknikler ve güncel teknolojilerle yürütülen faaliyetler neticesinde nikel-kobalt kaynaklarını geliştirmede uzmanlaşmak, madenden öncelikle metale ve ardından katma değeri daha yüksek ürünlere yönelmek ve nikel-kobalt alanında bölgesel tedarikçi olmak hedeflenmektedir.



Diğer Faaliyet Alanları

Zorlu Holding, turizmden faktoring ve havacılığa kadar geniş bir yelpazede yer alan diğer faaliyet alanlarıyla da farkını ortaya koymaya devam etmektedir.

Zorlu Grubu şirketleri, faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki güvenilir, iddialı ve güçlü kimlikleriyle hem müşterilerinin talep ve ihtiyaçlarını karşılamakta, hem de ülke ekonomisine sağladıkları katma değer ve istihdamla ayrılmaktadırlar.



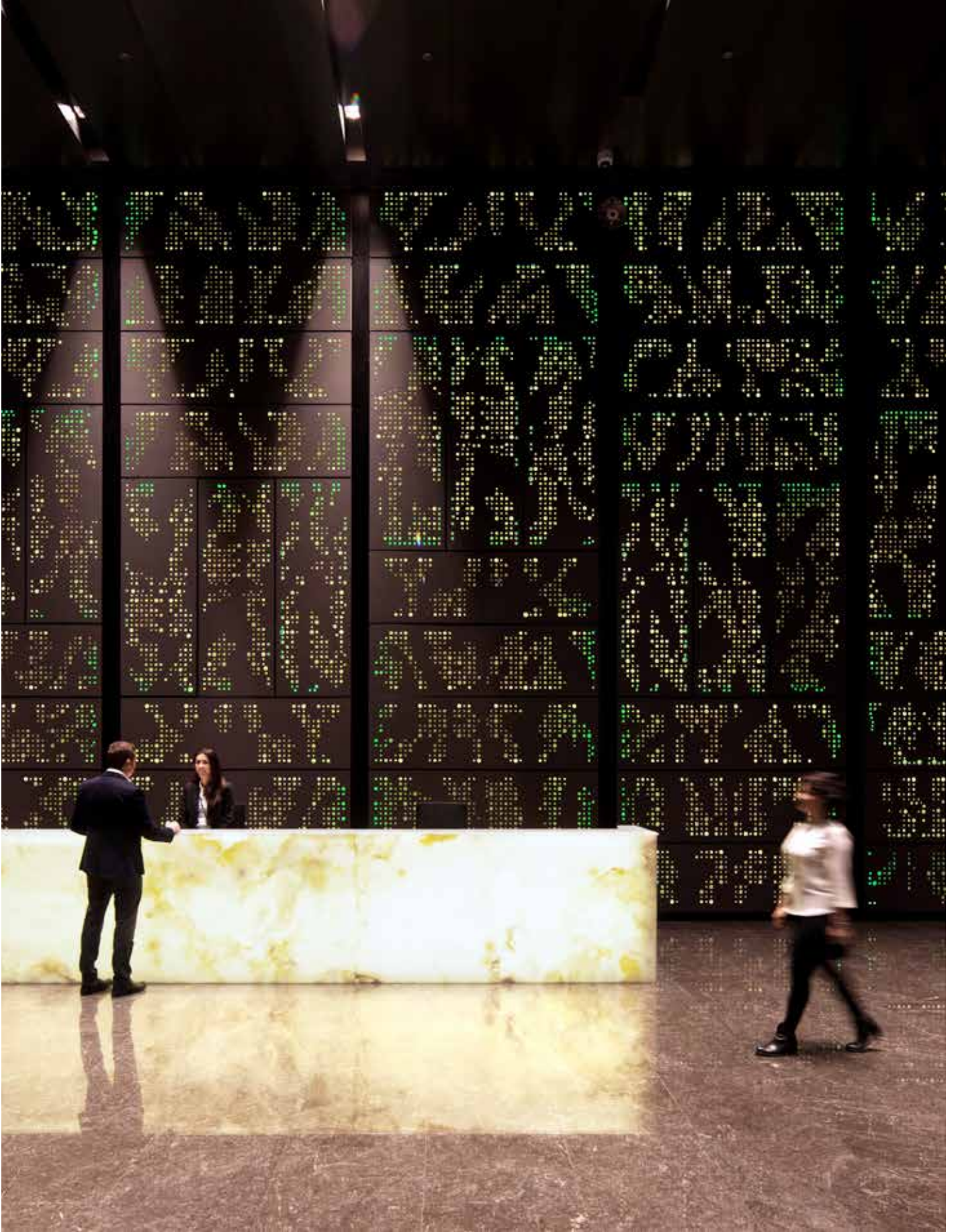
Zorlu Grubu'nun Faaliyet Alanları

İŞ KOLLARI	FAALİYET KONUSU	ANA ŞİRKETLER
TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİ VE BEYAZ EŞYA 	• Televizyon, • Beyaz eşya, • Dijital ve mobil ürünlerin üretimi ve satışı	Vestel Elektronik Vestel Beyaz Eşya 2016 Yılı Ciro: 9,5 milyar TL Aktif Büyüklüğü: 8,3 milyar TL
ENERJİ 	• Elektrik ve buhar üretimi ve satışı, • Elektrik ticareti, • Doğal gaz dağıtım ve ticareti, • Enerji santrallerinin inşası, • Santral bakım, onarım ve işletme hizmetleri	Zorlu Enerji Zorlu Elektrik Trakya Doğal Gaz ve Gaziantep Doğal Gaz Zorlu Endüstriyel Zorlu O&M Zorlu Doğal Gaz Zorlu Doğal Gaz Tedarik 2016 Yılı Ciro: 2,9 milyar TL Aktif Büyüklüğü: 7,6 milyar TL
TEKSTİL 	• Polyester iplik ve ev tekstili üretimi ve satışı	Korteks Zorluteks 2016 Yılı Ciro: 1,7 milyar TL Aktif Büyüklüğü: 3,8 milyar TL
GAYRİMENKUL 	• Nitelikli gayrimenkul projelerinin geliştirilmesi, satılması, kiralanması ve/veya işletilmesi	Zorlu Gayrimenkul Geliştirme Zorlu Yapı Yatırım 2016 Yılı Ciro: 811 milyon TL Aktif Büyüklüğü: 7,4 milyar TL
MADENCİLİK – METALURJİ 	• Nikel-Kobalt kaynaklarının geliştirilmesi, işletilmesi ve yurt içi ve yurt dışında satışı	Meta Nikel-Kobalt Madencilik Aktif Büyüklüğü: 1,5 milyar TL
DİĞER SEKTÖRLER 	• Faktoring • Turizm • Havacılık	Zorlu Faktoring Jules Verne Zorlu Grand Otel Zorlu Air

SEKTÖREL KONUM	REKABET AVANTAJLARI
- Avrupa’da televizyonda ilk 2, beyaz eşyada ilk 5 üreticiden biri - Türkiye’de televizyon pazarında lider, beyaz eşyada ise ilk üç oyuncudan biri 19 yıldır Türkiye Elektrik Elektronik ve Hizmet sektörünün değişmez ihracat şampiyonu - Türkiye’nin en büyük 6. ihracatçı şirketi	- Avrupa’nın tek alan üzerinde kurulu en büyük üretim kompleksinden biri (Vestel City) - Tek çatı altında üretim yapmanın sağladığı verimlilik, etkinlik ve maliyet avantajları - Esnek üretim kabiliyetiyle seri üretimi sipariş bazında farklılaştırabilme yeteneği - İhracat pazarlarında orijinal tasarım ve üretimden nokta dağıtıma kadar A’dan Z’ye kusursuz ODM (Original Design Manufacturer - özgün tasarım üreticisi) hizmeti - Bölgenin önde gelen ODM şirketi - Global markalarla yapılan uzun vadeli lisans anlaşmaları ile Avrupa pazarında artan markalı satışlar 150’den fazla ülkeye ihracat - Türkiye’nin en yaygın satış ve satış sonrası hizmet ve servis ağlarından biri - Türkiye’nin en bilinen 10 markasından biri
- Serbest üretim şirketlerinin toplam kurulu gücü içinde %1,5 pay - Türkiye’nin jeotermal enerjide hızla büyüyen ve önde gelen oyuncularından biri - Elektrik ticaretinde sektörün ilk 3 oyuncusundan biri - Türkiye’nin toplam doğal gaz tüketimi içinde %4,9 pay	- Coğrafi ve kaynak açısından dengeli ve çeşitlendirilmiş üretim portföyü - Yüksek büyüme potansiyeline sahip ülkelerde yatırımlar - Yenilebilir enerjiye odaklanma (Türkiye’deki kurulu gücün %67’si, toplam kurulu gücün %41’i) - Türkiye’de Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması kapsamında ABD Doları bazında sabit fiyat garantisinden yararlanan yenilenebilir enerji santralleri, yurt dışında uzun vadeli elektrik alım garantisine sahip yatırımlar - Yurt içi ve yurt dışında büyümeyi destekleyecek güçlü lisans ve proje portföyü - Entegre hizmet sunma yetkinliği - Doğal gaz dağıtımında 10 yılı aşkın tecrübe - Elektrik ticaretinde Türkiye’nin çeşitli illerinde faaliyet gösteren geniş bayi ağı
- Türkiye’nin en büyük entegre polyester iplik üreticisi ve ihracatçısı - Ev tekstilinde Avrupa’nın lider şirketi	- Avrupa’nın en büyük entegre ve inovatif polyester iplik üretim merkezi - Son üretim teknolojilerini kullanan ev tekstili üretim tesisi 60’a yakın ülkeye ihracat - Yurt içi ve yurt dışında yaygın satış ve dağıtım ağı - Türkiye ev tekstili pazarında lider markalar - Geniş ürün yelpazesi
Zorlu Center: Türkiye’nin ilk 5 fonksiyonlu “karma kullanım” projesi Zorlu Performans Sanatları Merkezi (PSM): Avrupa’nın en büyük ve donanımlı performans sanatları merkezlerinden biri Levent 199: En iyi ofis mimarisi dalında ödül almış çevre dostu A+ ofis projesi	- Kendi segmentlerinde hem mimari özellikleri hem de kullandıkları teknolojiler ile benzerlerinden ayrışan, akıllı, çevre dostu ve sürdürülebilirliği ön planda tutan gayrimenkul projeleri - İstanbul’un en iyi lokasyonlarında konumlanmış projeler: Zorlu Center ve Levent 199 - Zorlu Center AVM: Dünyanın önde gelen markalarının yer aldığı alışveriş merkezi - Raffles İstanbul Zorlu Center: Dünyanın en lüks otel markalarından biri - Broadway müzikalleri ile dünyanın önde gelen opera, konser, tiyatro, bale ve festivaller gibi birçok sanatsal etkinliğe ev sahipliği yapan PSM - Türkiye’nin turistik bölgelerinde ileride geliştirilebilecek değerli arazi portföyü
Türkiye’nin ilk ve tek nikel-kobalt işletme tesisi	1/3’nün araması yapılmış ruhsat sahasında 300 bin ton kanıtlanmış rezerv - Maden arama çalışmalarının devam ettiği sahalarda ilave rezerv potansiyeli 10 adet nikel işletme, 4 adet maden arama ruhsatı
	- Güçlü marka değerleri - Büyümeye yönelik yatırımlar

Grup Şirketleri'nin Büyüme Stratejileri

TÜKETİCİ ELEKTRONİĞİ VE BEYAZ EŞYA 	ENERJİ 	TEKSTİL 	GAYRİMENKUL 	MADENCİLİK – METALURJİ 
- Var olan ürün gamını genişleterek, mevcut işlerdeki satışları artırmak - Yurt içinde marka imajı, dağıtım ağı ve satış sonrası hizmetleri geliştirerek özellikle beyaz eşya sektöründe daha yüksek pazar payına ulaşmak - Beyaz eşya alanında yurt dışında olası satın alma/ortaklık fırsatlarını değerlendirerek büyüyen pazarlara yatırım yapmak - Tüketici elektroniği alanında yurt dışı pazarlar için yeni marka lisans anlaşması fırsatlarını değerlendirmek - Tüketici elektroniğinin yan alanları olan medikal ürünler/ otomotiv elektroniği gibi yeni segmentlere giriş yapmak	- Yurt içi ve yurt dışında başta jeotermal ve güneş enerjisi olmak üzere yapılacak yeni santral yatırımlarıyla yenilenebilir enerji portföyünü daha da büyütmek - Elektrik dağıtımına giriş yaparak elektrik değer zincirinin tüm halkalarında yer almak ve portföyü üretim ve satış açısından dengelemek - Sürdürülebilir ve dengeli bir portföyle Türkiye'de ilk aşamada %5, orta ve uzun vadede ise %10 pazar payına ulaşmak - Geleceğin enerji şirketi olabilmek için akıllı sistemler, akıllı şebekeler gibi yeni teknolojilere yatırım yapmak	- Perakende operasyonlarını büyütmek - Teknik tekstiller gibi katma değeri yüksek alanlara odaklanmak ve satın alma fırsatlarını değerlendirmek	- Başta Zorlu Center olmak üzere mevcut varlıkların değerini maksimize edecek inisiyatiflere öncelik vermek - Mevcut arsa stoğunu geliştirmek: İlgili arazilerin değerini arttıracak imar düzenlemelerini yapmak ve araziler üzerinde butik-marka gayrimenkul projeleri geliştirmek	- Mevcut nikel tesisinin üretimini ve verimini artırıcı projeler geliştirmek - İleri teknolojileri kullanarak madenden metal formuna ve ardından katma değeri yüksek uç ürünlerin üretimine geçmek



Yönetim Kurulu'nun Mesajı

Değerli paydaşlarımız,

Küresel sorunlara çözüm aranmaya devam edilirken...

Global finansal kriz sonrasında hedeflenen seviyeye ulaşamayan ekonomik büyüme ve ticaret hacmi, AB oluşumundaki çatlaklar ve Avro Bölgesi ekonomilerinin görece zayıf performansının yanı sıra gelişmekte olan ülkelerin yapısal sorunları aşamaması, Amerikan Merkez Bankası (Fed)'nin faiz artırımına yönelik adımları ve ABD'deki yeni hükümetin uluslararası ticarete korumacılığı destekleyen politikaları, son dönemde dünya ekonomisine yön veren başlıca etkenler olarak karşımıza çıkmaktadır.

Siyaset arenasına bakıldığında ise, özellikle Orta Doğu'da süregelen kaos ortamının ve Suriye'deki savaşı sona erdirmeye çabalarına karşın ABD ve Rusya'nın tutumu ile bunun Türkiye'ye yansımalarının, karşı karşıya kalınan en önemli sorunlar olduğu görülmektedir.

... Türkiye ekonomisi, iç ve dış arenada karşılaştığı zorlukların üstesinden gelmeyi başarmıştır.

2016 yılındaki talihsiz darbe girişimini halkın sağduyusu ve demokrasiye kararlılıkla sahip çıkması sayesinde atlatan ülkemiz, içte ve dışta terör odaklarıyla mücadelesini sürdürürken, bu zorlu şartlarda ekonomisini güçlü tutma ve büyüme hikâyesini sürdürme çabasını da devam ettirmektedir.

2016 gibi çalkantılı ve olumsuzluklarla dolu bir yılda ekonomimiz %3,2'lik büyüme kaydetmiştir. Yılın son çeyreğinde döviz kurunda yaşanan hızlı yükseliş ile birlikte artan enflasyon ve yükselen işsizlik, yeni yıla miras kalan önemli ekonomik sorunlar olmuştur. Mevcut global koşullar ve ülkemizin içinden geçtiği süreç düşünüldüğünde makul kabul edilebilecek olan bu büyüme oranı, yine de Türkiye'nin potansiyel büyüme oranı olan %4,5'in altında kalmıştır.

2017'nin ılımlı bir toparlanma yılı olacağını öngörüyoruz.

2017 yılında küresel ekonominin yavaş ve ılımlı bir şekilde toparlanacağını öngörüyoruz. Fed'in global ekonomideki belirleyici rolü devam ederken, merkez bankalarının reel ekonomileri destekleme politikaları sürecektir. Gelişmekte olan ülkelerdeki büyüme performansları; ülkelerin alacakları politika tedbirleri ve yapısal reform adımları, emtia fiyatlarına olan duyarlılıkları ve mali kırılganlıklarına bağlı olarak farklılık gösterecektir.

OECD ve IMF'nin öngörülerini doğrultusunda, 2017'de ABD'nin %2,4, Avro Bölgesi'nin %1,6, gelişmekte olan ülkelerin de %4,5 civarında büyüme oranlarını yakalayabileceğini düşünüyoruz. Bu koşullarda küresel ekonominin %3,3-3,5 aralığında bir büyüme oranına ulaşması beklenebilir.

Öte yandan, Türkiye'nin 2017 yılında güçlü bir büyüme kaydederek birçok gelişmiş ülkeden daha iyi performans göstereceğini öngörüyoruz.

Sürekli geliştirdiğimiz rekabet avantajlarımızla...

Güçlü öngörü yeteneği ve uzun yıllara dayanan deneyimiyle Zorlu Holding, global bir oyuncu olarak rekabet üstünlüğünü korumaya odaklıdır. Bu odaktan hareketle, 2016 yılında da, mevcut piyasa koşullarında stratejilerimizi sürekli gözden geçirmeye, büyüme ve yatırım planlarımızı hızlı değişim rüzgârının varlığında güncellemeye ve yeni denge pozisyonlarını proaktif bir yaklaşımla almaya başarıyla devam ettik.

Sahip olduğumuz kurumsal yetkinliklerimiz kadar çevik davranabilme refleksimiz de 2016 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde hedeflerimize ulaşmamızda kilit rol oynamıştır. Grubumuz bu süreçte kârlı ve sürdürülebilir büyüme çizgisini korumakla kalmamış, orta ve uzun vadeli hedef çitasını her alanda daha da yukarı taşımıştır.

“

Tüketici elektroniği, dijital ürünler ve bilgi teknolojileri alanlarındaki birikimimizi, büyüyen farklı kullanım alanlarında da değerlendirme stratejimiz paralelinde yeni başarılarla imza atmayı sürdürüyoruz.

”

Köklü kurumsal yetkinliklerimiz ve deneyimimiz, vizyonumuz, sürdürülebilirlik eksenindeki çalışmalarımız, iyi yetişmiş insan kaynağımız ve ülkemizin ve Grubumuzun geleceğine olan inancımızla daha nice başarılarla ulaşmayı hedefliyoruz.

...iş kollarımızda kalıcı değer üretmeye devam ediyoruz.

İlk göz ağırmız Tekstil Grubumuz, inovatif ürünleri ile Türkiye'nin tekstilde dünyaya açılan yenilikçi yüzüdür. Zorlu Tekstil Grubu günümüzde, büyük moda markalarının yanı sıra dünyanın dört bir yanında faaliyet gösteren, her ölçekten müşterinin en çok tercih ettiği iplik tedarikçisi olarak adını küresel ligin zirvelerine yazdırmayı başarmıştır. Bu özelliklerini, Ar-Ge ve tasarım üstünlükleriyle perçinleyen Tekstil Grubu, dünya devlerinin inovatif ortağı olarak dikkat çekmektedir.

İç pazardaki gücünü her geçen gün daha da artıran Vestel, 150'nin üzerinde ülkeyi kapsayan ihracat haritasıyla Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından hazırlanan 2016 yılında Türkiye'nin en başarılı ihracatçı firmaları sıralamasında elektronik sektöründe adını 19. kez zirveye yazdırırken, tüm sektörlerin yer aldığı genel değerlendirmede de Türkiye'nin en büyük 6'ncı ihracatçısı olmuştur.

Bugün Avrupa'nın en büyük ikinci TV üreticisi konumunda olan Vestel, global arenada da en büyük oyuncuların biri olma yolunda güçlü adımlarla ilerlemektedir. Dünyada geniş bir tüketici kitlesine hitap eden Vestel, yurt içi pazarda da etkin iletişim faaliyetleri ve perakendecilik ataklarıyla önemli pazar payı kazanımları elde etmektedir.

Tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ürünler ve bilgi teknolojileri alanlarındaki tecrübemizi, büyüyen farklı kullanım alanlarında da değerlendirme stratejimiz paralelinde yeni başarılarla imza atmaya sürdürüyoruz. Türkiye'nin ilk yerli üretim akıllı telefonu Venus 2016 sonunda ülkemizde en çok satılan ilk üç akıllı telefon

markasından biri olmuştur. LED aydınlatma pazarında ise liderliğimiz devam etmektedir. Tüm dünya ile buluşturma sürecine girmiş olduğumuz Akıllı Yaşam konseptini yansıtan ürünlerimizle "Nesnelerin İnterneti" platformunda Türkiye'nin en güçlü oyun kurucusu olduğumuzu göstermekteyiz. Diğer taraftan, son yılların önemli bir gelişmesi olan Dijital Dönüşüm kapsamında Endüstri 4.0 dönüşüm sürecini tamamlayarak Türkiye'de Endüstri 4.0'a geçen ilk fabrika olarak küresel ölçekli bir başarı hikayesini kaleme almaya kararlıyız.

Yerli ve yenilenebilir enerjide öncü olan Zorlu Enerji Grubu, jeotermal ve rüzgâr enerjisi alanındaki projelerini geliştirmeye devam ederken, büyük bir potansiyele sahip olduğuna inandığımız güneş enerjisi alanındaki çalışmalarını da somut projelere dönüştürecek adımları atmaya başlamıştır. Diğer yandan Zorlu Enerji, İsrail'de yerel ortaklarıyla birlikte hayata geçirdiği üç doğal gaz santrali ile bu ülkenin enerji ihtiyacını karşılayan önemli şirketlerden biri konumuna gelmiştir.

Önümüzdeki dönemde güneş enerjisi alanındaki yatırımlarına başlayacak ve Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'nin satın alımı ile mevcut faaliyetlerine elektrik dağıtım işini de ekleyecek olan Zorlu Enerji Grubu; verimli, kârlı ve sürdürülebilir alanlara yaptığı yatırımlarını geliştirmeye ve büyümeye kararlıdır.

Gayrimenkul iş kolunda, Zorlu Gayrimenkul'ün Türkiye'nin ilk 5 fonksiyonlu karma kullanım projesi Zorlu Center'da sağladığı başarı ve aldığı uluslararası ödüller hepimizi gururlandırmaya devam etmektedir. Diğer taraftan, kültür ve sanata katkımızı farklı bir boyuta taşıyan Zorlu PSM hayata geçtiği

ilk günden itibaren bu alanda önemli bir boşluğu doldurduğunu ispat etmiştir.

Maden ve Metalurji Grubumuz, Manisa Gördes'teki Türkiye'nin ilk nikel-kobalt işletme tesisinin kurulumunu 2014 yılı sonunda tamamlayarak devreye alma çalışmalarını başlatmıştır. İlk ürün ihracatını ise 2015 yılı Mayıs ayında gerçekleştirmiştir. Yatırımın ikinci fazı kapsamında metal üretimine yönelik yatırım, sülfürik asit tesis yatırımı ve kapasitenin iki katına çıkarılması planlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde, teknolojileri kullanarak madenden metal formuna ve ardından katma değeri daha yüksek uç ürünlerin üretimine geçmek için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

Sürdürülebilir bir gelecek için kalıcı değer üretmeye kararlıyız.

Köklü kurumsal yetkinliklerimiz ve deneyimimiz, vizyonumuz, sürdürülebilirlik eksenindeki çalışmalarımız, iyi yetişmiş insan kaynağımız ve ülkemizin ve Grubumuzun geleceğine olan inancımızla daha nice başarılarla ulaşmayı hedefliyoruz.

Hayallerimize ulaşmak, dünyamız ve insanlık için daha güzel yarınlar inşa etmek amacıyla üzerimize düşeni fazlasıyla yapmak üzere azimle çalışmaya devam edeceğiz. Ortak hedef ve geleceği paylaştığımız tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimizi ve iyi dileklerimizi sunarız.

Ahmet Nazif ZORLU
Yönetim Kurulu
Başkanı

Zeki ZORLU
Yönetim Kurulu
Eş Başkanı



“

Güçlü öngörü yeteneği ve uzun yıllara dayanan deneyimiyle Zorlu Holding, global bir oyuncu olarak rekabet üstünlüğünü korumaya odaklıdır.

Bu odaktan hareketle, 2016 yılında da, mevcut piyasa koşullarında stratejilerimizi sürekli gözden geçirmeye, büyüme ve yatırım planlarımızı hızlı değişim rüzgârının varlığında güncellemeye ve yeni denge pozisyonlarını proaktif bir yaklaşımla almaya başarıyla devam ettik.

”

Ahmet Nazif ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

“

Sahip olduğumuz kurumsal yetkinliklerimiz kadar çevik davranabilme refleksimiz de 2016 yılında faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde hedeflerimize ulaşmamızda kilit rol oynamıştır.

Grubumuz bu süreçte kârlı ve sürdürülebilir büyüme çizgisini korumakla kalmamış, orta ve uzun vadeli hedef çitasını her alanda daha da yukarı taşımıştır.

”

Zeki ZORLU

Yönetim Kurulu Eş Başkanı



Yönetim Kurulu



Ahmet Nazif ZORLU
Yönetim Kurulu Başkanı

(1944 - Denizli) Ahmet Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketinde başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Ahmet Zorlu, 1970 yılında şirketin merkezini İstanbul'a taşıyarak ağabeyi Zeki Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'in temellerini atmıştır. 1976 yılında ilk üretim şirketi olan Korteks'i kuran Ahmet Zorlu, 1990 yılında tüm şirketleri Zorlu Holding çatısı altında toplamış, 1994 yılında ise Vestel'i Zorlu Holding bünyesine katarak yeni iş alanlarının yolunu açmıştır. Ahmet Zorlu, Zorlu Holding'teki Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra Zorlu Grubu bünyesinde farklı sektörlerde hizmet veren birçok şirkette Yönetim Kurulu Başkanı veya Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Sivil toplum kuruluşlarıyla da yakından ilgilenen Ahmet Zorlu, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Sanayiciler ve İş Adamları Derneği (TÜSİAD), Denizlililer Birliği Eğitim ve Kültür Vakfı (DENSİR), Babadağlı Sanayici ve İşadamları Derneği (BASİAD) ve Türkiye Ev Tekstili Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TETSİAD) üyesidir.



Zeki ZORLU
Yönetim Kurulu Eş Başkanı

(1939 - Denizli) Zeki Zorlu, çalışma hayatına Denizli Babadağ'da, tekstil sektöründe faaliyet gösteren aile şirketinde başlamıştır. İlk tekstil mağazasını Trabzon'da açan Zeki Zorlu, 1976 yılında Bursa'da Korteks'in temellerini atmıştır. Kardeşi Ahmet Nazif Zorlu ile birlikte Zorlu Holding'i kuran ve 1994 yılında Vestel'i Holding bünyesine katan Zeki Zorlu, enerji, turizm ve gayrimenkul alanlarında çok sayıda şirketin kurulması ve satın alınmasında önemli rol oynamıştır. Zeki Zorlu, Zorlu Holding Yönetim Kurulu Eş Başkanlığı'nın yanı sıra, Zorlu Grubu'nun enerji, tekstil ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini de yürütmektedir.

Sivil toplum kuruluşlarında da aktif görev üstlenen Zeki Zorlu, TOBB Tekstil Sanayi Meclisi Başkan Yardımcısı'dır. İki yıl BUSİAD'da Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Zeki Zorlu, Uluslararası Patent Birliği, Bursa Afet Derneği (BUFAD), Uludağ Üniversitesi Güçlendirme Vakfı, Kalite Derneği (KALDER), Suni Sentetik İplik Üreticiler Birliği (SUSEB), Bursa Araştırmalar Vakfı ve Uluslararası Rekabet ve Teknoloji Birliği üyesidir.



Olgun ZORLU
Yönetim Kurulu Üyesi

(1965 - Trabzon) Olgun Zorlu, İngiltere'de tekstil ve iş idaresi konularında tamamladığı yüksek öğreniminin ardından 1986 yılında iş hayatına atılarak 1988 yılından itibaren Zorlu Holding bünyesindeki şirketlerde yöneticilik yapmaya başlamış ve görev aldığı şirketlerin yurt dışı pazar araştırmaları ve yeni uygulama geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir.

1998 yılından bu yana Zorlu Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Olgun Zorlu, Zorlu Holding'teki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra diğer Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu üyesi olarak görev almaktadır.



Mehmet Emre ZORLU
Yönetim Kurulu Üyesi

(1984 - İstanbul) Mehmet Emre Zorlu, 2006 yılında Koç Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2007-2008 yıllarında İngiltere'de Essex Üniversitesi'nde Yenilik ve Teknoloji Yönetimi Master Programı'nı tamamlamış ve 2009 yılında Vestel Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır.

Mehmet Emre Zorlu, Zorlu Holding'teki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra diğer Zorlu Grubu şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmektedir. Mehmet Emre Zorlu, Türkiye Genç İşadamları Derneği (TÜGİAD) ve Endeavor Türkiye üyesidir.



Selen ZORLU MELİK
Yönetim Kurulu Üyesi

(1975 - Trabzon) Selen Zorlu Melik, Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına 1998 yılında Denizbank'ta başlamıştır. Denizbank Bursa Şubesi'ndeki stajının ardından 1999 yılında aynı bankada Management Trainee (MT) Programı'na katılmıştır. Denizbank Genel Müdürlüğü'nde çeşitli görevlerde bulunduktan sonra 2001 yılında Kaliforniya Üniversitesi Berkeley'de Pazarlama Diploma Programı'na katılmıştır.

2002 yılında Korteks İplik Fabrikası'nda çalışmaya başlayan Selen Zorlu Melik, 2004 yılında Korteks Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. Selen Zorlu Melik, Zorlu Holding'teki Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra Zorlu Grubu'na bağlı çeşitli şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

CEO'nun Değerlendirmesi

2016 yılında, Zorlu Grubu atılım ve yatırımlarını sürdürmüş; stratejik planları çerçevesinde doğru zamanda doğru adımlar atarak elde ettiği güçlü performansıyla yönetim yetkinliğini ortaya koymuştur.

Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye ekonomisi, global ekonomik ve siyasal ortamın zorlayıcı şartlarının yanı sıra, jeopolitik riskler ve yurt içindeki siyasi gelişmelerin yarattığı baskılara rağmen 2016 yılında da büyüme patikasında kalma başarısını göstermiştir.

Kararlı adımlarla geleceğe yürüyen Zorlu Grubu...

Son çeyrekteki kur artışlarının şirket bilanço ve kârlılıklarını olumsuz etkilediği, iç tüketim ve ihracatta dalgalanmaların yaşandığı 2016 yılında, Zorlu Grubu hiçbir şekilde yılgınlık ve ataletle düşmeden yatırımlarını sürdürmüş; stratejik planları çerçevesinde doğru zamanda doğru adımlar atarak elde ettiği güçlü performansıyla yönetim yetkinliğini ortaya koymuştur.

...2015-2016 döneminde başarılı finansal ve operasyonel sonuçlar kaydetmiştir.

Faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde hedeflerine paralel sonuçlarla 2016 yılını kapatan Zorlu Holding'in¹ konsolide cirosu 2015 yılına göre %7 artışla 14,2 milyar TL'ye yükselmiştir. Toplam satışlarının %52'sini oluşturan yurt dışı satış gelirleri, ihracat odaklı üretim stratejimize uygun olarak %6 büyümeyle 7,4 milyar TL'ye (2,4 milyar ABD Doları) ulaşmıştır.

2016 yılında kârlı büyümesini sürdüren Zorlu Holding, yıllık %16 büyüme ile 2 milyar TL FAVÖK elde ederken; FAVÖK'teki büyümenin ana itici gücü tekstil ve enerji iş kollarındaki güçlü operasyonel performans olmuştur. Aynı dönemde FAVÖK marjı %13'ten %14'e yükselmiştir. Zorlu Holding'in toplam varlıkları ise %17 artarak 2016 yıl sonunda 30 milyar TL'ye ulaşmıştır.

İş kollarımızdaki gelişmeleri değerlendirdiğimizde...

Grup şirketlerimizden Vestel, 2016'da gösterdiği yüksek performans ile son 5 yılın en yüksek kârlılığını yakalamıştır. Vestel, yurt içi TV pazarındaki lider konumunu pekiştirirken beyaz eşya sektöründe de pazar payını artırmıştır. Toplam satışlarının %65'ini yurt dışına yapan Vestel, elektronik sektöründe ülkemizin değişmeyen ihracat şampiyonu olarak 2,2 milyar ABD Doları'na ulaşan ihracatı ile bu alandaki başarısını sürdürmüştür.

Sharp Corporation ile beyaz eşya alanında yaptığımız marka lisans anlaşmasına benzer şekilde 2016 yılında da Toshiba Visual Solutions Corporation ("Toshiba") ile televizyon alanında gerçekleştirdiğimiz işbirliği ile tüm Avrupa'da Toshiba markalı TV'lerin üretim, satış, pazarlama ve dağıtımına ilişkin hakları devralmış bulunuyoruz. Küresel bir oyuncu olma yolunda attığımız bu önemli adımların devamını getirme kararlılığındayız.

Özellikle yurt dışı satışlarımıza önemli katkı sağlayacağını öngördüğümüz yeni Çamaşır Makinesi ve Kurutma Makinesi Fabrikası yatırımı için 2016 yılı sonunda arsa alımını tamamlayarak yatırımı başlatmış bulunuyoruz. Diğer yandan Türkiye'de Endüstri 4.0 dönüşümünü gerçekleştiren ilk tesis olma konusundaki iddiamızla, tedarik zincirinden kalite kontrolüne kadar tüm üretim döngüsünü gözeterek Vestel City'deki "karanlık fabrika"ya doğru yolculuğumuzu güçlü bir ivmeyle sürdürüyoruz.

Geleceğimizi şekillendirecek dijital dönüşümün yanı sıra Vestel olarak odağımızdaki önemli başlıklardan biri de "Akıllı Ev" ve "Akıllı Şehir" kavramlarını hayata geçirmektir. Bu alanda kat ettiğimiz mesafe ile mobil cihazlarla kontrol edilebilen ve birbirleriyle iletişim kurabilen akıllı ürünlerimiz, tüketicilere yepyeni deneyimler vadetmektedir. Akıllı evlerin kumandası konumundaki telefon alanında, Türkiye'nin ilk ve tek yerli üretim akıllı telefonu Venus, teknoloji ve tasarımdaki üstünlüğümüzü ispatlamanın yanında kısa zamanda önemli bir satış başarısı da elde etmiştir.

¹ Zorlu Holding AŞ'nin konsolide mali tabloları, Grubun enerji, tekstil, tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektörlerindeki faaliyetlerini kapsamaktadır. Madencilik ve Gayrimenkul iş kolları Holding çatısı altında yer almadığından konsolide finansal tablolara dahil edilmemiştir.

“

Son çeyrekteki kur artışlarının şirket bilanço ve kârlılıklarını olumsuz etkilediği, i tüketime ve ihracatta dalgalanmaların yaşandığı 2016 yılında, Zorlu Grubu hiçbir şekilde yılgınlık ve ataletle düşmeden yatırımlarını sürdürmüş; stratejik planları çerçevesinde doğru zamanda doğru adımlar atarak elde ettiği güçlü performansı ile yönetim yetkinliğini ortaya koymuştur.

”

Ömer YÜNGÜL
CEO



CEO'nun Değerlendirmesi

Vestel Beyaz Eşya'nın aldığı 2016 Avrupa Endüstriyel Mükemmellik Ödülü ile üretim teknolojilerinde ulaştığımız noktayı ve endüstriyel mükemmelliğimizi tescil ettirdik. Tasarım, inovasyon ve Ar-Ge'deki iddiamızı da Vestel'in Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Özel Sektör Ar-Ge Merkezleri Zirvesi kapsamında verilen Ar-Ge Ödülleri'nde elektronik sektöründe üst üste dördüncü kez aldığı Birincilik Ödülü ile bir kez daha ortaya koyduk.

Vestel Grubu şirketlerinden Vestel Savunma'nın 12 yıldır devam eden insansız hava araçlarına (İHA) yönelik çalışmalarının sonucunda, insansız hava araçlarımızın NATO standartlarına uygun olarak mühimmatlı versiyonunu da üretmiş bulunuyoruz. İHA'mızın uluslararası arenada da gördüğü yoğun ilgi ile yakın gelecekte ortak üretim, pazarlama ve ihracat başarılarına imza atacağına inanıyorum.

Enerji alanında özellikle yenilenebilir enerjide yaptığımız yatırımlar neticesinde 2016 yıl sonu itibarıyla Türkiye'deki toplam kurulu gücümüzün %67'si yenilenebilir enerji kaynaklarına dayanmaktadır. Jeotermal alanında ülkemizin en büyük yatırımcılarından biri olan Zorlu Enerji'nin 2016 başında ikinci ve son fazını devreye aldığı 45 MW'lık Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali ile birlikte jeotermal alanındaki toplam kurulu gücümüz 140 MW'a ulaşmıştır. 2016 yılında ayrıca toplam 80,3 MW kurulu güce sahip Sarıtepe ve Demirciler Rüzgâr Enerji Santrallerimiz tam kapasite üretime geçmiştir. Kızıldere III (165 MW) ve Alaşehir II (25 MW) Jeotermal Enerji Santralleri için ise yatırımlarımız devam etmektedir.

Zorlu Enerji Grubu, yurt dışındaki yatırımları çerçevesinde, İsrail'de ortağı olduğu üç doğal gaz santrali ile bu ülkenin enerji ihtiyacının yaklaşık %7'sini 25 yıl boyunca karşılayabilecek konuma gelerek ülkenin önde gelen özel sektör elektrik üreticileri arasına girmiştir. Pakistan'da ise rüzgar santralimizden sonra 2016 yılında ön lisansını aldığımız 100 MW kurulu güce sahip olacak güneş enerji santrali ile bu ülkedeki yatırımlarımıza yenilerini eklemeyi sürdürüyoruz. İnanıyorum ki güneş enerjisi alanındaki çalışmalarımız gelişerek devam edecek ve bu konuda da ülkemizin öncü gruplarından biri olacağız.

Zorlu Enerji Grubu, elektrik ticaretinde de büyümesini sürdürmektedir. Serbest tüketici limitinin düşürülmesinin de katkısıyla ikili anlaşma ile elektrik sattığımız müşteri tabanımızı hızla genişletiyoruz. Diğer yandan, 2016 yılının sonlarında başlatılan şirket satın alma sürecinin sonuçlanmasının ardından, 2017 yılında Osmangazi Elektrik Dağıtım Bölgesi'nde elektrik dağıtım ve satış faaliyetlerine başlamayı planlıyoruz. Gaziantep ve Trakya bölgelerinde GAZDAŞ ile sunduğumuz doğal gaz dağıtım hizmetimizi de büyütmeye devam edeceğiz.

2016 yılında önemli gelişmeler yaşayan Tekstil Grubumuz iki yeni Ar-Ge merkezine kavuşmuştur. Artan Ar-Ge ve teknoloji gücünün de desteğiyle Zorluteks, inovatif ve akıllı birçok yeni ürünü ile Türkiye'nin ve bölgenin en önemli ve değerli tekstil markası olduğunu ortaya koymaktadır. Tekstilde TAÇ, Linens ve Valeron markalarımız ile Türkiye ev tekstili pazarının lideri olmaya devam ederken, toplam 700 milyon nüfusu barındıran çevre ülkelerde de teknolojik gelişmeleri ve dijital uygulamaları yansıtan mağazacılık anlayışımızla fark yaratmayı ve büyümeyi önümüzdeki dönemde de sürdüreceğiz.

“

Enerji alanında özellikle yenilenebilir enerjide yaptığımız yatırımlar neticesinde 2016 yıl sonu itibarıyla Türkiye'deki toplam kurulu gücümüzün %67'si yenilenebilir enerji kaynaklarına dayanmaktadır.

”

Türkiye ile birlikte büyüyen önemli sanayi gruplarından biri olarak, köklü kurumsal ve yönetsel deneyimimiz ve geleceğimizi şekillendiren güçlü vizyonumuzla önümüzdeki günlerde çok daha büyük projelere imza atacağımıza olan inancımı bu vesileyle belirtmek isterim.

Gayrimenkul Grubumuzun gururu olan ve ülkemizdeki 5 fonksiyonlu projelerin ilki ve en iyi örneği olarak dikkat çeken Zorlu Center AVM 2016'da almış olduğu ödüllere yenisini ekleyerek "ICSC Avrupa En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü"nü kazanmıştır. Zorlu Center, önümüzdeki yıllarda da sadece Türkiye'nin değil bölge ülkelerinden ziyaretçilerin de çekim merkezi olmaya devam edecektir.

Zorlu PSM, kısa zamanda İstanbul kültür ve sanat hayatının vazgeçilmez adreslerinden biri haline gelmiştir. Zorlu PSM, dünyaca ünlü müzikallerin ve performans sanatlarının yanı sıra düzenlediği festivallerle de dikkat çekmeye devam etmektedir.

2016 yılında ticari üretime başlayan Meta Nikel Metalurji tesisimiz aynı zamanda ilk nikel ihracatını da gerçekleştirmiştir. Bu alandaki hedefimiz, önümüzdeki süreçte ileri teknolojileri kullanarak metal formuna doğru kaydedeceğimiz gelişim ile katma değeri yüksek ürünlerin üretimine geçmektir.

Grubumuz ve ülkemiz için daha fazla çalışmaya ve üretmeye odaklıyız.

Teknoloji ve inovasyonu merkeze alan üretim felsefemiz çerçevesinde, üretim yaptığımız tüm sektörlerde yüksek teknolojiyi yansıtan, katma değeri daha yüksek ürünlere yönelme stratejimizle Ar-Ge ve inovasyondaki iddiamızı daha da yukarı taşıırken, global rekabetteki konumumuzu da pekiştiriyoruz. Bu stratejimiz aynı zamanda kârlı büyüme hedeflerimize ulaşmamızda da en önemli etkenlerden biridir.

Türkiye ile birlikte büyüyen önemli sanayi gruplarından biri olarak, köklü kurumsal ve yönetsel deneyimimiz ve geleceğimizi şekillendiren güçlü vizyonumuzla önümüzdeki günlerde çok daha büyük projelere imza atacağımıza olan inancımı da bu vesileyle belirtmek isterim.

Çalışkan, işini ve ülkesini seven, büyük bir adanmışlıkla üstlendiği her görevi başarıyla yerine getiren değerli takım arkadaşlarımızla, kurumsal sürdürülebilirlik vizyonumuzla ve oluşturduğumuz güçlü grup sinerjisiyle başarılarımızı daha da artıracak ve marka değerimizi daha da yükselterek Zorlu adını geleceğe taşıyacağız. Tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Ömer YÜNGÜL
CEO

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı'nın Mesajı

Zorlu Grubu'nun kurumsallaşma sürecini kuvvetlendirecek ve ileri safhalara taşıyacak en önemli adımın sürdürülebilirlik olduğuna inanıyoruz.

Değerli paydaşlarımız,

Küresel değişimler yarınları şekillendiriyor.

Ülkelerin refah seviyesini doğrudan etkileyen ekonomik kalıplar hızlı bir değişimle yeniden şekillenirken; lineer ekonomiden döngüsel ekonomiye geçiş, algımızın çok ötesinde bir hızda yaşanıyor.

Değişimin her geçen gün ivme kazandığı bu süreçte, biz ekonomik aktörler, gündemi doğru algılamak, doğru içselleştirmek ve doğru adımlar atmak için düne göre çok daha fazla çalışmak zorundayız.

Zorlu Holding, öngörü kabiliyeti ve kurumsal yetkinliklerinin verdiği güçle yarına güvenle ilerliyor.

Zorlu Holding 65 yılı ulaşan deneyiminin ışığında küresel ve yerel trendlerdeki değişimi, yüksek öngörü kabiliyeti ve hızla geliştirdiği kurumsal yetkinlikleriyle yönetmekte; kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerini bu bakış açısı ile güncelleyerek gerçekleştirmektedir.

Bu yolculuğumuzda, Türkiye ekonomisine kalıcı değer yaratmanın yanı sıra ülkemiz sanayisinde rol model olmayı, küresel ölçekte bir oyuncu olarak mevcut konumumuzu sürdürmeyi, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutmayı, hissedar değerini sürekli artırmayı ve her yönümüzle verimlilik odaklı bir vizyon ile yarınları ilerlemeyi temel hedeflerimiz olarak kabul ediyoruz.

Hedeflerimize doğru ilerleyişimizde sürdürülebilirliği tüm bu vizyon ve stratejilerimizin merkezine konumlandırıyoruz.

Yalın bir yaklaşımla, gezegenimizin ve kıt kaynakların bize emanet edilmiş olduğu gerçeği ile hareket ediyor ve kurumsal sorumluluğumuzun uzun vadeye sari olduğu bilinciyle üretim ve ticaret döngümüzü işletiyoruz.

Zorlu Holding olarak hedefimiz, sürdürülebilirlik anlayışını tüm Holding ve Grup şirketlerine yaymak, orta ve uzun vadede kurumsallaşma sürecini tamamlamaktır.

Grubumuzun kurumsallaşma sürecini kuvvetlendirecek ve ileri safhalara taşıyacak en önemli adımın sürdürülebilirlik olduğuna inanıyoruz. Sürdürülebilirlik temelli yaklaşımımızın, kurumsal kültürün oluşturulmasında, küresel bir şirket olma vizyonuna ulaşılabilmesinde ve kuşaklararası geçişin yönetilebilmesinde bizlere rehberlik edeceğini düşünüyoruz.

Ayrıca Holding ve Grup şirketlerimizdeki sürdürülebilirlik temelli iyi uygulamaların tüm Zorlu Grubu içerisinde bir sinerji yaratarak daha verimli ve daha etkin bir yapıya ulaşmamıza hizmet edeceğini düşünüyoruz.

Hedefimiz, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm çalışanlarımız tarafından içselleştirilmesiyle sürdürülebilirliğin fonksiyonlarımızın yalnızca bir parçası değil en temel unsuru olması ve yürütülen faaliyetlerin merkezinde yer alarak bu vizyon ve strateji doğrultusunda hareket edilmesidir.

Sürdürülebilirlik yol haritamızın ve stratejimizin çatı hedeflerini oluşturduk.

Grup genelinde sürdürülebilirlik çalışmalarımızı daha etkin ve verimli hale getirerek yönetebilmek amacıyla 2016 yılında organizasyonumuzu yeniden yapılandırdık. Holding genelinde bir sürdürülebilirlik politikası ve stratejisi hazırlamak, daha aktif çalışmalar yürütmek ve hedef ile performans takibi yapmak için Sürdürülebilirlik Komitemizi hayata geçirdik ve 2022 yılı Sürdürülebilirlik Stratejimizin çatı hedeflerini oluşturduk. Çatı hedeflerimizde ortaya koyduğumuz yol haritasına ulaşabilmek için Komitemiz kapsamında çalışma gruplarımızı ve görev güççülerimizi kurduk; tüm Grup şirketlerimizin desteğini alırken, iç ve dış paydaşlarımızın tecrübelerinden de yararlanarak çalışmalarımızı hızlandırdık.

Bu çerçevede, faaliyet gösterdiğimiz alanlara yönelik sürdürülebilirlik önceliklerimizi belirledik ve Zorlu Holding'in yenilikçi yapısını yansıtacak bir strateji geliştirdik.

“

Grup genelinde sürdürülebilirlik çalışmalarımızı daha etkin ve verimli hale getirmek amacıyla 2016 yılında organizasyonumuzu yeniden yapılandırdık. Holding genelinde bir Sürdürülebilirlik Politikası ve Stratejisi hazırlamak, daha aktif çalışmalar yürütmek ve hedef ile performans takibi yapmak için Sürdürülebilirlik Komitemizi hayata geçirirken, 2022 yılı Sürdürülebilirlik Stratejisinin çatı hedeflerini oluşturduk.

”

Bekir Cem KÖKSAL

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı



Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı'nın Mesajı

Sürdürülebilirlik temel hedeflerimizi oluşturduktan sonra Yönetim Kurulu'muzun onayı ile birlikte bunu sektörler ve şirketler bazına indirgeyerek orta ve uzun vadeli hedeflerimizi de belirledik. 2017 yılında amacımız, söz konusu hedefleri Holding ve Grup şirketleri özelinde hayata geçirecek yeni yapılar oluşturulması ve mevcut yapılanmanın daha dinamik bir modele dönüştürülmesidir.

Zorlu Holding ve Grup Şirketlerinde Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında gerçekleştirdiğimiz çalışmaları, 2007 yılından itibaren imzacısı olduğumuz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (United Nations Global Compact) kapsamında 2016 yılı ilerleme Raporunu (Bildirimi) paylaşmıştık. Söz konusu raporumuz, Holding'in küresel sürdürülebilirlik ilkelerini, sürdürülebilirlik çalışmalarını, 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri çerçevesindeki katkılarını ve bu alanlardaki hedef ve uygulamalara ilişkin gelişmeleri içermektedir.

Zorlu Holding olarak 360 derece kurumsal sürdürülebilirlik vizyonu ile hareket etmekte ve sürdürülebilirlik uygulamalarını ekonomi-toplum-çevre eksenlerinde bütüncül bir yaklaşımla hayata geçirmekteyiz. Bu amaçla, tüm faaliyetlerimizde ve iş süreçlerimizde gelecek kuşakları düşünerek hareket ediyor, kaynakları daha verimli kullanmak ve en üst düzeyde tasarruf sağlamak için çalışıyoruz.

Geleceğe bakış...

Zorlu Holding olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımız çerçevesinde, Ar-Ge, inovasyon ve teknoloji alanında yarattığımız değerler ile örnek olmaya, iş modellerimizle finansal performansımızı artırmaya ve hayata geçirdiğimiz tüm projelerimizle topluma, çevreye ve ülke ekonomisinde artan oranda değer yaratmaya kararlıyız.

Orta ve uzun vadede Zorlu Holding'i halka açma vizyonumuz çerçevesinde; stratejik hedeflerimizi, sürdürülebilirlik hedeflerimizle entegre ederek tek bir potada birleştirme yönünde çalışmalarımıza hızla devam etmekteyiz.

Zorlu Holding olarak girişimci, çağdaş, yenilikçi ve dinamik yapımızla çalışanlarımız başta olmak üzere, tüm paydaşlarımızın desteği ve sürdürülebilirlik odağımızla nice başarılarla imza atacağımıza inanıyoruz. Bu vesileyle tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Bekir Cem KÖKSAL

Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı

“

Zorlu Holding 360 derece kurumsal sürdürülebilirlik vizyonu ile hareket etmekte, sürdürülebilirlik uygulamalarını ekonomi-toplum-çevre eksenlerinde bütüncül bir yaklaşımla hayata geçirmektedir. Bu amaçla, tüm faaliyetlerimizde ve iş süreçlerimizde gelecek kuşakları düşünerek hareket ediyor, kaynakları daha verimli kullanmak ve en üst düzeyde tasarruf sağlamak için çalışıyoruz.

”



Üst Yönetim



Ömer YÜNGÜL
CEO

(1955 - İzmir) Ömer Yüngül, 1978'de Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine Tekfen İnşaat'ta başlayan Ömer Yüngül, Metaş, Faz Elektrik, Merloni Elettrodomestici'de farklı pozisyonlarda yöneticilik yapmıştır. 1997 yılında Vestel Beyaz Eşya Genel Müdürü olarak Zorlu Holding bünyesine katılan Ömer Yüngül, 2000 yılında Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olmuştur. Ömer Yüngül, Vestel'deki 15 yıllık yöneticilik görevinin ardından, 2013'te Zorlu Holding CEO'su görevine atanmıştır.



Bekir Cem KÖKSAL
Mali İşler Grubu Başkanı

(1967 - Ankara) 1988 yılında Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Cem Köksal, 1990 yılında Bilkent Üniversitesi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 1990 ve 2001 yılları arasında bankacılık sektöründe görev yapan Cem Köksal, 1997 yılında Denizbank'ta Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamıştır. Cem Köksal, 2002 yılında Vestel'e Finansman Sorumlu Başkanı olarak katılmıştır. Vestel Şirketler Grubu'nda Finans'tan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmekte olan Cem Köksal, aynı zamanda Zorlu Holding Mali İşler Grup Başkanı'dır.



Enis Turan ERDOĞAN
Vestel Şirketler Grubu Başkanı

(1955 - Mersin) Enis Turan Erdoğan 1976 yılında İTÜ Makine Mühendisliği Fakültesi'nden mezun olmuş, 1979'da İngiltere'de Brunel Üniversitesi'nde İşletme Master'ı yapmıştır. Türkiye'ye döndükten sonra özel sektörde çeşitli şirketlerde yöneticilik yapan Turan Erdoğan 1988 yılında Vestel'e katılmıştır. 1988'den bu yana Vestel'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev alan Turan Erdoğan, 2013 yılına kadar Vestel Dış Ticaret Başkanlığı ve Vestel Elektronik İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turan Erdoğan 1 Ocak 2013'ten itibaren Vestel Şirketler Grubu İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 2002-2006 yılları arasında 2 dönem TURKTRADE Başkanlığı görevinde bulunan Turan Erdoğan, 2010-2014 yılları arasında ise Avrupa'nın en büyük ICT Konfederasyonu DIGITALEUROPE'a seçilmiş ilk Türk Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır.



Vedat AYDIN
Zorlu Tekstil Grubu Başkanı

(1951 - Konya) Vedat Aydın, 1973 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olmuş, Shirley Institute'ta Pazarlama Yüksek Lisansı yapmıştır. Kariyerine Akfil Mensucat'ta başlayan Vedat Aydın, 1976 yılında Mensucat Santral'a transfer olmuş, Spectrum Büro Sistemleri ve Kaynar Export şirketlerindeki yöneticilik kariyerinin ardından 1997 yılında Zorlu Holding Tekstil Grubu Başkanı olarak görev almıştır.

Vedat Aydın, TURKTRADE, Dosteli Vakfı ve CEVA Trade Yönetim Kurulu üyesidir.



İbrahim Sinan AK
Zorlu Enerji Grubu Başkanı

(1971 - Ankara) İbrahim Sinan Ak, İstanbul Teknik Üniversitesi İşletme Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma yaşamına Evgin Yatırım Menkul Değerler'de yatırım uzmanı olarak başlamıştır. Ardından, ABD'deki Old Dominion University'de MBA yapmıştır. 2000-2002 yılları arasında Vestel Komünikasyon'da Finans Sorumlusu, 2002-2006 yılları arasında ise Vestel Beyaz Eşya'da Finans Müdürü olarak çalışan Sinan Ak, 2006 yılında Zorlu Enerji Grubu'na katılmıştır. 2012 yılına kadar Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ Finans ve Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürüten Sinan Ak, Ocak 2012'de Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'ye Genel Müdür olarak atanmıştır. Sinan Ak, 1 Aralık 2016 tarihinden bu yana Zorlu Enerji Grubu'nda Sektör Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Üst Yönetim



Mesut PEKTAŞ
Zorlu Gayrimenkul Grubu Başkanı

(1953 - Malatya) Mesut Pektaş, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Ekonomi ve İstatistik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, Boston Northeastern Üniversitesi'nde Para, Bankacılık ve Finans konusunda yüksek lisans yapmıştır. 1979'da başladığı kamu görevini Maliye Bakanlığı Teftiş Kurulu'nda Maliye Müfettişi Yardımcısı, Maliye Müfettişi ve Maliye Başmüfettişi olarak sürdüren Mesut Pektaş, 1990 yılında özel sektöre transfer olmuş ve sırasıyla Petrol Ofisi, Med Union Containers ve Al Baraka Türk'te üst düzey yöneticilik yapmıştır.

1996 yılında İstanbul Büyükşehir Belediyesi'ne Genel Sekreter Yardımcısı olarak atanan Mesut Pektaş, AKOM Başkanı, İstanbul Dünya Ticaret Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi, İDO, İGDAŞ ve Halk Ekmek Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almıştır. 2005-2009 yılları arasında İstanbul Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri olarak görev yapan Mesut Pektaş, Temmuz 2009'da Zorlu Gayrimenkul Grup Başkanı olmuştur.



Orhan YILMAZ
Zorlu Maden Grubu Başkanı

(1960 - Kayseri) Orhan Yılmaz, 1984 yılında Gazi Üniversitesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Aynı üniversiteden yüksek lisans ve doktora derecelerine sahip olan Orhan Yılmaz, kariyerine 1986 yılında Etibank'ın bor ve asit fabrikalarında mühendis olarak başlamıştır. Aynı şirkette sırasıyla şef mühendis, baş mühendis ve müessese müdürü olarak çalışmış, 2003 yılında Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır. 2004 yılında üstlendiği Eti Maden İşletmeleri Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini 2015 yılına kadar sürdürmüştür. 2015-2017 yılları arasında Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müşaviri olarak görev alan Orhan Yılmaz, Ocak 2017'de Zorlu Maden Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır.



Necmi KAVUŞTURAN
Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu Başkanı

(1956 - Gaziantep) Necmi Kavuşturan, 1979 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilimler Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1979 yılında İş Bankası'nda bankacılık kariyerine başlayan Necmi Kavuşturan, 1985-1997 yılları arasında İnterbank'ta çeşitli yöneticilik pozisyonlarında görev yapmış, 1997 yılında Denizbank'ın kuruluşunda Genel Müdür Yardımcısı olarak Zorlu Grubu'na katılmıştır.

2003 yılında Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu Başkanlığı'na atanan Necmi Kavuşturan, aynı zamanda 2005 yılından bu yana Vestel Şirketler Grubu İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Burak İsmail OKAY
Zorlu Holding Hukuk Grubu
Başkanı

(1967 - Ankara) Burak İsmail Okay, 1990 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuş, New York'ta tamamladığı Uluslararası Hukuk Sertifikası Programı sonrası Türkiye İş Bankası Hukuk Müşavirliği'nde avukat olarak çalışmaya başlamıştır. Ardından, sırasıyla Garanti Bankası'nda Hukuk Müşavir Yardımcısı, MNG Bank'ta Hukuk Müşaviri, Nortel Networks Netaş'ta Hukuk İşleri Direktörü ve Bener Hukuk Bürosu'nda Partner olarak görev yapmıştır.

2006 yılında Zorlu Grubu'na katılarak Grubun tüm şirketlerine hizmet veren Hukuk Bölümü'nün yapılandırılmasını sağlayan Burak İsmail Okay, Hukuk Grubu Başkanlığı'nın yanı sıra 2007'den bu yana Zorlu Enerji'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



Murat ZEREN
Zorlu Holding Bilgi Teknolojileri Grubu
Başkanı

(1970 - İzmir) Lisans ve yüksek lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlayan Murat Zeren, doktora eğitimini ABD'de, Ohio State Üniversitesi'nde almıştır. Türkiye'ye döndükten sonra Alcatel Teletaş, Telsim ve Oksijen Teknoloji'de Ar-Ge ve yazılım ekiplerini yöneten Murat Zeren, 2002-2004 yılları arasında Boğaziçi Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde yardımcı doçent olarak akademik hayata başlamış, bu süreçte TÜBİTAK projelerinde hakemlik ve danışmanlık da yapmıştır. Ülker Grubu, Argela Teknoloji, Türk Telekom'da da çeşitli kademelerde yöneticilik görevlerinde bulunan ve son olarak Doğan Online'de Teknoloji Grup Başkanı olarak görev yapan Murat Zeren 2014 yılında Zorlu Holding'e katılmıştır.



Billur Demet ATAN
Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol
Genel Müdürü

(1964 - İstanbul) 1986 yılında İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun olan Billur Demet Atan, 1988 yılında aynı bölümde uluslararası yöneticilik dalındaki yüksek lisansını tamamlayarak, Ernst&Young'da bağımsız denetim elemanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1995-1996 yıllarında Ernst&Young Chicago (ABD) ofisinde görev yapan Billur Atan, 1998 yılında denetim partneri olmuş, 2000-2012 yılları arasında Ernst&Young Türkiye Ülke Bağımsızlık Liderliği'ni yapmıştır.

Billur Atan 2013 yılında Zorlu Holding bünyesine katılmıştır. Holding'in iç denetim, vergi denetimi ve finansal denetim konularındaki çalışmalarını yürüten Billur Atan, Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Türkiye İç Denetim Enstitüsü üyesidir.



“

Avrupa TV pazarının ilk 2, beyaz eşya pazarının ilk 5 üreticisinden biri; Türkiye’de TV pazarının lideri, beyaz eşyada ise ilk 3 üreticiden biri...

”

Tüketici Elektroniği ve Beyaz Eşya

Vestel Şirketler Grubu, gerek yurt içi gerekse yurt dışında yaptığı yatırımları, geliştirdiği stratejik iş birlikleri ve teknolojiyi merkezine alan yaklaşımıyla farklılaşmakta ve istikrarlı yapısıyla geleceğe ilerlemektedir.



Enis Turan Erdoğan

Vestel Şirketler Grubu Başkanı

“Bugün akıllı buzdolaplarından telefonlara, fırınlardan videowall'lara kadar pek çok akıllı ürün üreterek dünyadaki güncel teknolojik gelişmeleri yakından takip eden Vestel Şirketler Grubu, ürünlerinin yanı sıra üretim tesislerinde de uçtan uca dijital dönüşümü tamamlamaktadır.

Vestel Şirketler Grubu olarak, bir yandan Türkiye’de öncüsü olduğumuz ve bize rekabet avantajı sağlayacak Endüstri 4.0 dönüşümü kapsamında verimliliği ve kaliteyi artırmaya yönelik yatırımlarımızı sürdürürken, diğer yandan da inovasyon ve Ar-Ge’yi merkeze alan üretim gücümüzle gelecekte hedeflerimize çok daha güçlü ve iddialı bir şekilde ulaşmayı planlıyoruz.

İlerleyen dönemlerde küresel büyüme ve yayılma stratejimiz doğrultusunda ana pazarımız olan Avrupa’nın yanı sıra, Orta Doğu, Afrika ve Asya gibi büyüyen pazarlarda da organik ve inorganik büyümeyi hedefliyoruz.”

2016 yılında tüketici elektroniği ve beyaz eşya sektöründeki gelişmeler

Pazar araştırma şirketi Gfk Türkiye’nin perakende satışları baz alarak hazırladığı televizyon sektörü raporuna göre, yurt içi televizyon satışları 2016 yılında bir önceki yıla göre %7 oranında küçülme göstermiştir.

Elektronik Cihazlar İmalatçıları Derneği’nin verilerine göre, TV ihracatı ise %1 oranında sınırlı bir gerileme ile 2016 yılını bir önceki yıl ile hemen hemen aynı seviyelerde tamamlamıştır.

Türkiye Beyaz Eşya Sanayicileri Derneği’nin altı ana beyaz eşya ürününü baz alan verilerine göre, yurt içi beyaz eşya satışları 2016 yılında %5,4 artışla 7,5 milyon adede ulaşmıştır.

Sektörün 2016 yılındaki yurt dışı satışları da %8 artış kaydederek 19,5 milyon adede yükselmiştir. Böylece Türk beyaz eşya sektörü 2016 yılında tarihsel olarak en yüksek üretim, satış ve ihracat adetlerine ulaşmıştır.

Vestel Şirketler Grubu

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret AŞ ile bağlı ortaklıkları ve iştiraklerinden oluşan Vestel Şirketler Grubu (“Vestel Elektronik” veya “Vestel”);

- elektronik,
- beyaz eşya,
- dijital ve mobil ürünler

alanlarında faaliyet gösteren, 17’si yurt dışında olmak üzere, toplam 25 şirketten oluşan küresel bir şirketler topluluğudur.

Grubun tüketici elektroniği, dijital ve mobil ürünleri Vestel Elektronik tarafından üretilirken, beyaz eşya üretimi ise Vestel Elektronik’in %94,62 oranında hissedarı olduğu Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret AŞ (“Vestel Beyaz Eşya”) tarafından gerçekleştirilmektedir. Vestel’in tüm üretim tesisleri Manisa’da 1,1 milyon metrekare alan üzerine kurulu olan Vestel City’de yer almaktadır. Vestel City, Avrupa’nın tek lokasyonda üretim yapan en büyük endüstri komplekslerinden biridir.

Vestel Şirketler Grubu’nun bünyesinde yer alan üretim şirketlerinin ürettiği ürünlerin yurt içi ve yurt dışında satışı ve pazarlanması faaliyetleri Vestel Elektronik’in %100 bağlı ortaklığı Vestel Ticaret AŞ (“Vestel Ticaret”) tarafından yürütülmektedir. Vestel Ticaret, Avrupa pazarındaki pazarlama ve satış faaliyetlerini bünyesinde yer alan 10 dış ticaret şirketinin yerel satış ve dağıtım organizasyonu aracılığı ile yürütürken, diğer yurt dışı pazarlardaki satış ve pazarlama faaliyetlerini ise doğrudan gerçekleştirmektedir. Vestel Ticaret yurt içinde ise 1.100 münhasır bayi mağazası, 11 Vs Outlet mağazası, e-mağaza, vsoutlet.com.tr ve regal-tr.com’dan oluşan satış ağıının yanı sıra, teknomarketler, hipermarketler, çeyiz mağazaları ve diğer e-ticaret siteleri vasıtasıyla da geniş bir müşteri kitlesine ulaşmaktadır.

Vestel’in 2016 yılı operasyonel ve finansal sonuçları

Vestel Elektronik açısından 2016 yılı, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda yaşanan tüm dalgalanmalara rağmen, hedeflerle uyumlu operasyonel ve finansal sonuçların alındığı başarılı bir yıl olmuştur.

Tüketici Elektronik ve Beyaz Eşya

Konsolide ciro %3 büyüme ile 9.540 milyon TL'ye ulaşırken cironun %65'i yurt dışı satışlardan elde edilmiştir. Vestel, 2016 yılında 154 ülkeye ihracat yaparak Türkiye'nin toplam TV ihracatının yaklaşık %90'ını, beyaz eşya ihracatının ise yaklaşık %30'unu gerçekleştirmiştir.

2014 yılından bu yana Türkiye TV pazarında liderliği elinde tutan Vestel, 2016 yılında pazar payını daha da yüksek

seviyelere taşıırken, beyaz eşya alanında da hedeflerine paralel olarak yurt içi pazar payını artırmıştır.

2016 yılında Şirketin brüt kâr marjı özellikle beyaz eşya tarafında hammadde alımlarının belli bir süre ile düşük fiyatlardan bağlanması, ürün karmasındaki iyileşme, TL'de yaşanan değer kaybının ihracat marjları üzerindeki olumlu etkisi ve süregelen maliyet kısma ve verimlilik

çalışmaları sayesinde %21,2'den %22,2'ye yükselmiştir. FAVÖK ve FAVÖK marjı ise 2015 yılı ile benzer seviyelerde 882 milyon TL ve %9,2 olarak gerçekleşmiştir.

Net kâr ise yılın son çeyreğinde TL'de yaşanan yüksek oranlı değer kaybı ve bunun bilanço üzerinde yarattığı olumsuz etkilere rağmen 2015 yılına göre yaklaşık 3 kat artış göstererek 168 milyon TL'ye ulaşmıştır.

VESTEL ELEKTRONİK - 2016 YILI FİNANSAL SONUÇLARI



VESTEL BEYAZ EŞYA - 2016 YILI FİNANSAL SONUÇLARI



* Esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler dahil edilmemiştir.

** Net dönem kârı ana ortaklık paylarına ilişkin dönem kârını ifade etmektedir.

Vestel'in Türkiye ve uluslararası pazarlardaki konumu

Vestel, tüketici elektroniği, beyaz eşya, dijital ve mobil ürünler alanlarında faaliyet göstermekte olup, üretim faaliyetlerini Manisa'da 1,1 milyon metrekare alan üzerine kurulu Vestel City'de yürütmektedir. Vestel City, Avrupa'nın tek lokasyonda üretim yapan en büyük endüstri komplekslerinden biridir.

Vestel'in beyaz eşya üretimi, Vestel Beyaz Eşya'nın Vestel City'de yer alan toplam 346 bin m² kapalı alan sahip üretim tesislerinde gerçekleştirilmektedir. Vestel Beyaz Eşya, yıllık 9,4 milyon adet üretim kapasitesine sahiptir.

Tüketici elektroniği ve beyaz eşya alanlarında dünyanın önde gelen ODM (Original Design Manufacturer - Özgün Tasarım Üreticisi) şirketlerinden biri olan

Vestel, Avrupa TV pazarının ilk 2, beyaz eşya pazarının ise ilk 5 üreticisinden biridir.

Yurt içinde güçlü ve tanınmış bir marka olan Vestel, Türkiye TV pazarında lider, beyaz eşyada ise ilk 3 üreticiden biri konumundadır. Vestel, aynı zamanda, Türkiye'nin en çok bilinen 10 markası arasında yer almaktadır.

154

ÜLKEYE İHRACAT



~%30

TÜRKİYE BEYAZ EŞYA
İHRACATINDAKİ PAY



~%90

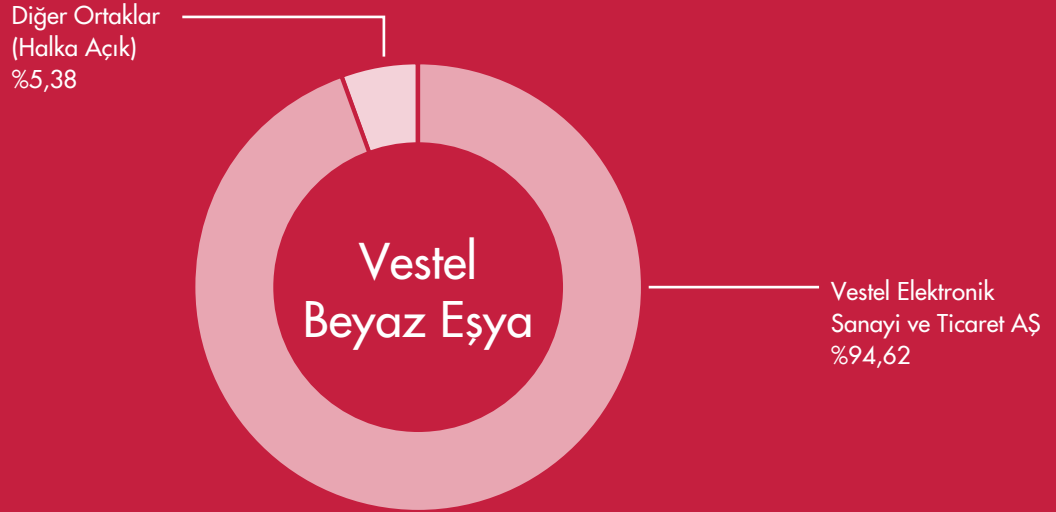
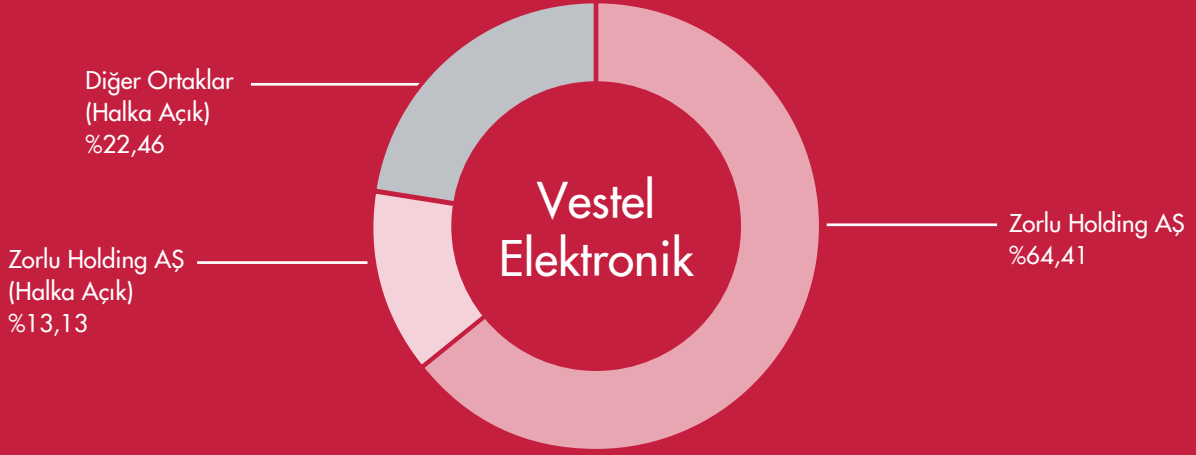
TÜRKİYE TV
İHRACATINDAKİ PAY



TÜRKİYE ELEKTRONİK
SEKTÖRÜNÜN
**19 YILDIR
DEĞİŞMEZ
İHRACAT
ŞAMPİYONU**



Ortaklık Yapısı



Vestel Elektronik'in hisse senetleri, 1990 yılından bu yana VESTL hisse koduyla Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir.

Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya'nın hisse senetleri ise 2006 yılından bu yana BİST'te VESBE hisse koduyla işlem görmektedir.

Tüketici Elektroniği ve Beyaz Eşya

Vestel Ar-Ge birimleri, 1.600 kişilik geniş kadrosuyla, üniversiteler başta olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşla güçlü işbirlikleri kurmaktadır.

Yatırımlar

Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda artan müşteri talebini karşılamak üzere yeni yatırım atağına kalkan Vestel, mevcut fabrikalarına ek olarak, Manisa OSB’de satın aldığı 81,2 bin m² büyüklüğündeki arsa üzerinde çamaşır makinesi ve kurutma makinesi fabrikası kurmaya karar vermiştir.

Yıllık 750 bin adet çamaşır makinesi ve 750 bin adet kurutma makinesi üretim kapasitesine sahip olması planlanan yeni fabrika yatırımı ile Şirket çamaşır makinesindeki üretim kapasitesini artırırken, mevcut ürün gamına kurutma makinesini de ekleyecektir. Haziran 2018’de tamamlanması planlanan yeni yatırım ile başta Kuzey Avrupa ülkeleri olmak üzere ihracat pazarlarından gelen kurutma makinesi talebinin karşılanması hedeflenmektedir.

Yeni işbirlikleri

Vestel’in küresel markalarla stratejik ortaklıklar kurarak dünya pazarlarındaki varlığını daha da güçlendirme stratejisi doğrultusunda, iki yıl önce Sharp Corporation ile beyaz eşya alanında yaptığı marka lisans anlaşmasının ardından 2016 yılında da Toshiba Visual Solutions Corporation ile televizyon alanında marka lisans anlaşması imzalanmıştır.

Anlaşma kapsamında Vestel, ilk etapta 5 yılına Avrupa pazarı için Toshiba markalı TV’lerin üretim, satış, pazarlama ve dağıtım haklarını devralmıştır. İlgili ülkelerdeki resmi izin süreçlerinin 2016 yıl sonunda tamamlanmasının ardından, marka lisans anlaşması 2017 yılının başından itibaren yürürlüğe girmiştir.

Vestel ve Ar-Ge

Vestel’in Manisa’daki üretim üssü Vestel City’de 3 Elektronik ve 1 Beyaz Eşya Ar-Ge Merkezi olmak üzere toplam 4 Ar-Ge Merkezi, Vestel City’nin yanı sıra yurt içinde İTÜ Teknopark’ta ve yurt dışında da İngiltere ve Çin’de Ar-Ge merkezleri bulunmaktadır.

Vestel Ar-Ge birimleri, 1.600 kişilik geniş bir kadroya sahiptir. Ar-Ge çalışmaları kapsamında başta üniversiteler olmak üzere pek çok ulusal ve uluslararası kurum ve kuruluşla güçlü işbirlikleri kurulmaktadır.

Her yıl satış gelirlerinin yaklaşık %2’sini Ar-Ge yatırımlarına yönlendirmekte olan Vestel, dünyada en çok Ar-Ge harcaması yapan ilk 1.000 firma arasında da yer alan üç Türk şirketinden biridir.

Vestel, güçlü vizyonu ile telekomünikasyon (communication), tüketici elektroniği (consumer electronics), bilişim (computing) ve içerik (content) teknolojilerinin bütünleşmiş kullanımıyla ortaya çıkan “4C convergence” alanında Türkiye ve Avrupa’da lider olmayı amaçlamaktadır. Bu doğrultuda Şirketin Ar-Ge misyonu, yoğun rekabet ortamında rakiplerine üstünlük sağlayacak teknolojilerin geliştirilmesinin yanı sıra, Vestel’i yarınlara taşıyacak rekabetçi konumunun sürdürülebilirliğini sağlayacak alanlarda teknolojinin öncüsü olmak üzerine kuruludur.

Vestel, tüketici elektroniği alanında yeni ekran teknolojileri, akıllı çözümler, fotovoltaiik piller, enerji dönüştürme ve depolama sistemleri, 5G, otomotiv elektroniği, giyilebilir teknolojiler ve telekomünikasyon gibi alanlardaki Ar-Ge çalışmalarını aktif olarak sürdürmektedir.

Vestel’in beyaz eşya alanındaki Ar-Ge odağını ise, işlevsel ve estetik tasarımlar ile enerji ve su tasarrufunu maksimize ederek kaynakları verimli kullanan, gıda ömrünü ve tazeliğini uzun süre koruyabilen, ekstra hijyen sağlayan, çevreci, akıllı sensörler sayesinde maksimum performans gösteren ve internet bağlantısı ile uzaktan kontrol ve kumanda edilebilen teknoloji ve ürünlerin geliştirilmesi oluşturmaktadır.

Ar-Ge bütçesinin yarısını çevreci ürün geliştirmeye ayıran Vestel, yaptığı Ar-Ge çalışmalarıyla bugün geldiği noktada tüm ürün gamını yüksek enerji verimliliği kategorisi olarak kabul edilen A, A+, A++ ve daha üstü cihazlara kaydırması bulunmaktadır.

Şirketin tüketici elektroniği alanında yaptığı Ar-Ge çalışmaları sonucunda 2016 yılında:

- İlk yerli üretim OLED TV ve 8K TV ürünleri geliştirilerek ilk kez IFA Fuarı’nda tanıtılmıştır.

Beyaz eşya alanında ise:

- Yıkamada dünya rekoru olan ve kütüphanedeki ses seviyesinden bile daha düşük 39 dBA (desibel) ses seviyesine sahip rekortmen çamaşır makinesi;
- Deterjan miktarı ayarlamasının yanında yıkama programı seçimini de yapan tam otomatik çamaşır makinesi;
- A+++ ürünlerden %30 daha az enerji harcayan dünyanın en yüksek enerji verimliliğine sahip kombi buzdolabı;
- 5,4 litre su ile yıkama yapabilen sınıfının en düşük su tüketimine sahip bulaşık makinesi ürün ailesi;

Tüketici Elektronik ve Beyaz Eşya

Vestel, Endüstri 4.0 dönüşümünün tamamlanmasıyla tüm aşamaları tam otomasyonla yürüten akıllı fabrikalara sahip olmayı ve süreçlerin uçtan uca birbirleriyle bağlantılı hale gelmesiyle hem verimliliği hem de kaliteyi en üst seviyelere çıkarmayı amaçlamaktadır.

- Buhar destekli yıkama programları ile kurumuş ve inatçı lekeleri yumuşatarak kolay çözümlerini sağlayan, daha az enerji ve su tüketimine sahip ürünler ve
- İlk kez sağlık sektörü için aşı saklama dolabı gibi farklı kullanım alanlarına yönelik ürünler geliştirilmiştir.

Ayrıca Şirketin geliştirdiği yenilikçi yazılım çözümleri kapsamında, Android TV, Video on Demand gibi uygulamaların yanı sıra içerik sağlayıcılarla yapılan işbirlikleri kapsamında Netflix uygulaması, 2016 yılında Türkiye pazarına münhasır olarak Vestel ile giriş yapmıştır.

Vestel, elektronikten beyaz eşyaya tüm nesneleri birbiriyle konuşturan akıllı ev-akıllı şehir sistemlerini de geliştirerek gelecek trendleri arasında ilk sırada yer alan akıllı teknolojileri evlere girmeye hazır hale getirmiştir.

Vestel, Ar-Ge'deki gücünü ve yenilikçiliğini fikri mülkiyetler ve patent konusundaki iddiası ile de ortaya koymaktadır. Vestel Elektronik, 2016 yılı içerisinde kriterleri karşılayan 42 patent için Avrupa Patent Ofisi'ne başvuru yapmıştır. Şirketin tüketici elektroniği alanında 2016 yıl sonu itibarıyla tescil almış toplam patentli buluş sayısı 94'e ulaşmıştır. Beyaz eşya alanında ise 2016 yıl sonu itibarıyla tescil almış patentli buluş sayısı toplamda 200'ü aşmıştır.

Endüstri 4.0 dönüşümü

Vestel, imalat sektöründe faaliyet gösteren tüm işletmeler açısından rekabetçi kalabilmek için temel şart olarak görülen Endüstri 4.0 dönüşümü konusunda iki yılı aşkın süredir yoğun çalışmalar yürütmektedir.

Endüstri 4.0 dönüşümüne Türkiye'de ilk başlayan şirketlerden biri olarak Vestel, bu yöndeki çalışmalarını Türkiye'nin akıllı fabrikalara sahip ilk şirketi olma hedefiyle sürdürmektedir. Vestel, Endüstri 4.0 dönüşümünün tamamlanmasıyla siparişten sevkiyata tüm aşamaları tam otomasyonla yürüten akıllı fabrikalara sahip olmayı ve süreçlerin uçtan uca birbirleriyle bağlantılı

hale gelmesiyle hem verimliliği hem de kaliteyi en üst seviyelere çıkarmayı amaçlamaktadır.

Endüstri 4.0 dönüşümü; tüketici tercihlerine ve ihtiyaçlarına daha fazla ve daha hızlı cevap verebilen kişiselleştirilmiş ürünler, daha esnek ve daha az hata ile üretim, daha yüksek ürün kalitesi, daha az kaynak kullanımı ve daha yüksek verimlilik gibi kazanımlarla çok yönlü olarak Vestel'in yetkinliklerini ve rekabet avantajlarını artırmayı sağlayacaktır. Vestel'de Endüstri 4.0 dönüşümü tamamlandığında baştan başa dijitalizasyon gerçekleştirilmiş ve tüm değer zinciri paydaşları ile birlikte ekosistem tamamlanmış olacaktır.



Vestel'in sürdürülebilirlik yaklaşımı

Vestel'in sürdürülebilirlik yaklaşımı, ekonomi, insan, çevre ve toplumsal katkı temellerinde daha iyi bir gelecek hedefiyle şekillenmiştir.

Vestel, sürdürülebilirlik stratejisi çerçevesinde "çevreye ve doğal kaynaklara saygılı olma" vizyonuyla hareket etmektedir. Bu düşünceden hareketle gerek ürünlerinin kullanımı sırasında tükettikleri enerjinin azaltılması, gerekse ürünlerinde kullanılacak çevreye duyarlı, geri dönüşümlü yeni malzemelerin geliştirilmesi amacıyla Ar-Ge faaliyetlerine büyük ölçüde bütçe ayırmaktadır. Bu kapsamda, ürün tasarımlarında daha az güç tüketimi, uzun ürün ömrü için güvenilirlik, zararlı kimyasalların elimine edilmesi, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı, malzeme kullanımında çeşitliliğin azaltılması, daha az hammadde kullanımı

vb. ana tasarım maddeleri olarak yer almakta ve değerlendirilmektedir.

Vestel'in sürdürülebilirlik yaklaşımı ekonomi, insan, çevre ve toplumsal katkı yaklaşımı çerçevesinde paydaş katılımını da sağlayarak iyi bir gelecek hedefiyle şekillenmiştir. Vestel için kendi gelişimi toplumun gelişimiyle eşdeğerdir. Bu bilinçle Vestel, ekonomik ve çevresel sürdürülebilirliğe katkılarının yanı sıra topluma değer katan sosyal sorumluluk projelerine güçlü bir kaynakla destek verme, yenilerine öncülük etme ve daha iyi bir geleceğe yönelik çabalarını ve katkılarını artırma kararlılığındadır.

Sürdürülebilirliği, sahip olduğu teknolojinin kullanımından yönetim stratejilerine kadar tüm iş modelinde uygulayan Vestel Elektronik, ilk kez 2 Kasım 2015'te Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan

BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmuştur. Şirket, Borsa İstanbul'un 2016 yılında yaptığı değerlendirmeler sonucu Kasım 2016 - Ekim 2017 döneminde de BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya hak kazanmıştır. Vestel Elektronik'in bağlı ortaklığı Vestel Beyaz Eşya da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahil olmak üzere 2016 yılında gönüllü olarak başvurmuş olup, Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi kriterlerini karşılayarak Kasım 2016 - Ekim 2017 dönemi için endekste yer almaya hak kazanmış ve 1 Kasım 2016 tarihinden itibaren Endeks'e dahil olmuştur.



2016 Yılında Alınan Ödüller

Digital and Electronic Devices Design Award

Vestel Elektronik, A' Design Award & Competition Endüstriyel Tasarım Yarışması 2016'da, "Digital and Electronic Devices Design Award" (Dijital ve Elektronik Cihazlar Tasarım Ödülü) kategorisinde 5 ürün ile en çok ödül kazanan Türk şirketi olmuştur.

En İyi Tasarım Markası

Vestel Elektronik, Plus X Awards'da "Home Entertainment Video" kategorisinde tasarım kriteriyle en fazla ödül kazanan firmalara verilen "En İyi Tasarım Markası" Ödülü'nü almıştır. Ayrıca Şirketin ürettiği Vestel Venus Z10 Akıllı Telefon, Yüksek Kalite, Tasarım, Kullanım Kolaylığı ödüllerinin sahibi olmuştur.

Effie Ödülleri

Vestel Elektronik, Effie Ödülleri'nde Vestel Kavisli 4K TV iletişimi ile Elektronik Ürünleri Kategorisi'nde, Babalar Günü (Venus) projesiyle de İnternet/Telekom - 13 Kategorisi'nde 2 Bronz ödüle layık görülmüştür.

Industrial Excellence Award

Vestel Beyaz Eşya, Endüstriyel Mükemmellik Ödülleri (Industrial Excellence Award) 2016 yarışmasında hem Türkiye'de hem de Avrupa'da 1.'lik ödülünü almış, bu ödülü kazanan ilk Türk firması olmasının yanı sıra, sektörünün de ilk şampiyonu olma unvanını elde etmiştir.

Red Dot Awards

Vestel Beyaz Eşya, Red Dot Awards 2016'da en prestijli iki tasarım ödülünün sahibi olmuştur. NF480 EX A++ Buzdolabı ve Akıllı TFT Çamaşır Makinesiyle "Mutfak ve Ev Eşyaları" kategorisinde ödüllere layık görülen Vestel Beyaz Eşya, yarışmaya katılan 5 bin ürünü geride bırakmıştır.

iF Design Awards

Vestel Beyaz Eşya, iF Design Awards'da NF480 EX A++ Buzdolabı ile "Mutfak Eşyaları" kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Kristal Elma Yaratıcılık Ödülleri

Vestel, 28. Kristal Elma Yaratıcılık Ödülleri'nde, dijital ve medya alanında 8 kategoride toplam 11 ödül kazanarak sektöründe en çok ödül alan marka olmuştur.

Avrupa Birliği Çevre Ödülleri

Vestel, Avrupa Birliği Çevre Ödülleri 2016-2017 Programı Ödül Töreni'nde Süreç Kategorisi'nde İkincilik Ödülü'nün sahibi olmuştur.

Teknoloji Ödülleri

Vestel, toplumsal duyarlılığı artırmak için yenilikçi ürün ve teknoloji geliştirme süreçlerinde sanayicileri bilinçlendirmek amacıyla TÜSİAD, TÜBİTAK ve Türkiye Teknoloji Geliştirme Vakfı tarafından düzenlenen 'Teknoloji Ödülleri'nde birinciliği elde etmiştir.





2016 Yılında Vestel

Türkiye Voleybol Federasyonu ile yapılan sponsorluk anlaşması

Vestel, Türkiye Voleybol Federasyonu (TVF) ile gerçekleştirdiği işbirliği kapsamında, 2016-2017 ve 2017-2018 sezonları için Türkiye'nin en üst Bayanlar Voleybol Ligi olan Sultanlar Ligi'nin isim sponsoru, Türk Milli Voleybol Takımları'nın ise ana sponsoru olmuştur. Vestel ayrıca, TVF Voleybol Okulları "Fabrika Voleybol"un da resmi sponsorluğunu üstlenmiştir.

"Erişilebilirlik Projesi"

Vestel'in "Erişilebilirlik Projesi", fabrikadan son kullanıcıya, web sitesinden müşteri hizmetlerine kadar tüm süreçlerde engelli bireylerin Vestel dünyasına sorunsuz erişebilmelerini sağlamak üzere kurgulanmıştır.

Proje ile; Vestel'in ürettiği TV ve beyaz eşya ürünlerinin cep telefonu ve tablet aracılığıyla sesli olarak yönetilebilmesi, beyaz eşyaların kontrol paneline Braille alfabesi ile uygulama yapılabilmesi, akıllı telefon Venus'ün "erişilebilirlik modu" sayesinde engelliler tarafından da rahatlıkla kullanılabilmesi ve küçük ev aletlerinin sesle yönlendirilebilmesi sağlanmıştır.

Vestel'in görme engelli bireylerin günlük ihtiyaçlarına somut çözümler sunmak üzere Young Guru Academy ile birlikte düzenlediği Engelsiz Hackathon Yarışması'dan doğan akıllı baston WeWalk ise Şirketin Ar-Ge ve üretim desteğiyle hayata geçmektedir.

Engelli bireylerin istihdamına yönelik "Eşit Şans Projesi"

Vestel'in elektronik fabrikasında işitme ve konuşma engelli bireylerin eğitim alarak istihdam edilmesi amacı doğrultusunda "Eşit Şans Projesi" başlatılmıştır. Proje ile çeşitli bölgelerde üretim bantları engelli çalışanlara özel olarak tasarlanmıştır.



VESTEL VENTURES

Vestel Teknoloji Çözümleri ve Vestel Ventures'ın Yeni Projeleri

2016 yılında Vestel Teknoloji Çözümleri'nin gıda sektörüne yönelik ürün satışları artış gösterirken, yeni anlaşmalara da imza atılmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında bir teknoloji marketi zincirinin mağazalarında reklam amaçlı dijital ekranlar kullanılmaya başlanırken, Marmaray tüp geçit projesinde de reklam ve tanıtım amaçlı olarak kullanılmak üzere 200'e yakın dijital ekran ürünü peronlarda konumlandırılacaktır.

Girişimcilere destek olmak hedefiyle 2014 yılı sonunda kurulan Vestel Ventures Ar-Ge AŞ ("Vestel Ventures"), nesnelerin interneti, mobil teknolojiler ve yenilikçi cihazlar konularında girişimcilere finansal, Ar-Ge, tasarım, üretim, pazarlama ve yönetim

konularında destek sağlamaktadır. Vestel Ventures bu çerçevede ilk yatırımlarını 2016 yılında, enerji ve sağlık teknolojileri alanlarında yapmıştır.

Regal markasının yeni dinamik kimliğiyle yeniden lanse edilmesi

Vestel'in 2000 yılının sonlarında sektöre kazandırdığı, teknolojiyi ve yeniliği uygun fiyatlarla tüketicilere ulaştırmayı hedefleyen TV ve beyaz eşya markası Regal'de 2015 yılında başlatılan yeniden yapılandırma süreci başarıyla tamamlanmıştır. Süreç kapsamında Regal, distribütör bazlı satış yapısından perakendecilere doğrudan satış yapan ve kendi markası altında mağazalaşan bir iş modeline geçiş yapmıştır. Yeni iş modeli altında Regal, bir yıl içerisinde münhasır bayilerin yanı sıra, showroom, çeyiz mağazası ve

karışık noktalarla Türkiye çapında 150'si showroom olmak üzere toplam 816 satış noktasına ulaşmıştır.

Kafe Vesto: Yeni mağaza konsepti

Yenilikçi bir vizyona sahip olan Vestel, kafe ve mağazayı bir araya getiren "Kafe Vesto" konseptiyle Türkiye'de bir ilke daha imza atmanın yanı sıra bu konsepti uygulayan dünyanın sayılı markaları arasında yer almıştır.

2017'de Kafe Vesto'yu tüm Türkiye'ye yaymayı hedefleyen Vestel yeni mağaza konsepti ile mağazalarındaki trafiği artırmayı, mevcut ve potansiyel müşterilerinin Vestel mağazalarını daha sık ziyaret ederek yeni teknolojileri birebir deneyimlemelerini sağlamayı amaçlamaktadır.



“

Vestel Savunma,
Türkiye'nin ilk yerli taktik
İnsansız Hava Aracı
Karayel'i geliştirerek
teknolojik üstünlüklerini
ortaya koymuştur.

”

Vestel Savunma

Vestel Savunma, Savunma ve Havacılık alanında konusunda uzman personeli, deneyimi ve teknolojik yetkinlikleri ile önemli projeleri hayata geçirmektedir.



Savunma ve Havacılık Alanında Yüksek Teknolojik Yetkinlik

Vestel, Ar-Ge'deki yetkinliğini daha da ileriye taşıyarak, NATO'nun uçuşa elverişlilik standardı Stanag 4671 ile uyumlu olarak geliştirilip üretilen Türkiye'nin ilk yerli taktik İnsansız Hava Aracı (İHA) Karayel'e imza atmıştır.

Türk Silahlı Kuvvetleri (TSK) için üretilen Karayel İHA sistemi; 6 uçak, 3 yer kontrol istasyonu ve yardımcı alt sistemlerden oluşmaktadır.

Vestel Savunma Sanayi AŞ, Karayel dışında, aviyonik testler ve pilot eğitimlerinde kullanılmak üzere, Bora eğitim uçağını da geliştirmiştir.

2016 Yılı Faaliyetleri

- Karayel İHA'lar, TSK'nın kullanımında 3.000 saatlik uçuş gerçekleştirmiştir.
- Karayel İHA sisteminin gözlem kapsama alanı, yaklaşık 150.000 km² olacak şekilde genişletilmiştir.
- Karayel'in mühimmat (silah) entegrasyonu tamamlanmıştır. TSK'nın en önemli tatbikatlarından EFES tatbikatında Karayel İHA verilen görevleri başarıyla gerçekleştirirken, Silahlı Karayel ilk kez sergi alanında görücüye çıkmıştır.

- Mühimmatlı Karayel İHA 15 Haziran 2016 tarihinde Konya Karapınar atış pistindeki ilk silahlı test uçuşunu kusursuz bir performansla tamamlamıştır.
- Karayel'in 20 saatten fazla havada kalış süresine erişmesi ve sistemin daha da geliştirilmesi çalışmalarına hız verilmiştir.



“

Zorlu Tekstil Grubu,
7.000'e yakın çalışanı
ve 800.000 m²'lik üretim
tesisleri ile dünyanın önde
gelen polyester iplik ve ev
tekstili üreticilerindendir.

”

Tekstil

İnovasyon ve Ar-Ge'yi iş modellerinin odağına aldığı Zorlu Tekstil Grubu, teknolojiye ileri seviyede yararlanarak küresel rekabette değer yaratan marka konumunu pekiştirmektedir.



Vedat Aydın

Zorlu Tekstil Grubu Başkanı

"Küresel değişim rüzgarının tüm sektörleri derinden etkilediği ve alışageldiğimiz iş yapış şekillerinin yeniden tasarlandığı bir mega trende tanıklık ediyoruz. Değişim, iş kolumuz olan tekstili de yakından ilgilendirmekte, Ar-Ge ve teknoloji geliştirme alanlarına yatırım yapan oyuncular rekabette öne geçmekte ve oyunun kurallarını yeniden belirlemekteler.

Tüketici beklentilerini proaktif bir şekilde okuyabilen, perakende alanına yatırım yapmaya aralıksız devam eden ve küresel işbirliklerini geliştiren Zorlu Tekstil Grubu; kendini temizleyen stor ve kumaş perde, geri dönüştürülebilir iplik, LED ışıklı perde ve nevresim, serin tutan pike gibi yenilikçi ve hayatı daha akıllı, aynı zamanda keyifli hale getiren pek çok ürünü ile geleceğin akıllı dünyasında yer almaya bugünden hazırdır.

Zorlu Tekstil Grubu olarak, değişimden kaçmayacağımızı, bilakis değişime öncülük etmemiz gerektiğini çok iyi biliyoruz. Zira Zorlu Tekstil Grubu, bu ülkenin gururu olan TAÇ, Linens

ve Valeron gibi markaların sahibi olmasının ötesinde, Türk malı tekstil ürünlerini ve ipliğini dünyanın dört bir yanında, milyonlarca tüketiciye ve üreticiye ulaştırmaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu, küresel liderliğini yeni ufuklara taşımaya ve Türkiye için değer üretmeye devam etmeye kararlıdır."

Zorlu Tekstil Grubu

Liderliğini Zorluteks Tekstil Ticaret ve Sanayi AŞ ("Zorluteks") ve Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret AŞ ("Korteks")'nin yaptığı Zorlu Tekstil Grubu'nun ana faaliyet konusu iplik, perde ve ev tekstili ürünleri üretimi ve pazarlamasıdır. Grup bünyesinde 12 pazarlama ve üretim şirketi bulunmaktadır.

Zorlu Grubu'nun ev tekstili alanındaki faaliyetleri yıllar içinde hızlı bir büyüme göstermiş ve Türkiye'nin sınırlarını aşarak dört kıtaya yayılmıştır. 2016 yıl sonu verilerine göre toplam ihracatı 210 milyon ABD Dolarına ulaşan Zorlu Tekstil Grubu, 7.000'e yakın çalışanı ve 800.000 m²'lik kapalı alana sahip üretim tesisleri ile dünyanın önde gelen polyester iplik ve ev tekstili üreticilerindendir.

Zorlu Tekstil Grubu, 2016 yıl sonu verilerine göre, 3,8 milyar TL'lik konsolide aktifleri ile Zorlu Holding'in toplam aktif büyüklüğünün %13'ünü oluşturmaktadır.

Tekstil sektörünü etkileyen mega trendler

Güncel olarak yaşanmakta olan dördüncü sanayi devrimi, iş dünyasını olduğu kadar tüm toplumu da dönüştürmekte, yepyeni

bir çağın kapılarını aralamaktadır. Bu süreçte dijitalleşme ve hızla değişen teknoloji, alışlagelmiş iş yapış modellerini kökten değiştirmekte; ekonomik aktörler, sınırları zorlayan rekabet koşulları altında sürdürülebilir bir geleceğin inşası için çaba sarf etmektedir. Bu gelişmeler, tekstil sektörünü de derinden etkilemekte; yakın geçmişe kadar geleneksel yapıya sahip bir sektör olarak bilinen tekstil, yaşanan değişim ve dönüşümün merkezinde, mega trendlerin en görünür yüzü olarak dikkat çekmektedir.

Hayatı kolaylaştıran inovasyon

İnovasyon, bu büyük dönüşüm ve değişimin merkezinde yer almaktadır. Geleceğin bir parçası olmayı hedefleyen tekstil sektörünün oyuncularını, sadece çarşaf, perde veya iplik gibi ürünlere hayat vermekle kalmayıp tüketicilerin değişen beklentilerini proaktif bir yaklaşımla karşılamak, hayatı değiştirmek ve yaşam kalitesini yükseltmek adına inovasyon üretmek durumundadırlar.

Teknik tekstiller alanında rekabetçi ve lider bir konuma sahip olan Zorlu Tekstil Grubu'nun bu alandaki başarısını ortaya koyan kendini temizleyen stor ve kumaş perde, serin tutan pike, LED ışıklı perde ve içerik üreten QR (kare) kodlu nevresim gibi yenilikçi ürünlerinin arkasında Grubun benimsediği inovasyon yaklaşımı yatmaktadır.

Rekabet gücünü artıran Ar-Ge

Tekstil sektörünü etkileyen bir diğer mega trend Ar-Ge'dir. Yakın geçmişe kadar Ar-Ge, teknoloji şirketleri ile özdeşleşmiş bir kavram olarak kabul edilirken, bugün sektörü her ne olursa olsun rekabet gücü yüksek ekonomik aktörlerin Ar-Ge'yi

Zorlu Tekstil Grubu; teknolojiye sürekli yatırım yapmakta, üretim sürecinde dünyanın en iyi dijital baskı makinelerini kullanmaktadır.

iş modellerinin odağına yerleştirdiğini görüyoruz. Küresel ölçekte yoğun rekabetin yaşandığı tekstil sektöründe de, Ar-Ge öncelikli konuların arasında yer almaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu sahip olduğu iki Ar-Ge Merkezi'nden aldığı güçle dünya devlerinin yenilikçi ve rekabetçi iş ortağı olma konumunu geleceğe taşımaktadır.

Teknoloji yoğun iş modeli

Dijitalleşme ve teknoloji yoğun iş modelleri tekstil sektörünü de etkilemektedir. Sanılanın aksine tekstil, teknoloji yoğun bir iş koludur. Üst düzey teknoloji kullanmayan ve teknolojiye yatırım yapmayan bir tekstil şirketinin orta ve uzun vadede global pazarlarda var olabilmesi mümkün değildir. Bu yalın gerçekten hareket eden Zorlu Tekstil Grubu; teknolojiye sürekli yatırım yapmakta, üretim sürecinde dünyanın en iyi dijital baskı makinelerini kullanmaktadır.

İnsan odaklı tasarım

Tasarım, tekstil sektörünü etkileyen bir diğer mega trenddir. Daha işlevsel, daha yenilikçi, daha insan odaklı, daha kişiselleştirilmiş ve daha dikkat çekici tasarımlar rekabetin koşullarını belirlemektedir.

Günümüzde tasarımı ikinci plana atan ya da tüketicinin ihtiyaç ve beklentilerini doğru yönetemeyen tekstil şirketlerinin varlığını sürdürebilmesi mümkün değildir.

Zorlu Tekstil Grubu, başta Avrupa olmak üzere dünya piyasalarında tüketici eğilimlerini doğru öngörebilmekte ve insan odaklı tasarım anlayışıyla beklentilerin ötesine geçebilmektedir.

360 derece sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik, günümüzde tüm ekonomik aktörleri yakından ilgilendiren temel bir konudur. Sürdürülebilirlik, sadece çevre ile sınırlı olmayıp, bütüncül ve 360 derecelik bir yaklaşımla ele alınmakta; iş döngüsünün bütününe kucaklamaktadır. Bugün, dünyanın önde gelen perakendecilerinin, işbirliği içinde oldukları tedarikçilerin sürdürülebilirlikle ilgili kalite ve standartları eksiksiz karşılamaları konusunda yüksek bir hassasiyetle davrandıkları izlenmektedir.

Zorlu Tekstil Grubu, ortaya koyduğu sürdürülebilirlik vizyonu, kalitesi, standartları ve uygulamaları ile de küresel şirketler tarafından tercih edilen bir iş ve çözüm ortağıdır.

Endüstri 4.0 ile akıllı üretim

Endüstri 4.0 ile akıllı üretim, tekstil sektörünü yakından ilgilendirmektedir. Endüstri 4.0 sadece cihazların birbiri ile iletişimini değil aynı zamanda insanların ve cihazların birbiri ile etkileşimini de gerektirmekte ve ahenkli çalışan bir ekosistemin oluşturulmasını öngörmektedir. Hızlı ve rekabetçi iş dünyasında yer almanın anahtarlarından biri olan Endüstri 4.0, fabrikaların, tesislerin, tedarikçilerin ve iş ortaklarının yer alacağı büyük ve yeni bir evreni işaret etmektedir.

Endüstri 4.0 uygulamalarını hayata geçirme sürecinde bulunan Zorlu Tekstil Grubu, dünyanın dört bir yanındaki müşterilerinin taleplerini anında karşılamakta, akıllı iş yönetim süreçlerine yaptığı yatırımların meyvelerini artan oranda toplamaktadır.

Değer yaratan marka

Tüketicinin her şeyin odak noktasında yer aldığı günümüz dünyasında, özgün olabilmek ve tüketiciye sunulan değeri maksimum kılmak ana hedeflerden birini oluşturmaktadır. Tüketiciler; özgün olduğu kadar, kendilerini özel ve iyi hissettiren, bir başka ifadeyle salt bir ürün olmanın ötesine geçebilen katma değeri yüksek ürünler sunan markaları tercih etmektedirler. Bunun en görünür olduğu alanlardan biri de tekstil sektörüdür. Günümüzün rekabetçi piyasalarında global şirketler ile aynı kulvarda yarışmak isteyen tekstil firmaları, bir yandan esnek üretim kabiliyetini geliştirmekte diğer yandan müşterileri için değer yaratmaya odaklanmaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu'nun, "Made by Zorlu" markasını tüm dünyaya kabul ettirmesinin ardında bu yaklaşım yer almaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu, iç ve dış pazarlarda lider markalarıyla tüketiciye ulaşmaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu, TAÇ markalı perde ve nevresim ürünleri ile Türk ev tekstili sektörünün lideri konumundadır.

Grubun en önemli markalarından biri de Linens'tir. Zorlu Tekstil Grubu, Türkiye'nin tek uluslararası ev tekstili mağazalar zinciri Linens ile sektöre yenilikçi ve öncü bir ev tekstili mağazacılık anlayışı kazandırmıştır.

Grubun geliştirmiş bulunduğu Valeron markası ise öncelikle Avrupa pazarında tanıtılmış, daha sonra iç pazarın beğenisine sunulmuştur.

ZORLU TEKSTİL GRUBU'NUN KÜRESEL FAALİYET AĞI

Zorlu Tekstil Grubu, yurt içinde ve yurt dışında binlerce noktadan müşterilerine erişerek geniş bir ürün gamı sunmaktadır.

TAÇ

YURT DIŞINDA

18 ÜLKEDE
118 MAĞAZA
671 SATIŞ NOKTASI



YURT İÇİNDE

1.815 SATIŞ NOKTASI
420 KONSEPT MAĞAZA
30 FABRİKA SATIŞ
MAĞAZASI



LİNENS

YURT DIŞINDA

5 ÜLKEDE
14 MAĞAZA



YURT İÇİNDE

27 İLDE
84 MAĞAZA



VALERON

YURT DIŞINDA

40 ÜLKEDE
200'E YAKIN SATIŞ
NOKTASI
ABD'DE TOPLAM **742**
SATIŞ NOKTASI



YURT İÇİNDE

2 MAĞAZA



Zorlu Tekstil Grubu üretiminin %60'ını ihracat kanalıyla küresel müşterilerine ulaştırmaktadır.

KORTEKS

52 ÜLKEDE
211 MÜŞTERİYE İHRACAT



ZORLUTEKS

60 ÜLKEYE İHRACAT



BAŞLICA MARKALAR

TAÇ, LİNENS, VALERON, BIANCA LUNA, KRİSTAL, CASABEL, BRIELLE



VALERON

Bianca Luna



CASABEL





Zorlu Tekstil Grubu'nun yurt içi ve yurt dışında yaygın bir perakende yapılanması mevcuttur. Grup, bu geniş fiziki yapılanmaya ek olarak; e-ticaret, alternatif kanallar ve toptancı kanalını (Türkiye çapında 3.000'e yakın noktaya erişim) da kullanmaktadır.

Geniş bir tasarım ekibine sahip olan Grubun, ev tekstili alanındaki bir diğer önemli rekabet avantajı, müşterisine özel koleksiyon tasarlayabilmesi ve esnek adetlerde hızlı üretim gerçekleştirebilmesidir.

Zorluteks, ev tekstilinin global ve lider kuruluşudur.

Zorluteks, sahip olduğu perde ve ev tekstili üretim tesisleri, pazarlama şirketi ve dünyaca ünlü markaları ile ev tekstilinin global ve lider kuruluşlarından biridir.

Zorluteks, Lüleburgaz Kırklareli'nde bulunan dev üretim tesislerindeki yüksek üretim kapasitesi, 4.000 kişiyi aşkın istihdamı, üstün ürün kalitesi, çevre ve

çalışan sağlığına verdiği önem ve çalışma koşulları ile dünyanın en modern ve en büyük entegre tekstil tesisleri arasında yer almaktadır.

Üretiminin %62'sini başta Amerika, Avrupa, Japonya ve Rusya olmak üzere dünyanın farklı bölgelerine ihraç eden Zorluteks, aynı zamanda, TAÇ ve Linens gibi Türkiye'nin önde gelen ev tekstili markaları için de üretim gerçekleştirmektedir.

Zorluteks, pamuklu ev tekstilinde Avrupa'nın en büyük entegre üreticisi konumundadır.

Zorluteks, sahip olduğu modern makine parkuru ile, brode ve terbiye işletmelerinden oluşan 60.000 m²'lik kapalı alanda perde üretimi gerçekleştirmektedir. Şirketin perde üretim kapasitesi, 20 milyon m/yıl ve 6 milyon adet hazır perdedir. Diğer taraftan Zorluteks, 108.000 m² kapalı alanda 96 milyon m/yıl nevresim, pike, yastık kılıfı, çarşaf, yorgan, masa örtüsü, yatak örtüsü, pamuklu perdelik

kumaş, havlu ve örme kumaştan lastikli çarşaf ve yastık kılıfı gibi farklı ev tekstili ürünleri de üretmektedir. Şirket, dokuma, örme ve çözüğü faaliyetleri için 60.000 m² kapalı alana sahip tesislerinde 273 adetlik makine parkına sahiptir.

Türkiye'nin yanı sıra Çin'de de bir üretim tesisi bulunan Zorluteks'in New York'ta bir pazarlama ofisi ve Şangay'da da bir tedarik ofisi faaliyet göstermektedir.

Dünyanın en büyük dijital baskı makinesi Zorluteks'te

Zorluteks, uluslararası müşterilerinin ürün talebini en kısa sürede karşılamak adına dijital baskı makineleri alanında da önemli yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Zorluteks bünyesinde Ağustos 2011'de faaliyete geçen 1. dijital baskı üretim makinesi (reaktif baskı) Türkiye'nin 3,2 m eninde kumaşa baskı yapabilen ilk makinesi olmuştur. Zorluteks, 2. dijital baskı makinesini (dispers baskı) Mayıs 2013'te, 3. makinesini ise (reaktif baskı) Haziran



2014'te devreye almıştır. Temmuz 2014'te devreye alınan 4. makine (pigment baskı) ise 1,8 m eninde baskı yapabilmektedir. Küresel ölçekte az sayıda firmanın sahip olduğu, dünyanın en büyük dijital baskı makinesini de satın alarak makine parkına dahil eden Zorluteks, teknolojiye verdiği önemi bir kez daha göstermiştir.

Düşük ve sürdürülebilir enerji maliyetleri, çevreci üretim imkanları, üretimde esneklik, hızlı cevap verme ve müşterilerin istedikleri miktarlarda üretim yapabilme gibi pek çok imkan sunan yeni nesil dijital baskı makine parkuru, Zorluteks'i rekabetin önünde konumlandırırken, başta Avrupa olmak üzere uluslararası piyasalarda tercih edilen tekstil şirketlerinden biri olmasını desteklemektedir.

4 milyon ABD Doları tutarında yatırım ile iki yeni dijital baskı makinesi (single pass ve multi pass) yatırımını gerçekleştiren Zorluteks, önümüzdeki yıllarda da yeni dijital baskı tekniklerini içselleştirmeyi sürdürecektir.

İhracat ağırlıklı bir performans

Zorluteks, 2015-2016 döneminde de ihracat ağırlıklı performansını sürdürmüştür. Ev tekstili üretiminin %65'ini ihraç eden, perde üretiminin ise %34'ünü dış pazarlara sunan Şirket, 2015-2016 döneminin zorlu piyasa koşullarında performansını sürdürmeyi ve satış hacimlerini geliştirmeyi başarmıştır.

Zorluteks bu süreçte 5 kıtada 60 ülkeye ürünlerini sunmuş, özellikle Rusya, Ukrayna, Orta Doğu, Balkanlar ve Gürcistan dahil olmak üzere 20'ye yakın ülkede TAÇ markasıyla satış yapmayı sürdürmüştür. Şirketin hedefi güçlü bir konuma sahip olduğu Avrupa pazarındaki varlığını geliştirmek; Orta Doğu Bölgesi ve özellikle İran başta olmak üzere yeni pazarlara girmektir.

Avrupa'da büyük perakendecilerle çalışan Zorluteks; uzun soluklu, güçlü ilişkiler kurmayı ve ticari faaliyetlerinin

devamlılığını sağlamayı amaç edinmiştir. Altyapısı hazır olan mağazalarda stokları online olarak takip edebilen Zorluteks, ihtiyaca göre üretimi ve ihracatı hızlı bir şekilde gerçekleştirebilmektedir.

Sürdürülebilirlik, Zorluteks için vazgeçilmez bir öncelik ve rekabet üstünlüğüdür.

Sürdürülebilirliği, gelecekte var olma açısından temel bir öncelik ve rekabetin belirleyicisi olarak kabul eden Zorluteks, Global Organic Textile Standard-GOTS Sertifikasıyla Türkiye'de %100 organik ev tekstili mamuller üreten ilk üreticidir.

Küresel bazda sektöründe ilk entegre üretim tesisi yatırımını hayata geçiren Zorluteks, sahip olduğu üretim süreçleri ile sürdürülebilir bir ekonomiye katkıda bulunmakta ve her yönüyle desteklemektedir. Zorluteks'in tesisleri, aynı zamanda Türkiye'deki ilk ekolojik üretim tesisleri olma özelliğine de sahiptir.

ZORLUTEKS ÜRETİM DÖNGÜSÜNDE

2010 YILINDAN BU
YANA **120 BİN**
AĞAÇ DİKEREK,



1 KG PAMUĞUN
İŞLENMESİNDE,
KÜRESEL ORTALAMA
OLAN 120 LİTRE
YERİNE SADECE
80 LİTRE SU
HARCAYARAK,



KATI ATIKLARININ
%90'INI GERİ
DÖNÜŞTÜREREK,



FARKLI RENKLERDE
ATIK BOYALARDA
YILDA ORTALAMA
11 TON SİYAH
BOYA GERİ
KAZANARAK,



ATIK YAĞ TOPLAMA
PROGRAMI
KAPSAMINDA,
ÇALIŞANLARININ
KATILIMIYLA **1.140**
LİTRE BİTKİSEL YAĞIN
GERİ DÖNÜŞÜMÜNÜ
SAĞLAYARAK,



BUGÜNE DEK
ÜRETTİĞİ **36.000**
DOĞA DOSTU
POŞET İLE NAYLON
POŞET KULLANIMINI
AZALTARAK,



DİJİTAL BASKI
MAKİNALARININ
KATKISIYLA, YILLIK
3.700 kWh
ELEKTRİK ENERJİSİ
TASARRUF EDEREK,



EKOLOJİK ÜRETİMİNİ
**GOTS, ISO
14001 VE
OEKO-TEX**
SERTİFİKALARINA
UYGUN OLARAK
GERÇEKLEŞTİREREK
ÖNEMLİ KAZANIMLAR
SAĞLAMIŞTIR.

ZORLUTEKS TÜKETİM DÖNGÜSÜNDE

SERTİFİKALI ÜRÜNLER
ÜRETEREK,



NEVRESİM TAKIMLARINI
BİTKİSEL LİFLERDEN ÜRETEREK,



LEKE TUTMAYAN VE
ÜTÜLEMESİ KOLAY ÜRÜNLERİ
İLE ELEKTRİK ENERJİSİ
TASARRUFU SAĞLAYARAK
KAZANIMLAR ELDE
ETMEKTEDİR.





Korteks, Avrupa'nın en büyük entegre ve inovatif polyester iplik üretim merkezidir.

Türkiye tekstil sektörünün kaliteli polyester iplik ihtiyacını karşılamak üzere 1989 yılında Bursa'da kurulan Korteks'in toplam üretim alanı 335.000 m²'dir. Büyük bir ürün çeşitliliğiyle rekabette farklılaşan Korteks'in ambarlarında ortalama 2.500 çeşit polyester iplik bulunmaktadır.

Polyester, küresel ölçekte tekstilin en önemli hammaddesidir.

Dünyadaki tekstil hammaddelerine göz atıldığında polyester tabanlı ürünlerin, toplam iplik arzının üçte ikisinden fazlasını oluşturduğu görülmektedir.

Polyester, birden çok kullanım alanına sahip, çok yönlü ve esnek bir ürün oluşu nedeniyle tekstil endüstrisindeki konumunu giderek güçlendirmektedir.

Polyester iplik üretimi, ilk aşamada Zorlu Tekstil Grubu'nun ürettiği tekstilin ihtiyacını karşılamayı hedeflemiş; zaman içinde Grubun içinde ayrılarak önemli bir iş koluna dönüşmüştür.

Korteks, en güncel teknolojiyi kullanan bir üretici olarak etkinliğe ve kârlı üretime odaklıdır. Kurulduğu günden itibaren sadece ülkemizdeki değil, dünyadaki sayılı polyester iplik üreticileri arasında hep ilk sıralarda yer alan Korteks, zaman içinde sistematik yatırımlarla kapasitesini artırmış ve teknolojisini yeniliklerle desteklemiştir.

Şirket, 2016 yılında 35 milyon ABD Dolarlık tekstüre yatırımını tamamlamış ve güncel teknolojiyi içselleştirme adına önemli bir adım daha atmıştır.

Korteks 2015-2016 döneminde, değişken piyasa koşullarında başarılı bir performans sergilemiştir.

Korteks, ürün satışlarının ortalama olarak %85'ini, yıllık 700 bin ton mertebesinde polyester iplik tüketiminin gerçekleştiği Türkiye piyasasında yapmaktadır.

Şirket, Avrupa ihracat pazarının da aktif bir katılımcısı olup, özellikle otomotiv sektörünün ihtiyaç duyduğu katma değeri yüksek, özel proseslere ihtiyaç duyan, ileri teknoloji ürünü teknik tekstil iplikleriyle piyasa varlığını her geçen dönem daha da artırmaktadır.

Türkiye'nin lider ihracatçılarından biri olan Korteks, ürünlerini Almanya, Belçika, İngiltere, İtalya, İspanya, Fransa, Polonya, Portekiz, İran, Mısır, ABD, Kanada, Meksika ve Güney Afrika gibi 50'den fazla farklı ülkeye ihraç etmektedir. 2016 yıl sonu verilerine göre Korteks'in ihracat yaptığı ilk üç ülke sırasıyla Almanya, İtalya ve İspanya'dır.

Zorlu Tekstil Grubu, üretimden pazarlamaya ticari ve ekonomik döngünün tamamında verimliliği artırmak adına Endüstri 4.0 çalışmaları yürütmektedir.

Küresel ölçekte rekabet gücü sunan ürün gamı

Korteks, TAÇ markalı süper parlak, yarı mat olarak polyester tekstil cipsleri ve süper parlak/mat/yarı mat/ful mat olarak ekru ve polimerden boyalı polyester POY, FDY, tekstüre, elastanlı, hava tekstüre, düz, bobin boyalı ve bükümlü, monoflaman ipliklerin üretimini yapmaktadır. Korteks'in üretim tesislerinin tamamı "high count" gibi nitelikli ve özellikli filament iplikler üretebilecek yapıda tasarlanmıştır.

Şirket; POY, FDY ve tekstüre ipliğin yanı sıra eriyikten boyalı (dope-dyed) 400'den fazla renk seçeneği ile farklı kullanım alanlarına özel puntalı, torksuz, efektli, fantezi bükümlü, elastanlı iplikler de üretmektedir. Korteks'in ürün yelpazesinde DRY TOUCH®, TAÇ FLAME RETARDANT, TAÇ COTTON-LIKE, TAÇ ANTIMICROBIAL, TAÇ ANTISTATIC ve TAÇ UV RESISTANT gibi markalı ürünler ile teknik tekstiller sektörüne yönelik ürünler de yer almaktadır.

Ar-Ge yatırımları ve teknoloji geliştirme çalışmaları

Teknoloji mühendisliğini bünyesinde yapma kabiliyetine sahip olan Korteks, uluslararası pazarlardaki varlığını daha da geliştirmek adına Ar-Ge yatırımlarına büyük önem vermektedir.

1993 yılında direkt polimerden POY üretimi teknolojisini uygulayan ilk Türk firması olma başarısını gösteren Korteks, ürün kalitesini geliştirmeye yönelik Ar-Ge merkezindeki çalışmalarına ve teknoloji geliştirme yatırımlarına devam etmektedir. Şirketin üretim ve tekstüre makinalarından oluşan



pilot tesisi ile güncel teknolojiyi temsil eden test ve analiz cihazları, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin sürekli ve hızlı bir şekilde yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu, Endüstri 4.0 uygulamaları ile daha güçlü yarınları hedeflemektedir.

Zorlu Tekstil Grubu, üretimden pazarlamaya ticari ve ekonomik döngünün tamamında verimliliği artırmak adına Endüstri 4.0 çalışmaları yürütmektedir.

Endüstri 4.0'ı benimsemiş bir üretici olan Korteks, bu konuda ihtisaslaşmış bir ekibe sahiptir. Endüstri 4.0, Korteks'in üretim teknolojilerine uygun bir sistem olup, bu kapsamdaki her türlü otomasyon süreci,

Şirket içinde özel olarak tasarlanmaktadır. Korteks, Endüstri 4.0 alanında iş ortakları ile de işbirliği içinde çalışmaktadır. Şirketin uzun yıllardır işbirliği içinde çalıştığı küresel ölçekli bir makine tedarikçisi, Korteks'i Endüstri 4.0 alanında uygulama partneri olarak seçmiştir. Bu ortak projenin hedefi, bir yıl içinde dünyaya pazarlanabilecek sistemi işbirliği içinde geliştirmektir.

Korteks, halen üretim süreçlerinin farklı aşamalarında çok sayıda ve değişik fonksiyonlarla donatılmış robotlar kullanmakta olup üretim el değmeden gerçekleştirilmektedir.



2016 Yılında Alınan Ödüller

Kristal Elma Yaratıcılık Festivali

28. Kristal Elma Yaratıcılık Festivali - En İyi Reklam Müziği Düzenlemesi/Aranjman kategorisinde Kristal Elma/Genç Modası-Tarzını TAÇ'landır filmi

11. Media Cat Felis Ödülleri

- Felis Ödülü/TAÇ Genç Modası filmi reklam müziği
- Başarı Ödülü/Medya bölümü yeni mecra kategorisinde/TAÇ Connect ürünü

5. Türk Patent Ödülleri

En fazla tasarım başvurusu yapan 1. firma/Zorluteks

Kocaeli Sanayi Odası Şahabettin Bilgisu Çevre Ödülleri

Büyük Ödül/Büyük işletme kategorisinde/Zorluteks

Uludağ Tekstil İhracatçıları Birliği - Tekstil İnovasyon Ligi Ödülü

Korteks (Ödül dokuz firma tarafından paylaşılmıştır.)





“

Zorlu Enerji Grubu,
kaynak çeşitliliğini
gözetken dengeli üretim
portföyü ve sektörel
deneyimi ile Türkiye enerji
sektörünün önde gelen
oyuncularından biridir.

”

Enerji

1993 yılında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin kuruluşuyla temelleri atılan Zorlu Enerji Grubu, enerji sektörünün farklı alanlarında hizmet sunan küresel ölçekte bir şirketler topluluğudur.



İbrahim Sinan Ak
Zorlu Enerji Grubu Başkanı

"Zorlu Enerji Grubu olarak misyonumuz hem Grubumuz hem de ülkemiz için 'enerjiyi en verimli şekilde üretmek ve Türkiye enerji sektörünü dünya sahnesinde bir adım öne çıkarmak'tır. Elektrik üretimi alanında 25 yıl önce maliyet kontrolünü hedefleyerek doğal gaz santralleri ile çıktığımız yola, yenilenebilir enerji alanında büyüyerek devam ediyoruz. Jeotermal, güneş ve rüzgar enerjisinde yer altı ve yer üstü kaynaklarımızı en verimli şekilde değerlendirmek için çalışıyoruz.

Türkiye'nin en dinamik enerji şirketlerinden biri olarak tüketicilere kaliteli ve kesintisiz hizmet sunmak üzere doğal gaz dağıtımının yanı sıra 2017 yılında elektrik dağıtım alanında da faaliyet göstermeye başlayacağız.

Elektrik üretim, dağıtım ve tedarikinde öncelikli hedefimiz, başta baz yük jeotermal enerji ve güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji alanında büyüyerek güvenilir, sürdürülebilir ve dengeli bir portföyle Türkiye'de %5 pazar payına ulaşmaktır. Orta ve uzun vadedeki hedefimizi ise %10 pazar payına ulaşmak olarak belirledik.

Büyüme stratejimize uygun atılımlarımızı sürdürdüğümüz uluslararası operasyonlarımız çerçevesinde, İsrail, Pakistan ve Rusya'da ağırlıklı olarak doğal gaz santrallerinden oluşan mevcut 563 MW'lık üretim portföyümüzü daha da büyütmek ve dengelemek amacıyla yakında Pakistan'da güneş enerjisi alanındaki yatırımlarımıza başlıyoruz.

2012 yılından bu yana yıllık ortalama %118 büyüme ile konsolide FAVÖK'ünü 7,8 milyon ABD Doları'ndan 176 milyon ABD Doları'na yükselten Zorlu Enerji Grubu'nun önümüzdeki yıllarda Türkiye'nin en büyük şirketleri listesinde ilk 50 arasında yer almasını amaçlıyoruz.

Sürdürülebilir ve yenilenebilir enerjiyi tüketiciye en iyi koşullarda ulaştırma kararlılığımız, topluma ve çevreye karşı sorumluluk bilincimiz ve etik değerlere bağlılığımızla geleceğe odaklı çalışmaya devam ediyoruz.

Geleceğin enerji şirketi olabilmek için önümüzdeki dönemde yeni teknolojilere yatırım yapmayı, dünyanın enerji sorununa kalıcı çözümler üretmek amacıyla akıllı sistemler ve şebekeler kurmayı ve bölgemizde teknolojinin merkezi ve referans noktası olmayı hedefliyoruz."

2016 Yılında Türkiye Enerji Sektörü

Türkiye'nin elektrik tüketimi 2016 yılında %4,7 oranında büyüme göstererek 278.346 GWh'a ulaşmıştır. Elektrik üretimi ise, tüketimdeki büyümeye paralel olarak %4,4 artış kaydederek 273.388 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Kömür ve linyit santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı, 2016 yılında %29,1'den %33,7'ye yükselmiştir. Hidroelektrik santrallerin üretim içindeki payı geçen yıla göre bir puan azalışla %24,6 olarak gerçekleşirken, rüzgar, jeotermal ve güneş santrallerinin toplam payı ise %5,8'den %7,8'e yükselmiştir. Doğal gazla dayalı elektrik santrallerinin toplam elektrik üretimi içindeki payı 2016 yılında da azalmaya devam ederek, 2015'teki %37,9 seviyesinden %32,1'e gerilemiştir.

2016 yılında devreye alınan 807 yeni santral ile Türkiye'nin toplam kurulu gücü 2015 yıl sonuna göre %7,3 büyüme ile nete 5.351 MW (kapatılan santraller dikkate alındıktan sonra) artış göstererek 2016 yıl sonu itibarıyla 78.497 MW'a ulaşmıştır.

2016 yıl sonu itibarıyla kurulu gücün %34'ü hidrolik, %28'i doğal gaz, %22'si yerli ve ithal kömür, %7,3'ü rüzgar, %1'i jeotermal, %1,1'i güneş ve %6'sı ise diğer enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Kurulu gücün %25,6'sı EÜAŞ ve bağlı ortaklıklarına, %11,7'si yap-işlet-devret, yap-işlet ve işletme hakkı devredilen santrallere ve %62,6'sı da serbest üretim şirketleri ve lisanssız santrallere aittir.

Zorlu Enerji Grubu

1993 yılında Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ'nin ("Zorlu Enerji") kuruluşuyla temelleri atılan Zorlu Enerji Grubu, enerji sektörünün farklı alanlarında hizmet sunan küresel ölçekte bir şirketler topluluğudur.

Enerji

Zorlu Enerji Grubu:

- elektrik ve buhar üretimi ve satışı,
- elektrik ticareti,
- enerji santrallerinin projelendirme aşamasını da kapsayacak şekilde "anahtar teslimi" olarak inşası,
- enerji santrallerinin uzun süreli işletme, bakım ve onarımı ile
- doğal gaz dağıtımı ve ticareti

alanlarında faaliyet göstermektedir.

Zorlu Enerji Grubu'nun konsolide ciro su 2016 yılında %28 artışla yaklaşık 2,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Elektrik Üretimi, Satışı ve Elektrik Ticareti Faaliyetleri

Zorlu Enerji

Elektrik ve buhar üretimi ve satışı ile elektrik ticareti faaliyetleri Zorlu Enerji Grubu'nun halka açık tek şirketi olan Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ, bağlı ortaklıkları ve iştirakleri tarafından yürütülmektedir. 1993 yılında faaliyetlerine başlayan Zorlu Enerji, Türkiye ve yurt dışındaki santrallerden oluşan ve kaynak çeşitliliğini gözetken dengeli üretim portföyü, sektörel deneyimi ve piyasadaki güçlü konumu ile Türkiye enerji sektörünün önde gelen oyuncularından ve öncü serbest üretim şirketlerinden biridir.

2016 yıl sonu itibarıyla, Zorlu Enerji'nin faaliyetteki santrallerinin toplam kurulu gücü 1.047 MW'tır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının Şirketin toplam kurulu gücü içindeki payı ise %50 seviyesindedir.

Zorlu Enerji'nin üretim portföyü;

- Yurt içinde 7 hidroelektrik, 3 rüzgar, 3 jeotermal ve 3 doğal gaz santrali ile
- Yurt dışında, Pakistan'da 1 rüzgar santrali ve İsrail'de 3 doğal gaz santralinden oluşmaktadır.



Zorlu Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Enerji Pakistan Limited'in Pakistan'ın Jhimpir bölgesinde hayata geçirdiği 56,4 MW'lık rüzgar enerji santrali, bu ülkede yabancı yatırımla gerçekleştirilmiş ilk rüzgar santralidir.

İsrail'de faaliyet gösteren az sayıdaki özel sektör enerji şirketinden biri olan Zorlu Enerji, bu ülkede ortaklarıyla birlikte toplamda 1.031 MW kurulu güce sahip 3 doğal gaz santrali yatırımını tamamlamış ve üretime geçirmiştir. Şirketin bu santrallerde sahip olduğu ortaklık paylarına düşen toplam kurulu gücü 290 MW'tır.

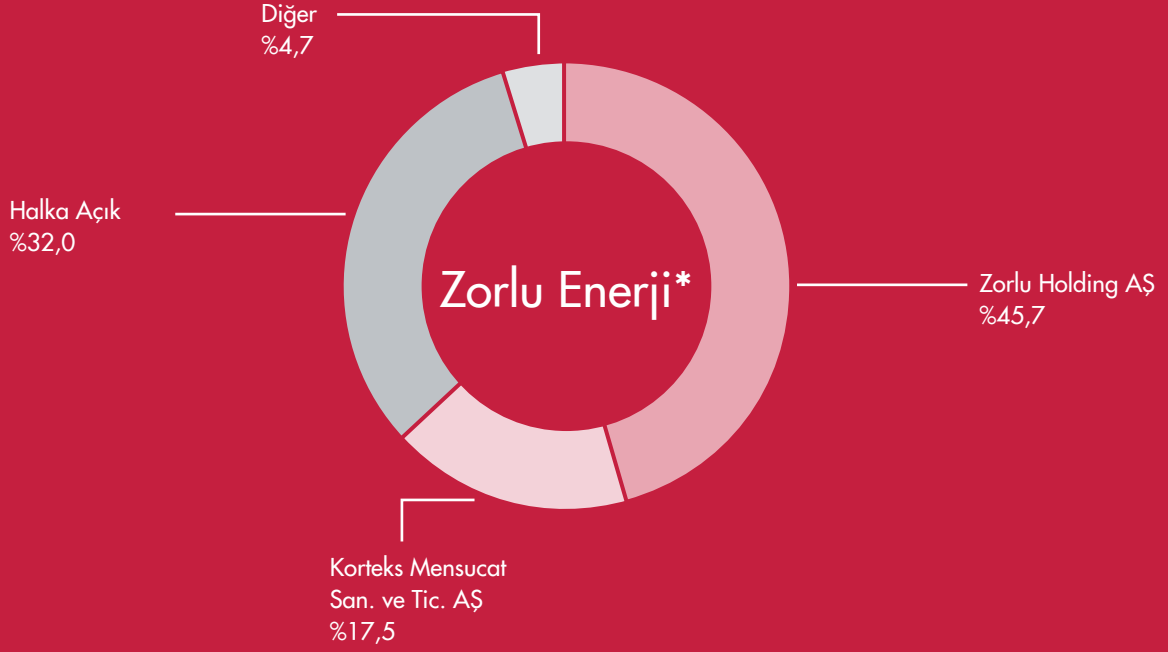
Zorlu Enerji, Türkiye'nin yüksek potansiyele sahip olduğu güneş enerjisi alanında da araştırma faaliyetlerini ve yatırım planlarını sürdürmektedir. Bu doğrultuda, Şirket 2016 yılında, güneş enerjisi alanında iki yeni şirketin kuruluşunda yer almıştır. Zorlu Enerji, tek kurucu ortak olarak katıldığı Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret AŞ'nin kuruluşunu gerçekleştirirken; Pakistan'da

kurulan Zorlu Solar Pakistan (Private) Limited unvanlı şirkete de %99,7 pay ile kurucu ortak olarak katılmıştır.

Zorlu Enerji Grubu'nun, elektrik üretimi alanında, halka açık şirketi Zorlu Enerji altındaki yatırımlarının yanı sıra, Rusya Moskova'da 217 MW elektrik ve 150 Gcal*/saat ısı üretim kapasitesine sahip bir kombine çevrim doğal gaz santrali de (Tereshkovo Santrali) bulunmaktadır. Kasım 2011'de basit çevrim olarak devreye alınan Tereshkovo Santrali, Mart 2012'den itibaren bölgesel ısıtma ve sıcak su sistemlerinin de devreye alınmasıyla birlikte kombine çevrim olarak üretime geçmiştir. Tereshkovo Santrali'nin yıllık elektrik üretimi yaklaşık 1,2 milyar kWh olup, santral ürettiği elektriği REK firmasına satmaktadır. Santralin yıllık ısı üretimi ise bölgenin ısı ihtiyacına göre 110-150 bin Gcal aralığında değişmekte olup santral ürettiği ısıyı MOEK firmasına satmaktadır.

*Gigakalori

Ortaklık Yapısı



*Türkiye’de halka açılan ilk enerji şirketi olan Zorlu Enerji’nin hisse senetleri, 2000 yılından bu yana ZOREN hisse koduyla BİST’te işlem görmektedir.

ZORLU ENERJİ - 2016 YILI FİNANSAL SONUÇLARI

Zorlu Enerji’nin konsolide net satışları, serbest tüketici portföyündeki güçlü büyüme, artan YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) satışları ve yeni devreye alınan santrallerin katkısıyla 2016 yılında %68 büyüme göstererek 1.195 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Kızıldere II Jeotermal Enerji Santrali’nin yanı sıra, Rotor Rüzgar Enerji Santrali ve Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali’nin de 2016 yılında YEKDEM’e dahil olmasıyla FAVÖK* %49 artışla 433 milyon TL’ye ulaşmıştır.

NET SATIŞLAR

1.195
MİLYON TL



Konsolide net satışlar %68 büyümeyle 1.195 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

TOPLAM AKTİFLER

6,8
MİLYAR TL



2016 yıl sonu itibarıyla toplam aktifler 6,8 milyar TL’ye ulaşmıştır.

FAVÖK*

433
MİLYON TL



FAVÖK %49 büyümeyle 433 milyon TL’ye ulaşmıştır.

*FAVÖK hesaplamasına esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/(zararlarından) paylar ve yatırım faaliyetlerinden elde edilen gelir ve giderler dahil edilmiştir.

Zorlu Enerji'nin Türkiye'deki ikinci rüzgar enerji santrali projesi Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri, 27 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tam kapasitede üretime başlamıştır.

2016 Yılında Zorlu Enerji'nin Faaliyetleri

Hedeflere paralel olarak gerçekleşen üretim ve satışlar

Zorlu Enerji'nin brüt elektrik üretimi, 2016 yılında %2 büyümeye göstererek 2.559 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali'nin ("JES") ilk kez tüm yıl boyunca faaliyet göstermesine ve Haziran ayından itibaren kademeli olarak devreye giren Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri'nin ("RES") üretime olumlu katkıda bulunmalarına karşın; Rize İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'nde ("HES") üretim faaliyetinin rehabilitasyon yatırımı nedeniyle Temmuz 2016'dan itibaren durdurulması ve Kayseri Doğal Gaz Santrali'nin üretim lisansının 1 Ekim 2015'ten itibaren sonlandırılması nedeniyle, 2016 yılında elektrik üretimindeki artış sınırlı kalmıştır.

Üretimden yapılan elektrik satışları önceki yıla göre %7 artışla 2.364 GWh olarak gerçekleşirken ticaretten yapılan elektrik satışları ise Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ("Zorlu Elektrik")'nin müşteri portföyü ve ikili anlaşma kapsamında yaptığı satış hacmindeki güçlü büyümeye sonucu %138 artışla 2.694 GWh'a ulaşmıştır.

Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri'nin devreye alınması

Zorlu Enerji'nin Gökçedağ Rüzgar Enerji Santrali'nden sonra Türkiye'deki ikinci rüzgar enerji santrali projesi olan Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri

Haziran ayından itibaren kademeli olarak devreye alınarak 27 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tam kapasitede üretime başlamıştır.

Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali'nin ikinci ve son fazının üretime geçmesi

Zorlu Enerji'nin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretim AŞ tarafından Manisa'nın Alaşehir ilçesinde hayata geçirilen 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali'nin 11,27 MW'lık ikinci ve son fazı 15 Ocak 2016 tarihinde devreye alınmış ve santral bu tarih itibarıyla tam kapasite çalışmaya başlamıştır.

Zorlu Elektrik hisselerinin satın alınması

Zorlu Enerji bünyesinde konsolide edilmek suretiyle faaliyet bütünlüğünün sağlanması ve şeffaflığın artırılması amacıyla; sattığı elektriğin bir kısmını Zorlu Enerji ve bağlı ortaklıklarından tedarik eden Zorlu Enerji Grubu şirketlerinden Zorlu Elektrik'in paylarının tamamı 1.000.000 TL bedelle Zorlu Grubu şirketlerinden satın alınmıştır. Devralmaya ilişkin tescil işlemleri, 7 Mart 2016 tarihinde tamamlanmıştır.

Zorlu Elektrik, elektrik enerjisinin yurt içinden ve serbest bölgelerden satın alınarak, yurt içinde toptan veya doğrudan satışı ile yurt dışı ülkelere ihraç edilmesi amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından verilen "Tedarik Lisansı" altında serbest tüketicilere elektrik satışı gerçekleştiren Zorlu Elektrik, Zorlu Enerji'nin nihai tüketicilere dokunan şirketi konumundadır.

Zorlu Elektrik'in temel faaliyetleri:

- Serbest tüketici kapsamındaki kişi ve kurumlara perakende elektrik satışı,
- EPIAŞ tarafından işletilen Organize Toptan Elektrik Piyasaları'nda elektrik alım-satımı,
- Tezgahüstü ("OTC") ve Vadeli İşlem ("VİOP") Piyasaları'nda toptan elektrik ticareti,
- Elektrik ihracat ve ithalatı ile
- Dengeden sorumlu grup yönetiminden oluşmaktadır.

Elektrik dağıtım alanına giriş kararı

Zorlu Enerji, Osmangazi Elektrik Dağıtım AŞ ("OEDAŞ") ve Osmangazi Elektrik Perakende Satış AŞ'nin ("OEPSAŞ") paylarının tamamını satın alarak elektrik dağıtım alanına girmeye karar vermiştir. Şirket söz konusu satın almayı gerçekleştirmek üzere Kasım 2016'da %100 hissedarlığında Zorlu Osmangazi Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ'yi ("Zorlu Osmangazi") kurmuştur. Zorlu Osmangazi, OEDAŞ ve OEPSAŞ'ın paylarının tamamını toplam 360 milyon ABD Doları bedelle 2 Şubat 2017 tarihi itibarıyla devralmıştır.

Bedelli sermaye artırım kararı

Zorlu Enerji, 3 milyar TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalacak şekilde, çıkarılmış sermayesini tamamı nakden karşılanmak suretiyle %166,67 oranında bedelli olarak artırarak 750 milyon TL'den 2 milyar TL'ye çıkarmaya karar vermiştir. Sermaye artırım işlemleri 16 Şubat 2017 tarihinde

tamamlanmış olup Zorlu Enerji sermaye artırımından toplam 1.250.643.421,067 TL nakit girişi sağlamıştır.

Sermaye artırımından elde edilen fon, OEDAŞ ve OEPSAŞ'ın satın alımını finanse etmek üzere Şirketin %100 bağlı ortaklığı Zorlu Osmangazi'ye aktarılmıştır.

2017 yılı için yapılan YEKDEM başvuruları

Gökçedağ RES, Sarıtepe RES, Demirciler RES, Kızıldere II JES ve Alaşehir I JES santrallerinin 2017 yılında yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üreten tesisler için oluşturulan ve ABD Doları bazında sabit fiyat garantisi veren Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na ("YEKDEM") katılabilmesi için Ekim 2016'da Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yapılan başvurular kabul edilmiştir. Söz konusu santraller 2017 takvim yılında üretecekleri tüm elektriği YEKDEM kapsamında satacaklardır.

Güneş enerjisi alanında faaliyet göstermek üzere yeni şirket kuruluşları

Zorlu Enerji;

- Yurt içinde ve yurt dışında güneş enerjisinden elektrik üretmek,
- Solar fotovoltaik (PV) panelleri kiralamak, satmak, satın almak, ihraç etmek, bunları çatılara yerleştirmek ve bunlara ilişkin her türlü kurulum hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek ve
- Yurt içinde elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin toptan alım ve satım faaliyetlerinde bulunmak

üzere %100 hissedarlığında Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret AŞ'yi ("Zorlu Solar") kurmuştur. Zorlu Solar'ın tescil işlemleri 28 Mart 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.



Zorlu Enerji, elektrik üretmek ve tedarik etmek için, herhangi bir kaynak kısıtlaması olmaksızın termal enerji tesisleri, rüzgar santralleri, hidroelektrik santralleri ve güneş enerji tesisleri kurulması ve işletilmesi amacıyla Pakistan'da kurulan Zorlu Solar Pakistan (Private) Limited ("Zorlu Solar Pakistan") unvanlı şirkete %99,7 pay ile kurucu ortak olarak katılmıştır. Zorlu Solar Pakistan ilk girişimi olarak, Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirilmesi planlanan 100 MW'lık güneş enerji santrali projesi için Aralık 2016'da Punjab Power Development Board'dan önlisans almıştır.

Toshiba ile işbirliği anlaşması

Zorlu Enerji Grubu, Toshiba Corporation ile termik, jeotermal ve hidroelektrik enerji alanlarında yeni nesil enerji santral projelerinin geliştirilmesine destek olacak bir işbirliği anlaşmasına imza atmıştır. Anlaşma, Zorlu Enerji Grubu'nun enerji santrallerinin projelendirilmesinden, inşaat ve işletmesine kadar tüm alanlardaki

uzmanlığı ile Toshiba Corporation'ın yüksek teknoloji mühendislik ve ürün sağlama alanındaki küresel deneyimini bir araya getirmektedir.

Zorlu Enerji'nin BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne gönüllü olarak dahil olması

Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin paylarından oluşan BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmek üzere 2015 yıl sonunda gönüllü olarak başvuruda bulunan Zorlu Enerji, Borsa İstanbul AŞ'nin 2016 yılında yaptığı değerlendirmeler sonucu, Kasım 2016-Ekim 2017 döneminde Endeks'te yer almaya hak kazanmıştır.

2016 Yılında Alınan Ödüller

Düşük Karbon Kahramanı
Enerjimiz Çocuklar İçin Projesi

Enerji Ticareti ve Tedariği Zirvesi
ISTRADE 2016 Elektrik Tedarik

Altın Vana Ödülü (ISTRADE 2016)
Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Bilinci

Altın Voltaj Ödülü (ISTRADE 2016)
Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Bilinci

JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği
Buharkent Gençleriyle Hayata Smaç

JCI Culture Genç Liderler ve Girişimciler Derneği
Enerjimiz Çocuklar İçin

KSS Pazaryeri - KSS Çevre Ödülü
Enerjimiz Çocuklar İçin





Doğal Gaz Dağıtım ve Satışı

Zorlu Enerji Grubu'nun doğal gaz dağıtım ve satış faaliyetleri Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ, Zorlu Doğal Gaz İthalat ve İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ tarafından yürütülmektedir.

Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ (Trakya Doğal Gaz)

Trakya Bölgesi Doğalgaz Dağıtım AŞ ("Trakya Doğal Gaz") 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Trakya Doğal Gaz Ağustos 2006'da kazanılan ihale sonucu Trakya bölgesindeki yerleşim alanlarında 25.01.2006 tarihinden itibaren 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım lisansını temin etmiştir.

Trakya Doğal Gaz'ın lisans alanında; Edirne, Tekirdağ (merkez-Süleymanpaşa) ve Kırklareli illeri ve bu illere bağlı Lüleburgaz, Çerkezköy, Muratlı, Kavaklı, Büyükkarıştıran, Evrensekiz, Kızılpınar, Kapaklı, Karaağaç, Veliköy, Ulaş, Misinli, Velimeşe ve Babaeski ilçeleri yer almaktadır.

Trakya Doğal Gaz, faaliyet bölgesinde 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım hakkını, ihalede lisans alma tarihinden itibaren ilk 8 yıl sıfır hizmet ve amortisman bedeli ve ilk 5 yıl sıfır abone bağlantı bedeli teklif ederek kazanmıştır. Trakya Doğal Gaz, EPDK tarafından düzenlenen doğal gaz dağıtım ihaleleri içerisinde, ilk olarak en düşük teklifi veren iki şirketten biri olmuş, ayrıca 1 Şubat 2015'te başlayan ilk tarife uygulama tarihine kadar dağıtım lisansı alanı kapsamındaki müşterilerine Türkiye'nin en ucuz gazını sunmuştur.

Lisans alanında genişleme

Trakya Doğal Gaz lisans alanına, 8 Ekim 2015 tarihinde Keşan, İpsala ve Süloğlu ilçelerini, 2 Mart 2016 tarihinde Tekirdağ Büyükşehir Belediye sınırları dahil Süleymanpaşa, Şarköy, Malkara, Hayrabolu, Ergene (Çordaş dağıtım bölgesi hariç) ve Saray ilçelerini dahil etmiştir.

Doğal gaz arzında A'dan Z'ye sorumluluk

Şirket, söz konusu şehirlerin ve bu şehirlere bağlı ilçelerin dağıtım şebekesinin planlamasından, projelendirilmesinden, inşasından, işletilmesinden, bakımından, genişletilmesinden, dağıtım şebekesi ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere naklinden ve perakende satışından sorumludur.

Sayılarla Trakya Doğal Gaz - Kazanımlar ve Hedefler

- İlk sekiz yıllık yatırımın yanı sıra dağıtım lisansında belirtilen yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz tamamlayan Trakya Doğal Gaz, 2016 yıl sonu itibarıyla 3.200 km hat uzunluğuna ve 255 milyon ABD Dolarlık yatırım bedeline ulaşmıştır.

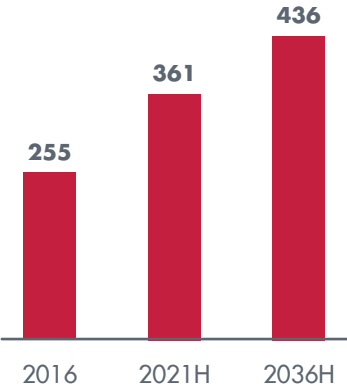
- Şirket, yapacağı yatırımlar ile 2021 yıl sonuna kadar 361 milyon ABD Doları yatırım bedeli ile 5.585 km hat uzunluğuna, dağıtım lisansının 30. yılı olan 2036 yılına kadar ise toplam 436 milyon ABD Doları yatırım bedeli ile 6.229 km hat uzunluğuna ulaşmayı hedeflemektedir.
- Dağıtım şebeke sistemi, 420.000 BBS*'lik konut potansiyeline ulaşmıştır.

- 2016 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen abone bağlantı anlaşma sayısı 293.191 BBS'dir. Abone bağlantı sayısının 2021 yıl sonu itibarıyla 513.000 BBS'ye, 2036 itibarıyla da 701.000 BBS'ye ulaşması beklenmektedir.
- Trakya Doğal Gaz'ın faaliyet bölgesinde, 2016 yılında gerçekleşen toplam doğal gaz tüketimi 1,3 milyar Sm³ olmuştur. Söz konusu tüketimin; 786 milyon Sm³'ü Trakya Doğal Gaz'ın müşterilerine doğrudan sattığı doğal gaz miktarından, 518 milyon Sm³'ü ise Şirketin faaliyet bölgesindeki toptan satış şirketinin kendi müşterisi için Trakya Doğal Gaz'dan taşıma hizmeti aldığı doğal gaz miktarından oluşmaktadır.
- Yatırımlar ve yeni aboneler ile birlikte 2021 yılında Trakya dağıtım bölgesindeki doğal gaz tüketiminin 2,2 milyar m³/yıl'a, 2036'da ise 3,5 milyar m³/yıl'a ulaşması beklenmektedir.

TRAKYA DOĞAL GAZ

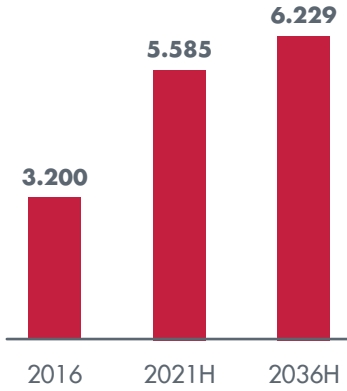
Toplam Yatırım Tutarı

(Milyon USD)



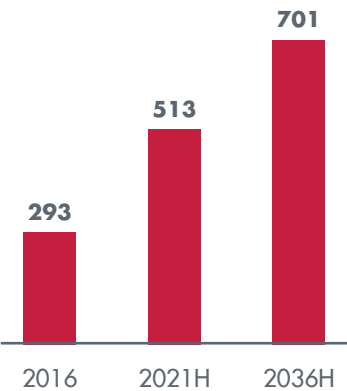
Toplam Hat Uzunluğu

(km)



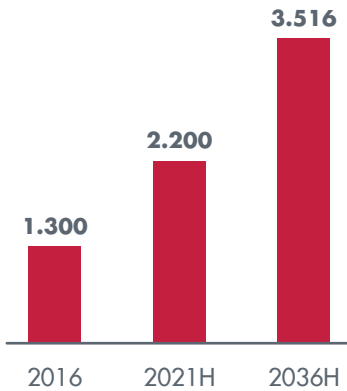
Toplam Abone Sayısı

(Bin BBS)



Doğal Gaz Tüketimi

(Milyon m³)



Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ (Gaziantep Doğal Gaz)

Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım AŞ ("Gaziantep Doğal Gaz") 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanlarında faaliyet göstermektedir. Gaziantep Doğal Gaz Ağustos 2005'te kazanılan ihale sonucu Gaziantep, Kilis ve Nizip'ten oluşan yerleşim yerlerine 24 Şubat 2006 tarihinden itibaren 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım yapma lisansını temin etmiştir.

Geniş bir coğrafyaya hizmet

Gaziantep Doğal Gaz, faaliyet bölgesinde 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım hakkını, ihalede, lisans alma tarihinden itibaren ilk 8 yıl sıfır hizmet ve amortisman bedeli ve ilk 5 yıl sıfır abone bağlantı bedeli teklif ederek kazanmış; böylece Şirket, EPDK tarafından düzenlenen doğal gaz dağıtım ihaleleri içerisinde ilk olarak en düşük teklifi veren iki şirketten biri olmuştur.

* Bağımsız Bölüm Sayısı
H: Hedef

Ayrıca Şirket, 1 Şubat 2015 tarihinde başlayan ilk tarife uygulama tarihine kadar dağıtım lisansı alanı kapsamındaki müşterilere Türkiye'nin en ucuz gazını sunmuştur.

Gaziantep Doğal Gaz lisans alanına, 6 Ağustos 2015 tarihinde Oğuzeli, İslahiye ve Nurdağı ilçelerini dahil etmiştir.

Şirket, söz konusu şehirlerin ve bu şehirlere bağlı ilçelerin dağıtım şebekesinin planlamasından, projelendirilmesinden, inşasından, işletilmesinden, bakımından, genişletilmesinden, dağıtım şebekesi ile doğal gazın abonelere ve serbest tüketicilere teslim edilmek üzere naklinden ve perakende satışından sorumludur.

Sayılarla Gaziantep Doğal Gaz - Kazanımlar ve Hedefler

- İlk sekiz yıllık yatırımın yanı sıra dağıtım lisansında belirtilen yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz tamamlayan Gaziantep Doğal Gaz, 2016 yıl sonu itibarıyla 3.000 km hat uzunluğuna ve 200 milyon ABD Dolarlık yatırım bedeline ulaşmıştır.
- Şirket, gerçekleştirilecek olan yatırımlar ile 2021 yıl sonuna kadar 255 milyon ABD Doları yatırım tutarı ile 4.142 km hat uzunluğuna, dağıtım lisansının 30. yılı olan 2036 yılına kadar ise toplam 366 milyon ABD Doları yatırım bedeli ile 4.954 km hat uzunluğuna ulaşmayı hedeflemektedir.
- Dağıtım şebeke sistemi, 610.000 BBS**'lik konut potansiyeline erişmiştir.
- 2016 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen abone bağlantı anlaşma sayısı 289.304 BBS'dir. Abone bağlantı sayısının 2021 yıl sonu itibarıyla 520.000 BBS'ye, 2036 itibarıyla da 929.000 BBS'ye ulaşması planlanmaktadır.

- Gaziantep Doğal Gaz'ın faaliyet bölgesinde 2016 yılında gerçekleşen toplam doğal gaz tüketim miktarı 526 milyon Sm³ olmuştur. Söz konusu tüketimin; 264 milyon Sm³'ü Gaziantep Doğal Gaz'ın müşterilerine doğrudan sattığı doğal gaz miktarını, 262 milyon Sm³'ü ise Şirketin faaliyet bölgesindeki toptan satış şirketinin kendi

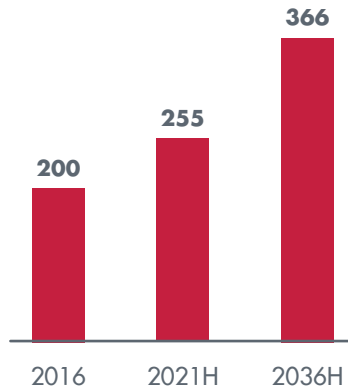
müşterisi için Gaziantep Doğal Gaz'dan taşıma hizmeti aldığı doğal gaz miktarını göstermektedir.

- Yatırımlar ve yeni aboneler ile birlikte 2021 yılında Gaziantep dağıtım bölgesindeki doğal gaz tüketiminin 800 milyon m³/yıl'a, 2036'da ise 1,6 milyar m³/yıl'a ulaşması beklenmektedir.

GAZİANTEP DOĞAL GAZ

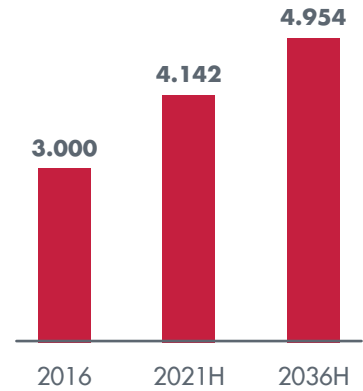
Toplam Yatırım Tutarı

(Milyon USD)



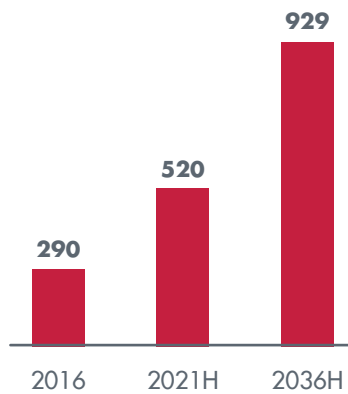
Toplam Hat Uzunluğu

(km)



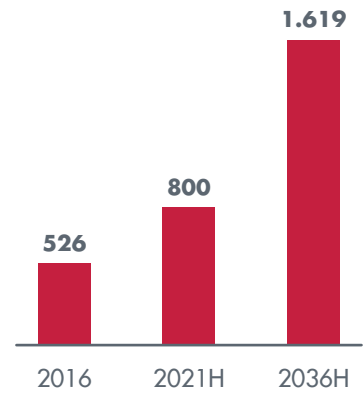
Toplam Abone Sayısı

(Bin BBS)



Doğal Gaz Tüketimi

(Milyon m³)



* Bağımsız Bölüm Sayısı
H: Hedef

Gazdaş Çağrı Merkezi

Güncel teknolojik donanımına sahip Gazdaş Çağrı Merkezi Trakya ve Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım Bölgeleri'ndeki müşterilerin taleplerini kesintisiz olarak karşılamaktadır.

Gazdaş Çağrı Merkezi, Gazdaş'ın tüm dağıtım bölgelerine hizmet sunmakta olup, Manisa'da Vestel City yerleşkesinde konumlandırılmıştır.

Zorlu Holding şirketlerinden Vestel ile imzalanan sözleşme gereğince, gerek Acil 187 telefon hattına gelen acil ihbarları gerekse 444 9 429 (444 Z GAZ) Gazdaş Çağrı Merkezi'ne gelen müşteri talepleri 7/24 cevaplanmaktadır.

Güncel teknoloji sayesinde acil müdahale doğrultusunda ana kumanda merkezine giden ihbarlar, anında saha ekiplerinin telefonlarına ulaşmakta, böylelikle müşterilerin sorunlarına 15 dakikadan daha kısa bir sürede müdahale edilmekte ve müşteri memnuniyeti sağlanmaktadır.

Kolay Abonelik projesi ile abonelik sözleşmelerinde müşterilere kolaylık sunulmuştur.

Abonelerin işletme ofislerine uğramadan, yetkili firmalar aracılığıyla işlemlerini gerçekleştirebildikleri "Kolay Abonelik" projesi devreye alınmış; böylece abone bağlantı anlaşması ve abonelik sözleşmelerinde yaşanan yoğunluk azaltılmıştır.

Zorlu Doğal Gaz ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik

Zorlu Enerji Grubu, doğal gaz satış faaliyetlerini 2010 yılından bu yana Zorlu Doğal Gaz İthalat, İhracat ve Toptan Ticaret AŞ ("Zorlu Doğal Gaz") ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret AŞ ("Zorlu Doğal Gaz Tedarik") aracılığı ile yürütmektedir.

Zorlu Doğal Gaz; yurt içinden üretim, ithalatçı ve diğer toptan satış şirketlerinden, iletim hattı vasıtası ile ve/veya yurt dışından sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) halinde tedarik ettiği doğal gazın yurt içinde lisans sahibi diğer toptan satış ve dağıtım şirketleri ile serbest tüketicilere doğrudan satışı, yurt dışına ihraç edilmesi ve ihracatçı şirketlere toptan tedarik edilmesi konularında faaliyet göstermektedir.

Zorlu Doğal Gaz Tedarik ise sıkıştırılmış doğal gaz (CNG) ile likit doğal gazın toptan satışı ve dağıtımını yapmaktadır.

Türkiye'de 2016 yılında toplam 46,4 milyar m³ doğal gaz tüketilmiş olup bu miktarın da 8,8 milyar m³'ü özel sektör tarafından tedarik edilmiştir. Zorlu Doğal Gaz ve Zorlu Doğal Gaz Tedarik toplamda 1,5 milyar m³'lük doğal gaz ticaret hacmi ile Türkiye'nin en büyük doğal gaz ticaret şirketleri arasında yer almakta olup, 2016 yılında Türkiye'nin toplam doğal gaz tüketiminin %3,2'sini karşılamışlardır.

Enerji Santrallerinin İnşası ve Santral Bakım, Onarım ve İşletme Hizmetleri

Zorlu Endüstriyel

2000 yılının başında kurulan Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret AŞ ("Zorlu Endüstriyel") ulusal ve uluslararası endüstriyel ve enerji tesisi yatırımlarında; fizibilite çalışmaları ve proje sürecinden başlayarak anahtar teslimi inşaat ve devreye alma hizmetleri veren bir EPC (Mühendislik, Tedarik ve Yapım) şirkettir. Zorlu Enerji Grubu'nun yurt içi ve yurt dışındaki enerji santrallerinin fizibilite, mühendislik, anahtar teslimi inşaat ve montaj işleri Zorlu Endüstriyel tarafından gerçekleştirilmektedir.

2016 yılı faaliyetleri

Ocak 2016'da Alaşehir I JES Santrali'nin ikinci ve son fazını ticari üretime alarak projeyi tamamlayan Zorlu Endüstriyel, yılın ikinci çeyreğinde Zorlu Enerji Grubu'nun

ve Türkiye'nin en büyük jeotermal enerji yatırımı olacak olan Kızıldere III JES için inşaat çalışmalarına başlamış ve aynı dönemde projenin kurulu gücünün 165 MW'a yükseltilmesiyle ilave satın alma ve tasarım faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, yılın üçüncü çeyreğinde ise toplam 80,3 MW kurulu güce sahip Sarıtepe ve Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri Projesi'ni etaplar halinde tamamlanmıştır. Diğer yandan, İkizdere Regülatörü ve HES'in Kapasite Artırımı Projesi'nde elektromekanik ve hidromekanik ekipman siparişleri verilmiş ve mevcut santralin demontaj çalışmalarına başlanmıştır.

Grubun "Sürdürülebilirlik" İlkesi'ne önemli katkıda bulunan Zorlu Endüstriyel, yıl içinde genişleyen iş hacmini daha verimli ve etkin şekilde kullanabileceği yeni organizasyon yapısıyla da gelecek yılların altyapısını oluşturmuştur.

Zorlu O&M

Enerji sektöründeki ilk Türk bakım ve işletme şirketi olarak 2000 yılında kurulan Zorlu O&M Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri AŞ ("Zorlu O&M") Zorlu Enerji Grubu'nun ve grup dışı firmaların termik (doğal gaz, çevrim, kombine çevrim, kojenerasyon) hidroelektrik, rüzgar ve jeotermal santrallerine uzun süreli işletme, bakım ve onarım hizmetleri sunmaktadır.

Dokuz farklı ülkede hizmet veren Zorlu O&M, Zorlu Enerji Grubu'nun Rusya ve İsrail'de bulunan doğal gaz santralleri ile Pakistan'da bulunan rüzgar santralinin işletme ve bakımını yapmakta, ayrıca Avrupa, Orta Doğu, Güney Asya ve Orta Asya'da bulunan birçok santrale münferit sözleşmeler ile bakım hizmeti sunmaktadır. Yurt dışında önemli projelere imza atan Zorlu O&M, Yunanistan'da kamuya ait tüm LM serisi gaz türbinlerinin bakımlarını gerçekleştirmektedir.

Zorlu O&M, işletme ve bakım hizmetlerinin yanı sıra, yeni kurulan santrallerin devreye alınması aşamasında da hizmet vermektedir.

Zorlu O&M'nin güçlü lojistik ağıni destekleyen geniş yedek parça havuzu, tecrübeli işletme ve bakım ekipleri, acil müdahale takımı ve gelişmiş kontrol-otomasyon altyapısı, müşterilerine sunduğu yüksek emre amadelik garantisinin güvencesidir.

2016 yılı faaliyetleri

- Şirketin işletme ve bakım hizmeti verdiği Zorlu Enerji'nin Yalova Kojenerasyon Doğal Gaz Santrali'nde, Wartsila gaz motoru bacasına Katalitik Konvertör takılarak CO₂ emisyon değerleri 640 mg/m³'ten 55 mg/m³'e düşürülerek çevreye salınan sera gazlarında ciddi bir azaltım sağlanmıştır.
- Zorlu Enerji'nin Lüleburgaz Kojenerasyon Doğal Gaz Santrali'nde buhar üretim maliyetinin düşürülerek karlılığının artırılması için kurulmakta olan 2x40 ton/saat kapasiteli akışkan yataklı kömür kazanı tesisinin kurulum ve devreye alınma çalışmalarında O&M desteği verilmektedir.
- Zorlu Enerji'nin Osmaniye'de 2016 yılında devreye aldığı ve Zorlu O&M'in montaj/devreye alınma aşamasında da rol aldığı 80,3 MW'lık Sarıtepe-Demirciler Rüzgar Enerji Santralleri'nin işletme ve bakım hizmetleri üstlenilmiştir.
- Trakya Bölgesi Doğal Gaz Dağıtım AŞ ve Gazdaş Gaziantep Doğal Gaz Dağıtım AŞ ile 5 yıllık İşletme Hizmetleri Periyodik Bakım-Onarım ve Kontrolörlük İşleri Anlaşması imzalanmıştır.
- Türk Hava Yolları ve Zorlu O&M'nin %50-%50 oranında eşit ortak olduğu Turbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım AŞ'deki THY hisselerinin tamamı Zorlu O&M tarafından satın alınarak, enerji sektöründe GE üretimi LM6000 ve LM2500 Base/Plus gaz türbinlerine depo seviyesi (Level-IV) majör bakım hizmeti verilmeye başlanmıştır.

- Şirketin 25 yılına Majör Bakım Servis Anlaşması'nı (Major Maintenance Service Agreement) üstlendiği Zorlu Enerji'nin İsrail'de %25 oranında ortak olduğu 840 MW kurulu güçteki Dorad Kombine Çevrim Doğal Gaz Santrali'nde emre amadeligi maksimum seviyede tutmak için Kiralık Gaz Türbini (Lease Engine) Anlaşması yapılmasına karar verilmiştir.

Zorlu Enerji Grubu ve Sürdürülebilirlik

Yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarını azami ölçüde kullanmayı sürdürülebilir kalkınmanın önemli bir unsuru olarak değerlendiren Zorlu Enerji Grubu, verimli ve güvenli kaynaklara dayalı enerji üretimi ve dağıtım politikası temelinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Grup, sürdürülebilirlikle ilgili olarak yöneteceği öncelikli alanları belirlerken doğal kaynakların sorumlu kullanımı, sosyal yönetim, enerji verimliliği ve arz güvenliği, emisyonların azaltılması ve iklim değişikliği ile mücadele gibi konulara odaklanmaktadır.

Zorlu Enerji Grubu bünyesinde 2015 yılında faaliyete geçen Sürdürülebilirlik Kurulu, Grubun sürdürülebilirlik stratejisinin yanı sıra aksiyon planını hazırlayarak sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermektedir. Grup, Sürdürülebilirlik Kurulu rehberliğinde, faaliyet süreçlerine entegre ettiği sürdürülebilirlik anlayışını "uzun vadeli değer yaratma hedefiyle ekonomik, çevresel ve sosyal faktörler ile bu alanlardaki riskleri yönetmek konusunda yol gösterici" olarak tanımlamaktadır.

Grubun sürdürülebilirlik stratejisinin temellerinden biri düşük karbon ekonomisinin desteklenmesidir. Grup, bu doğrultuda çevresel ve sosyal sorumluluklarının bilinciyle hareket ederek yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımları artırarak devam ettirmeyi planlamaktadır.

Zorlu Enerji Grubu'nun toplumsal yatırımlarının yaklaşık olarak %40'ını sportif ve kültürel destekler, %20'sini kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, %20'sini yerel toplulukların yaşam kalitesini artırmaya yönelik destekler ve %20'sini ise eğitim, burs ve araştırma destekleri oluşturmaktadır.

Türkiye'de karbon ayak izini hesaplayan ve ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyon Standardı Belgesi'ne sahip ilk enerji şirketi olan Zorlu Enerji, CDP - Karbon Saydamlık Projesi'ne katılmakta ve yıllık bazda karbon ayak izini iklim değişikliği ile ilişkili yönetim yaklaşımlarıyla birlikte raporlayarak kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmaktadır. Şirket, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarında CDP kapsamında "Türkiye Karbon Saydamlık ve Performans Liderliği" ödülleriyle layık görülmüştür.

2011 yılında enerji sektöründe sürdürülebilirlik raporlaması yapan ilk şirket olan Zorlu Enerji'nin, 2012'de yayımladığı ikinci Sürdürülebilirlik Raporu, sektörün GRI A seviyesinde onaylanan ilk raporu unvanını almıştır. Rapor aynı zamanda, dünyadaki enerji şirketlerinin hazırladığı GRI A seviyesindeki 24 rapordan biri olmuştur. Türkiye'de bu seviyede rapor hazırlayan ilk üç şirketten biri ve enerji sektörünün de ilk şirketi olan Zorlu Enerji, Küresel Raporlama Girişimi (GRI)'nin yayınladığı Sürdürülebilirlik Raporlama Rehberleri'nin son versiyonu olan G4 kriterlerine uyumlu olarak hazırlanan ve 2014-2015 dönemini kapsayan dördüncü Sürdürülebilirlik Raporu'nu 2016 yılında paydaşlarının bilgisine sunmuştur.

Sürdürülebilirlik alanında sektöründe birçok ilke imza atan Zorlu Enerji, Borsa İstanbul'un Kasım 2016 - Ekim 2017 dönemi için açıkladığı Sürdürülebilirlik Endeksi'ne gönüllü olarak dahil olmaya hak kazanmış ve BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan 43 şirketten biri olmuştur.

Zorlu Enerji Grubu'nun Yurt içi ve Yurt Dışı Faaliyetleri

TÜRKİYE



Elektrik Üretimi

- 700 MW Türkiye'de, 290 MW* İsrail'de, 56 MW Pakistan'da ve 217 MW Rusya'da olmak üzere toplamda 1.264 MW kurulu güç
- Türkiye'deki kurulu gücün %67'si, toplam kurulu gücün ise %41'i yenilenebilir enerji kaynaklarına dayanmakta
 - Doğal Gaz: 739 MW (%59)
 - Rüzgar: 272 MW (%22)
 - Jeotermal: 140 MW (%11)
 - Hidroelektrik: 113 MW (%9)

* Zorlu Enerji'nin santrallerdeki ortaklık paylarına düşen kurulu güç

Elektrik Ticareti ve Satışı

- Yaklaşık 50.000 müşteri
- Sektörün ilk 3 oyuncusundan biri
- Türkiye'nin çeşitli illerinde faaliyet gösteren geniş bayi ağı
- Müşteri portföyü:
 - Ticarethaneler (%65),
 - Meskenler (%30),
 - Organize sanayi bölgeleri ve sanayi müşterileri (%5)
- Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nın ilk piyasa yapımcılarından biri

Doğal Gaz Dağıtımı ve Ticareti

- Toplam 3,7 milyon nüfusa sahip Edirne, Kırklareli, Tekirdağ ve Gaziantep illerinde doğal gaz dağıtımı
- 6.200 km hat uzunluğu
- Yaklaşık 583.000 abone
- 1,8 milyar Sm³ doğal gaz satışı



Sindh

RUSYA

PAKİSTAN

	Doğal Gaz Santrali
	Jeotermal Santrali
	Hidroelektrik Santrali
	Rüzgar Santrali
	Doğal Gaz Dağıtım
	İnşa Halindeki Santraller



Ashdod

Ashkelon

Negev

İSRAIL



“

Teknolojiyi merkezine alan Zorlu Gayrimenkul Grubu, “akıllı şehir”, “akıllı ev” gibi uygulamaları ile ayrıcalıklı yaşam alanları inşa etmektedir.

”

Gayrimenkul

Zorlu Gayrimenkul Grubu, piyasa beklentilerini ve müşterilerin talep ve ihtiyaçlarını doğru etüt edip değerli araziler üzerinde kaliteli, özgün ve dünya standartlarında projeler hayata geçirerek yüksek müşteri memnuniyeti hedeflemektedir.



Mesut PEKTAŞ

Zorlu Gayrimenkul Grubu Başkanı

"Türkiye’de gayrimenkul sektöründe ilklere imza atan Zorlu Gayrimenkul Grubu, bir asır sonra bile ses getirecek projeler geliştirerek yeni sosyal, kültürel ve ekonomik cazibe merkezleri yaratmayı amaçlamaktadır.

Zorlu Gayrimenkul Grubu olarak, fark yaratan mimari tasarımları, güncel teknolojiyi ve kaliteyi birleştirerek özel yaşam alanları oluşturmayı, modern ve akıllı çözümler üretmeyi projelerimizin temel hedefleri olarak görüyoruz.

Türkiye’nin ilk 5 fonksiyonlu karma kullanım projesi Zorlu Center’dan, teknolojik özellikleriyle öne çıkan Levent 199’a, imza attığımız projelere yurt içi ve yurt dışında yenilerini ekleyerek nitelikli yapılar ve markalı projeler hayata geçirmeye ve müşterilerimizin kendilerini özel hissetmelerini sağlamaya devam edeceğiz."

Gayrimenkul sektöründe asırlar sonrası bile anılacak projeler ve ayrıcalıklı yaşam alanları

Zorlu markasının gerek ulusal gerekse uluslararası platformdaki saygınlığı ve deneyimi ile kendi sektör bilgisini birleştiren Zorlu Gayrimenkul Grubu, piyasa beklentilerini ve müşterilerin talep ve ihtiyaçlarını doğru etüt edip değerli araziler üzerinde kaliteli, özgün ve dünya standartlarında projeler hayata geçirerek yüksek müşteri memnuniyeti hedeflemektedir.

Zorlu Gayrimenkul Grubu bugün olduğu gibi gelecekte de tarihi ve kentsel dokuyu bozmadan, çevre ile dost, Türkiye’nin sosyal, kültürel ve ekonomik cazibe merkezlerini yaratmak hedefiyle bir asır sonra bile dünyada ses getirecek projelere imza atma amacıyla yoluna devam etmektedir.

Sürdürülebilirliğin ön planda olduğu projelerde, teknoloji için odağında yer almaktadır.

Teknolojiyi merkezine alan Zorlu Gayrimenkul Grubu, bir yandan "akıllı şehir", "akıllı ev" gibi uygulamaları ile ayrıcalıklı yaşam alanları inşa ederken diğer yandan da projelerinde sürdürülebilirliğe önem vermektedir.

Doğru zamanda doğru projeler gerçekleştirmeyi amaçlayan Zorlu Gayrimenkul Grubu son yıllarda İstanbul’da öncü ve örnek projelere imza atmıştır. Grubun iki amiral gemisi Zorlu Yapı Yatırım AŞ ("Zorlu Yapı") ve Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım AŞ ("Zorlu Gayrimenkul Geliştirme") tarafından hayata geçirilen Zorlu Center ve Levent 199 projeleri farklı özellikleriyle öne çıkmakta; mimari özelliklerinden, yapılarda

kullanılan teknolojiye ve sürdürülebilirlik özelliklerine kadar kendi segmentlerinde benzerlerinden ayrılmaktadır.

Zorlu Gayrimenkul Grubu, Zorlu Grubu’nun inovasyon kültürünü sürdürülebilirlik ile harmanlayarak gelecekte de yapılara yenilikler getirmeye devam edecektir. Güneş enerjisinden yararlanan tuğlalar, oksijen üreten cephe kaplamaları, bina yönetiminde kullanılacak robotik uygulamalar ve daha pek çok benzeri yenilik Grubun gelecekte inşa edeceği yapılarda yer alacaktır.

Eğlenceden Yeme-içmeye, Konaklamadan İş Yerine Türkiye’nin ilk 5 Fonksiyonlu Karma Kullanım Projesi: Zorlu Center

Zorlu Yapı’nın Mart 2007’de, İstanbul’un en merkezi lokasyonlarından Zincirlikuyu’daki devlete ait karayolları arazisini ihale sonucunda 800 milyon ABD Doları’na satın almasının ardından Ocak 2008’de imar planı ve mevzuata yönelik çalışmalarını tamamladığı Türkiye’nin ilk 5 fonksiyonlu "karma kullanım" projesi Zorlu Center, 2013 yılının Ekim ayından itibaren kademeli olarak hizmete girmiş; son aşamayı oluşturan otel ise 2014 yılında açılmıştır.

Zorlu Center;

- Zorlu Alışveriş Merkezi,
- Zorlu Performans Sanatları Merkezi,
- Raffles İstanbul Zorlu Center,
- Rezidanslar,
- Ofisler

olmak üzere 5 fonksiyondan oluşmaktadır.



Zorlu Center'ın brüt inşaat alanı 693.784 m²'dir. Yılda yaklaşık 13 milyon kişinin ziyaret ettiği Zorlu Center, alışveriş, yaşam ve kültür-sanat başta olmak üzere, sağladığı imkanlar ile kısa sürede İstanbul'un cazibe merkezi haline gelmiştir.

İnşaat aşamasında toplam 44.000 kişiye istihdam sağlanan Zorlu Center'ın toplam yatırım tutarı ise 2,5 milyar ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Merkezi konumu ile ayrıran Zorlu Center'a çeşitli yollardan ve alternatifli ulaşım araçları ile ulaşmak mümkündür.

İstanbul'un en merkezi lokasyonlarından biri olan Zorlu Center, gerek bulunduğu merkezi konumu gerekse ulaşımındaki zengin alternatifleri açısından önemli bir değere ve niteliğe sahiptir.

Özel araçların yanı sıra metro ve metrobüs ile de ulaşımın kolayca sağlanabildiği Zorlu Center'da söz konusu araçların bağlantısı için Zorlu Gayrimenkul tarafından 770 m uzunluğunda bağlantı tünelleri ve 230 m uzunluğunda altgeçit yatırımı yapılmıştır.

Projenin ayrıca yaklaşık 5.000 araç kapasiteli otoparkı bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlik odağında, doğanın tüm renklerini bir arada barındıran ve akıllı bina özelliklerine sahip Zorlu Center'da araç trafiği bağlantı yolları ve ring yolları ile yapılmaktadır.

Zorlu Center, hem yapıların teknik özellikleri hem de projedeki yeşil alanın büyüklüğü ile Grubun sürdürülebilirlik yaklaşımına güçlü katkı sağlamaktadır.

10 futbol sahasına eşdeğer büyüklükteki toplam 72.000 m² yeşil alana sahip Zorlu Center peyzaj alanına toplam 20 milyon ABD Doları yatırım yapılmıştır.

Zorlu Center'ın peyzaj alanında 200 farklı çeşit bitki bulunmakta, bu bitkilerin 68 adedi farklı türdeki ağaçlardan meydana gelmektedir. Ayrıca, tesiste 2.000 herdem yeşil, 1.000 yaprak döken/yaz yeşili olmak üzere toplam 3.000 adet ağaç, 45.000 çalı, 600.000 uzun ömürlü bitki, iç mekanlarda ise 10.000 adet bitki kullanılmıştır.

Bunların yanı sıra projede 10.000 m²'lik bir meydan ile 12.000 m²'lik açık hava park alanı bulunmakta olup, Avrupa sertifikalı çocuk oyun alanı da mevcuttur.

Zorlu Center'da yapılan yenilikçi çalışmalar ile atıkların geri dönüşümü sağlanmakta ve önemli miktarda su tasarrufu elde edilmektedir.

Zorlu Center'da yenilikçi çalışmalarla atıkların geri dönüşümü sağlanmaktadır. Tesiste 120 m² kapasiteye sahip bir atık geri dönüşüm odası ve atık camları toplayacak alanlar bulunmaktadır. Restoranlardaki atık yağlar da olmak üzere diğer tüm atıklar yetkili kuruluşlar tarafından düzenli olarak toplanmakta ve uygun olanlar geri dönüşüme kazandırılmaktadır.

Zorlu Center yıllık 75 milyon kW's elektrik ve yaklaşık 420 bin ton su tüketimi ile benzer projelere göre daha düşük seviyede elektrik ve su tüketimi gerçekleştirmektedir.



Sanatın ve kültürün iç içe geçtiği mekan: Zorlu Performans Sanatları Merkezi (PSM)*

Zorlu Performans Sanatları Merkezi ("PSM") faaliyetlerine başladığı Ekim 2013'ten bu yana, dünyaca ünlü prodüksiyonları, müzik festivallerini, Broadway müzikalleri ile opera, tiyatro, klasik müzik, caz ve dans müziği gibi çeşitli alanlarda birçok sanatçı ve grubu ağırlamaya ve büyüleyici performanslarını izleyicisiyle buluşturmaya devam etmektedir.

Güncel teknolojiye sahip, farklı boyutlardaki salonları ve çok kullanımlı alanları ile pek çok sanatseveri ağırlayan Zorlu PSM'nin, 3. sezonunda yaklaşık 900 etkinlik düzenlenmiş ve 350 bin ziyaretçi ağırlanmıştır. Büyük prodüksiyonlu etkinliklerle öne çıkan programıyla Zorlu PSM, Shrek Müzikali ile 25 bin izleyiciyi ağırlarken, Slava's Snow Show gösterisini – yoğun ilgi üzerine – iki farklı dönemde

izleyicilere sunarak, toplamda 3 haftada 15 bin seyirci ile buluşturmuştur.

Vestel'in sponsorluğunda gerçekleştirilen "Vestel Gururla Yerli" konser serisi ile sezon boyunca 25 konser düzenlenmiş ve 30 binden fazla seyirci ağırlanmıştır. Bir ilke imza atarak 3. sezonunda "sahne üstü ayakta konser" konseptini hayata geçiren Zorlu PSM, söz konusu konseptin ilk konserlerini Bedük, Teoman ve Duman Grubu ile 1.570 m²'lik Ana Tiyatro sahnesinde gerçekleştirmiştir. God Speed You! Black Emperor, Patti Smith, PJ Harvey, Sigur Ros gibi dünyaca ünlü isim ve grupları da ağırlayan Zorlu PSM, bu konserlerin bazılarını da sahne üstü ayakta düzende gerçekleştirmiştir.

Zorlu PSM'nin 4. sezon hedefleri arasında 1.000'in üzerinde etkinlikle, 400 binin üzerinde seyirciye ulaşmak yer almaktadır.

İstanbul'un tam kalbinde yer alan kentin buluşma noktası: Zorlu Alışveriş Merkezi

Zorlu Center bünyesinde yer alan Zorlu Alışveriş Merkezi 73.000 m²'lik kiralanabilir alana ve 105.000 m²'lik inşaat alanına sahiptir. Türkiye'ye ilk kez giren yeni markaların da bulunduğu Zorlu Alışveriş Merkezi yaklaşık 195 mağazası, toplam 1.600 kişi kapasiteli 14 adet sinema salonu, gurme restoranları ve açık meydan konseptleriyle fark yaratmaktadır.

Beymen 9.600 m²'lik konsept mağazasını, Apple, New York'taki ikonik küp mağaza konseptini ve Türkiye'deki ilk mağazasını yine Zorlu Alışveriş Merkezi'nde açmıştır. Ayrıca; Brooks Brothers, Cos, Lanvin, Pomellato, Stella McCartney, Superdry ve Tory Burch Türkiye'de ilk defa kendi mağazalarıyla Zorlu Alışveriş Merkezi'nde yer almaktadır. Dolce&Gabbana, Valentino, Saint Laurent, Tiffany&Co, Fendi, Dior, Louis Vuitton, Prada, Burberry,

* Zorlu PSM'de oturma 2.190 kişi, ayakta 3.200 kişi kapasiteli Ana Tiyatro, 1.000 kişi kapasiteli (açık alan) Amfi, 1.000 kişilik Sky Lounge, 678 koltuk kapasiteli Drama Sahnesi, 600 kişi kapasiteli Studio ve 1.300 konuk kapasiteli Fuaye/Diğer Alanlar bulunmaktadır.

Gayrimenkul

Roberto Cavalli, Michael Kors, Moncler, MontBlanc, Vakko, Sevan Bıçakçı, Sponza, Urart gibi moda öncülerinin yanı sıra; 3.000 m² ile Türkiye'deki en büyük H&M, Beymen Club, GAP, Pinko, Tommy Hilfiger, Gant, Network, İpekyol, Abdullah Kiğılı, Mango, Yargıcı ve Lacoste gibi sürükleyici moda markaları da Zorlu Alışveriş Merkezi'nde yer almaktadır.

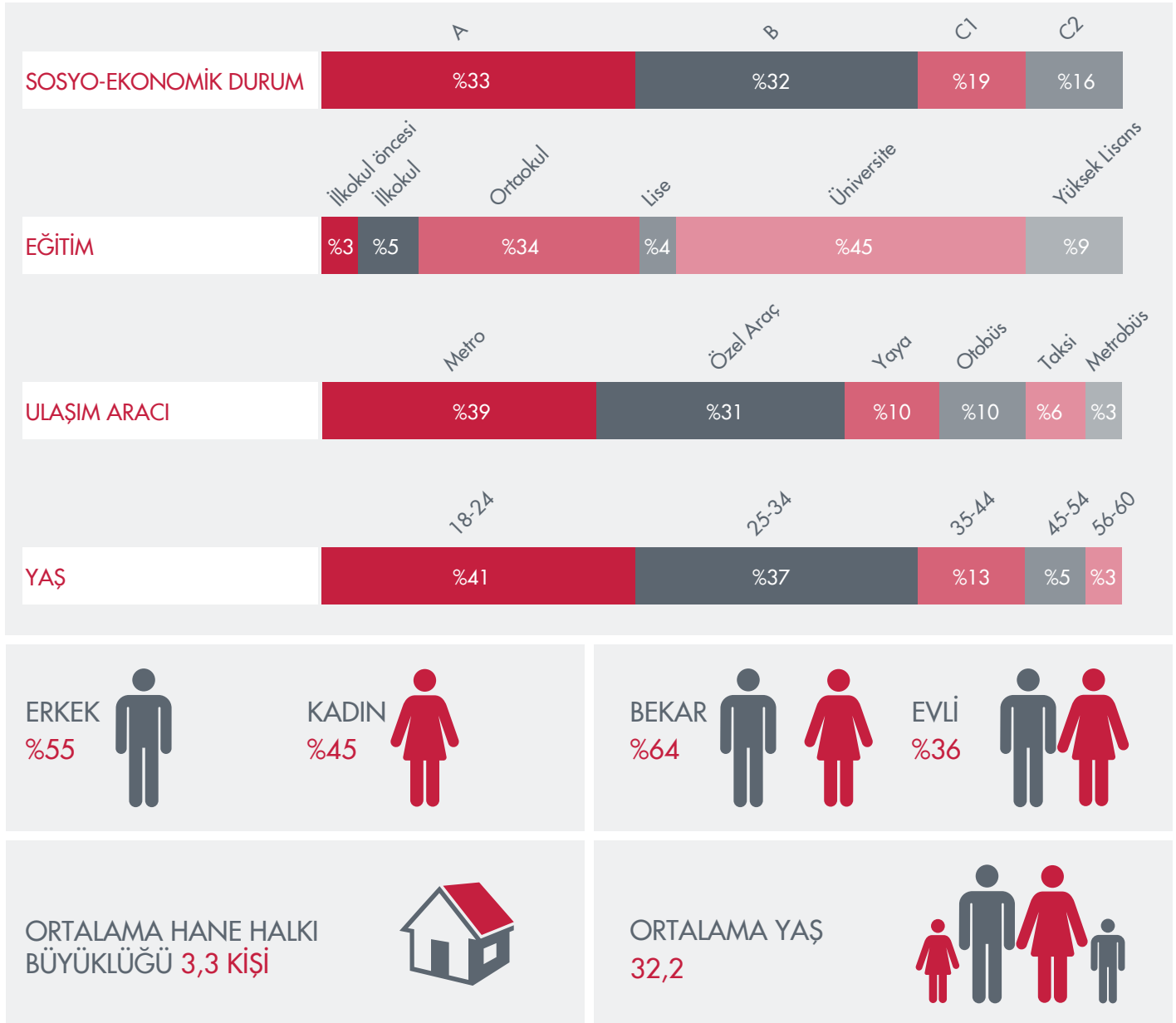
Diğer yandan Türkiye'nin ve dünyanın en iyi ve seçkin markalarının yer aldığı Raffles Arcade özel ve lüks bir alışveriş deneyimi sunmaktadır.

Zorlu Alışveriş Merkezi faaliyete başladığı Ekim 2013'ten bu yana yaklaşık 58 ulusal ve uluslararası ödülün sahibi olmuş, 2016 yılında ise ICSC (International Council of

Shopping Centers/Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi) tarafından "large" kategorisinde "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

Ayrıca Zorlu Alışveriş Merkezi "Destinasyon Pazarlama" stratejisiyle misafirlerinin her seferinde farklı deneyimler yaşayacakları etkinlikler kurgulayarak sunduğu yenilikler

ZORLU AVM'NİN ZİYARETÇİ PROFİLİ





ve inovatif projeleriyle tekrar gelmek isteyenleri ve İstanbul'a gelen turistlerin görmek isteyeceği bir lokasyon olarak konumlanmaktadır. 2016 yılında, 7'den 70'e her yaşta ve her segmentten geniş bir kitleye çeşitli etkinliklerle sınırsız bir eğlence sunulmuştur. Etkili pazarlama aktiviteleri arasında Türkiye'de ilk kez düzenlenen ve 700.000 ziyaretçi ağırlayan "İstanbul Işık Festivali", 4 yıldır gerçekleştirilen ve gelenekselleşen kulübeler, ışıklı yılbaşı ağacı, renkli top, 17 sanatçıdan 17 büyük top, uçan piyano, etkinlik grupları, canlı heykeller, alışveriş partisi ve konseri gibi etkinlikleri barındıran "Zorlu Yeni Yıl Köyü", "Zorlu Yeni Yıl Gazinosu", "Emoji Etkinliği" ve yaz aylarında misafirlerine park alanında ücretsiz olarak sunduğu açık hava sineması ve konserler gibi her zevke ve farklı kitlelere hitap eden etkinlikler bulunmaktadır.

Dünya standartlarında üst segmente yönelik seçkin bir otel: Raffles İstanbul Zorlu Center

Dünyanın en özel ve üst segment otellerinden biri olan Raffles İstanbul Zorlu Center, 2014 yılının Eylül ayında hizmete açılmıştır. Projenin yatırım bedeli 250 milyon ABD Doları'dır. Toplam 185 odası bulunan Raffles İstanbul Zorlu Center'ın iç dekorasyonu dünyada ünlü otellerin de tasarımcısı olan HBA (Hirsch Bedner Associates) tarafından tasarlanmıştır.

Otelin; misafirlerine modern Türk mutfağının tatlarını sunan restoranı, canlı bir atmosfere sahip barı, 1.200 kişilik balo salonu ve 3.000 m²'lik gün ışığı alan SPA'sı bulunmaktadır.

Ayrıca Raffles İstanbul Zorlu Center'da odalarda ve otelin çeşitli yerlerinde konumlanmış, yerli ve yabancı sanatçılara

ait 200'den fazla eserden oluşan ihtisamlı sanat koleksiyonu konuklara farklı bir deneyim sunmaktadır. Diğer yandan Raffles'da özel ve ayrıcalıklı bir bölüme sahip olma fırsatı sunan 1+1 ve 2+1 olmak üzere toplam 66 daireden oluşan Raffles markalı rezidanslar da bulunmaktadır.

Zorlu World, Zorlu Center ziyaretçilerine ayrıcalıklı bir dünyanın kapılarını açmaktadır.

Zorlu Center'ın indirimler ve sürprizlerle dolu dünyasına tek bir platformdan ulaşmanın en kolay yolu olan Zorlu World uygulaması, uygulamayı cep telefonlarına indiren müşterilere cazip avantajlar sağlamaktadır.

Zorlu Center müşteri sadakat programı olan Zorlu World, geniş bir yelpazede Zorlu Center'daki üye iş yerlerinin yanı sıra restoranlardan vale hizmetine, Raffles İstanbul Zorlu Center ve Zorlu

Zorlu Alışveriş Merkezi, Ekim 2013 tarihinden bu yana yaklaşık 58 ulusal ve uluslararası ödülün sahibi olmuş, 2016 yılında ise ICSC (Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi) tarafından "large" kategorisinde "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiştir.

PSM'de indirimlerden erken satın alma fırsatlarına kadar pek çok önemli ayrıcalık ve farklı sürprizler sunmaktadır. Sürekli, gün/saat hedefli, çapraz, bir sonraki alışverişte kullanılabilecek ve kontenjanlı, sürpriz kurgularla sunduğu değişik teklif modelleriyle üye sayısı 95.000'e ulaşan Zorlu World ile ziyaretçi sayılarında, sepet büyüklüklerinde, ziyaret ve satın alma frekansları ve dolayısıyla müşteri memnuniyetinde artış yaşanmıştır.

Ayrıca Zorlu World, Stevie Awards 2016'da 4 ödülün sahibi olmuştur. Bu ödüller; pazarlama kategorisinde Altın Ödül, yaşam tarzı, alışveriş ve ek hizmetler kategorilerinde ise Bronz Ödül'dür.

İstanbul'un en işlek noktalarından Levent'te, modern mimarisi, örnek teknolojik özellikleri ile yeşil bina: Levent 199

Zorlu Gayrimenkul Geliştirme'nin 2007'de 83 milyon ABD Doları'na satın alınan araziye inşa ettiği Levent 199, İstanbul'un en işlek lokasyonlarından biri olan Levent'te konumlanmıştır. Proje, yaklaşık 67.000 m² kiralanabilir alanı ile A+ ofis alanı olarak tasarlanmıştır. 40 kattan oluşan projenin toplam inşaat alanı ise 122.899 m²'dir.

Projeyi benzerlerinden farklı kılan özelliklerden biri, daha önce Türkiye'de üretilmeyen ancak Zorlu Gayrimenkul Geliştirme'nin projeye başladıktan sonra yaygınlaşan ve enerji verimliliğine büyük katkısı olan cam kaplamalar ile bütün aydınlatma sistemlerinde LED ürünler kullanılmış olmasıdır. Burada da Zorlu Holding şirketlerinden Vestel Elektronik'in önemli katkısı olmuştur.

Zorlu Holding'e de ev sahipliği yapan Levent 199, ayrıca modern mimarisi ve yenilikçi yapısı ile fark yaratarak International Property Awards kapsamında

"Europe and Africa Property Awards 2010" yarışmasında "En İyi Ofis Mimarisi" dalında ödülün sahibi olmuştur.

Levent 199, çevre dostu bina konsepti ile USGBC tarafından LEED Gold Sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Elektrikli araçlar için özel park yeri, bisiklet parkı ve toplam 10 bin m²'lik geniş peyzaj alanı bulunan çevre dostu bina özelliklerine sahip Levent 199, söz konusu özellikleri dolayısıyla Amerikan Yeşil Binalar Konseyi (The U.S. Green Building Council/USGBC)'nden LEED Gold Sertifikası almıştır. Ayrıca Levent 199, LEED Gold Sertifikası'na sahip bu büyüklükte Türkiye'deki ilk A+ ofis projesi unvanına da sahiptir.

Levent 199'da ısıtma ve soğutma sistemlerinin optimizasyonu için sistemlerin tamamı ısı geri kazanımlı taze hava sistemleri ile desteklenmekte olup taze havanın her mevsimde maksimum düzeyde verilmesi sağlanmıştır. Ayrıca söz konusu özellik bir yandan işletme maliyetlerini azaltırken, diğer yandan da çalışanlara iyi bir çalışma ortamı sunulmasına olanak tanımaktadır.

Diğer yandan aydınlatma sistemlerinde LED ürünler kullanılması nedeniyle,örneğin otopark alanında %5 enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Levent 199'da geri dönüşüme uçtan uca destek verilmektedir.

Levent 199'da atıkların bertaraf edilmesi konusunda da son derece hassas ve titiz bir çalışma yürütülmektedir. Tesiste atıklar kaynağında ayrıştırıldıktan sonra geri dönüşüm ya da bertaraf amacıyla yetkili kuruluşlara gönderilmektedir. Ofislerde kullanılan kağıt atıklar ise

geri dönüştürülmek üzere belediyeye verilmektedir.

Levent 199'da ek bir yatırım sonucunda arıtma sistemi ile lavabolardan çıkan gri su arıtılarak depolanmakta ve söz konusu sudan bahçelerin, yeşil alanların sulanmasında ve diğer sulama işlerinde faydalanılmaktadır.

Proje, teknolojik özellikleriyle de öne çıkmaktadır.

Sahip olduğu teknolojik özellikleriyle farkını ortaya koyan Levent 199, ayrıca bu anlamda örnek bir proje olarak da ayrılmaktadır.

İstanbul'da bir ilk olan ve ortalama asansör bekleme süresini 27 saniyeye indiren double deck asansörler hem daha fazla alan kazanılmasını hem de minimum %50 enerji tasarrufu sağlanmasına imkan tanımıştır.

Ayrıca Türkiye'de bir ilk olarak Levent 199 projesinde uygulanan yöntem ile kolonların içine çelikler adapte edilerek kolonların büyüklükleri 160 cm'den 1 m'ye indirilmiş ve net alanda önemli ölçüde kazanım sağlanmıştır. Öte yandan söz konusu uygulama diğer firmalara da örnek teşkil etmiş ve kullanımı yaygınlaşmıştır.

Zorlu Gayrimenkul Grubu yeni ve iddialı projelerle gelecek dönemde de ses getirmeye devam edecek.

Değerli arazilere nitelikli projeler geliştirerek yatırım yapmayı ve onların işletilmesinde rol oynamayı amaçlayan Zorlu Gayrimenkul Grubu, yeni projeleri hayata geçirmek amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Grup, önümüzdeki dönemde Zorlu Konak, Zorlu Alaçatı ve Zorlu Marmaris projelerine yoğunlaşmayı planlamaktadır.

2016 Yılında Alınan Ödüller

Stevie Ödülleri

Raffles Arcade / Yılın İletişim
Kampanyası Kategorisi – Pazarlama
/ B2B

Stevie Ödülleri

Raffles Arcade / Yılın İletişim
Kampanyası kategorisi - İtibar /
Marka Yönetimi

Stevie Ödülleri

Raffles Arcade / Yılın Marka
Deneyimleme Kategorisi / B2B

Stevie Ödülleri

Phantom of the Opera / İletişim ve
PR kampanyası / Sanat & Eğlence

Stevie Ödülleri

Yeni Yıl Gazinosu / İletişim ve PR
Kampanyası / Sanat & Eğlence

Stevie Ödülleri

İstanbul Işık Festivali / Yılın
Pazarlama Kampanyası / Etkinlik

Stevie Ödülleri

Zorlu World Mobil Sadakat
Platformu

Stevie Ödülleri

Zorlu World Mobil Sadakat
Platformu / Hayat tarzı

Stevie Ödülleri

Zorlu World Mobil Sadakat
Platformu / Alışveriş

Stevie Ödülleri

Zorlu World Mobil Sadakat
Platformu / Servis & Fayda

Marcom Ödülleri

Raffles Arcade / Halkla İlişkiler

Marcom Ödülleri

Raffles Arcade / Yılın PR
Kampanyası / B2B

Marcom Ödülleri

Raffles Arcade / İtibar ve Marka
Yönetimi

Altın Pusula

İstanbul Işık Festivali / Pazarlama
İletişimi ve Bütünleşik Pazarlama

IPRA Golden World Awards

Raffles Arcade (B2B kategorisi)



“

Oldukça karmaşık ve çok disiplinli uzmanlık alanları gerektiren Meta Nikel-Kobalt tesisinin çalışma günü sayısı ve üretim kapasitesi, her yıl doğrusal olarak artış göstermektedir.

”

Madencilik-Metalurji

Türkiye’de nikel madenciliğini başlatan META, 2007 yılından beri faaliyetlerini Zorlu Maden Grubu çatısı altında sürdürmektedir.



Dr. Orhan Yılmaz

Zorlu Maden Grubu Başkanı

“Zorlu Maden Grubu çatısı altında öncelikli hedefimiz bir madencilik kültürü oluşturarak; genç, dinamik ve konusunda profesyonel insan kaynağını yetiştirmek suretiyle nikel-kobalt üretiminde gerek kalite gerekse verimlilik açısından dünya standartlarına ulaşmaktır.

Nikel ve kobalt madenciliği alanında işimizin önemli bir kısmını oluşturan Ar-Ge faaliyetlerine odaklanmak bu alanda hedeflediğimiz atılımın en önemli eksenlerinden birini oluşturmaktadır.

Ülkemizdeki nikel potansiyelini ekonomiye kazandırmak ve nikel-kobalt madenciliği alanında yatırımlar yaparak Grubumuza artı değer katmak adına özveriyle çalışmalarımızı sürdüreceğiz.”

Meta Madencilik Limited Şirketi 2000 yılının başında kurularak Türkiye’de nikel madenciliğini başlatmıştır. 2007 yılından bu yana ise faaliyetlerine Zorlu Grubu ve Meta Madencilik Limited Şirketi’nin ortaklığı ile Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret AŞ (“META”) olarak devam etmektedir.

META nikel-kobalt madenciliği konusunda yatırım yaparak ülkemizin nikel potansiyelini ekonomimize kazandırmak üzere arama, işletme, ihracat, Ar-Ge ve yatırım faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin halihazırda Gördes-Manisa’daki nikel madeni işletmesi faaliyette olup, çeşitli bölgelerde nikel maden arama çalışmaları ise devam etmektedir.

Yılda yaklaşık 1,7 milyon ton nikel cevher beslemesi ile 10.000 ton nikel metali üretimi yapmak üzere tasarlanan Gördes Meta-Nikel projesi kapsamında yatırım faaliyetlerine 2011 yılında başlanmış olup 2014 yılı sonunda tesisin kurulumu tamamlanarak devreye alma çalışmaları başlatılmıştır. İlk ürün ihracatı ise 2015 yılı Mayıs ayında gerçekleştirilmiştir.

2015 yılında olumsuz iklim koşulları nedeniyle sahada zarar gören ekipmanların hasarlarının giderilmesi ve cevher besleme alanının yenilenmesi sebebiyle tesis yıl içinde sadece 48 gün çalışarak sınırlı miktarda üretim yapabilmıştır.

2016 yılında da olumsuz iklim koşullarının devam etmesi ve yüksek basınç flaş tankının (HP flash vessel) deforme olan tuğlalarının değişimi nedeniyle tesis yıl içinde toplam 136 gün çalışarak 1.790 ton nikel metali eşleniği üretim yapmıştır.

Oldukça karmaşık ve çok disiplinli uzmanlık alanları gerektiren Meta Nikel Kobalt tesisinin çalışma günü sayısı ve üretim kapasitesi doğrusal olarak her yıl artış göstermektedir.

2017 yılında 240 gün çalışma süresi hedeflenmiş olup yaklaşık 4.000 ton nikel metali eşleniği MHP (nikel ve kobalt hidroksit) üretimi yapılması öngörülmektedir.





Cevher hazırlama, Yüksek Basıncılı Asit Liçleme Tesisi (HPAL), Ters Yıkamalı Dekantasyon Ünitesi (CCD) ve atık depolama barajı alanlarında yapılması planlanan iyileştirmelerin tamamlanmasının ardından önümüzdeki yıllarda tam kapasite üretime geçilmesi hedeflenmektedir.

Tesisin verimliliğinin artırılması ve tam kapasiteye ulaşmasına yönelik iyileştirme ve araştırma çalışmalarına hem yönetimin hem de teknik personelin özverili çabaları ile 2016 yılında da devam edilmiştir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar ana başlıklar halinde yanda özetlenmiştir:

- Yüksek Basıncılı Isıtma Tankı (HP Heater) Besleme Pompası dizayn değişikliği ve yeni pompaların siparişinin verilmesi,
- MHP Filtre Pres Kapasite Artırımına yönelik 2. filtre siparişinin verilmesi,
- Soğuk hava koşulları kaynaklı ani donmalara karşı izolasyon çalışmaları ve HPAL bölgesinde görevli personel, ekipman ve enstrümanların hava şartlarından olumsuz etkilenmemesi, kış şartlarında oluşabilecek donmaların önüne geçilebilmesi için ilgili alanın kapatılmasına yönelik çalışmalar,

- Maliyet düşürme amaçlı çalışmalar ve
- Ar-Ge çalışmaları
 - Cevher zenginleştirme projesi,
 - Atık azaltma ve atıkların geri kazanılmasına yönelik çalışmalar,
 - Sülfürik asit üretim tesisi kurulmasına yönelik ön çalışmalar,
 - Tesisin ilk yatırımı sonrasında ikinci fazda düşünülen MHP ürününden metalik nikel ve kobalt ürün eldesine gidilebilmesi için pilot tesis ve temel mühendislik çalışmaları.

Diğer Faaliyetler

Zorlu Faktoring

Zorlu Faktoring AŞ ("Zorlu Faktoring"), yurt içi ve yurt dışı faktoring hizmeti vermek amacıyla 2012 yılının sonunda kurulmuştur. Şirket, çatısı altında yer aldığı Zorlu Grubu ilkeleri doğrultusunda, Türkiye ekonomisine yön veren tüm sektörlerle ve şirketlere saygın, istikrarlı ve dürüst hizmet vermeyi öncelik olarak belirlemiştir.

Ana faaliyet konusu yurt içi kabili rücu faktoring işlemleri olan Zorlu Faktoring, orta ve büyük ölçekli firmalarla beraber, sektöründe öne çıkan, yaygın tedarikçi ve bayi ağına sahip şirketlere odaklanmıştır.

Şirket; ortaklık yapısının ve deneyimli kadrosunun desteği ile sektörün ilk 10 şirketi arasına girme, faktoring ürün ve hizmetlerini tüm Türkiye geneline taşıma hedefi doğrultusunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Jules Verne Travel & Event

ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret AŞ ("ABH Turizm") 1998 yılında turizm alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirket, 1 Eylül 2015 tarihinde iştirakleri Jules Verne Fuarcılık Hizmetleri AŞ ve JBR Turizm Bilişim Ticaret AŞ ile birleşmiştir.

Turizm sektörünün hemen hemen tüm segmentlerinde faaliyet gösteren ABH Turizm bünyesinde yer alan Jules Verne Travel & Event, 2004 yılında Zorlu Grubu'na katılmıştır.

Şirket; kurumsal ve bireysel hizmetler, yurt içi ve yurt dışı organizasyonlar, uçak bileti satışı, otel rezervasyonları, ulusal ve uluslararası kongre ve seminer organizasyonları, ürün lansmanları ve gemi seyahatlerinin yanı sıra özel transfer, rehberlik ve vize hizmetlerinden oluşan geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır.

ABH Turizm, kurumsal ve bireysel servis vermek üzere uzmanlaşan kadrosu ile yurt içinde ve yurt dışında pek çok önemli ve büyük projeye imza atmıştır.

Zorlu Grand Hotel

Zorlu Grubu'nun turizm alanındaki ilk girişimi olan Zorlu Grand Hotel, Trabzon'un merkezinde, bölgenin ilk ve tek beş yıldızlı oteli olarak 1997 yılında faaliyete geçmiştir. Otel; özgün dekorasyonlu ve konforlu 160 odası, 6 toplantı salonu, sağlık kulübü ve restoranları ile iş ve tatil amaçlı seyahat eden konuklarına ayrıcalıklı hizmet sunmaktadır.

Türkiye'nin en iyi 25 "Business" oteli arasında yer alan Zorlu Grand Hotel, Trabzon Havalimanı'na 4 km, Dünya Ticaret Merkezi'ne 10 dakika, tüm ulaşım araçlarının hareket noktasına ise 50 metre uzaklıkta konumlanmıştır.

Zorlu Air Havacılık AŞ (Zorlu Air)

1992 yılında Korteks çatısı altında faaliyetlerine başlayan Zorlu Air, 1996 yılında ayrı bir hava taksi şirketi olarak yoluna devam etme kararı almıştır.

Zorlu Air, halen sahip olduğu 6-8 yolcu kapasiteli 2016 model AW-139 VIP helikopter, 6 yolcu kapasiteli 2002 model Bell-430 VIP helikopter ve 14 yolcu kapasiteli 2012 model Gulfstream G-450 Large Cabin uçağıyla hizmet vermektedir. Bütün hava araçları üretildiği yıl Zorlu Air ailesine katılmıştır.

İnsan Kaynakları

Gerek uluslararası gerekse ulusal gelişmeleri ve insan kaynakları uygulamalarını etkileyen trendleri yakından izleyen Zorlu Holding İnsan Kaynakları, çalışanlarına çalışmaktan memnun olacakları bir iş ortamı sunmakta ve kendilerini her yönden geliştirmeleri için olanak sağlamaktadır.



Necmi Kavuşturan

Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu Başkanı

"Zorlu Holding İnsan Kaynakları Grubu olarak, Grup bünyesinde insan kaynakları alanındaki konularda tüm fonksiyonları koordine ederek şirketler arasındaki iletişimi sağlamayı ve Grup genelinde çalışanlarımız arasında sinerji yaratmayı çok önemsiyoruz.

İnsan kaynakları yaklaşımımızda bir yandan şeffaf performans yönetimi, kariyer planlama ve meslek içi eğitimler ön plana çıkarken, diğer yandan da "eşit işe, eşit ücret" uygulaması ile bütünsel yaklaşımımızı tamamlıyoruz.

Sürdürülebilir başarı ve kârlılık odağında öncelikle insan kaynağımızın motivasyonu yüksek, nitelikli ve konusunda yetkin kişilerden oluşmasına önem veriyoruz.

Küresel ölçekte yeni ve trend belirleyici insan kaynakları uygulamalarını takip ediyor, bünyemize adapte ederek yaratıcı ve üretken yeteneklerin yetişmesine imkan tanıyoruz.

Gerçekleştirdiğimiz çeşitli eğitim programlarımız ile çalışanlarımızın hem kendilerini geliştirmelerine hem de Grubumuza katkı sağlayacak şekilde gerekli altyapının oluşturulmasına katkı sağlıyoruz.

Hedefimiz, kalıcılığı sağlayarak Grubumuzu geleceğe taşıyacak profesyonel insan kaynağını istihdam ederek yetişmesini sağlamak ve kurumsal performansımızı devamlı artırmaktır."

Zorlu Grubu bugün 60'ı aşkın şirketi ve yaklaşık 27 bin çalışanı ile Türkiye ekonomisine artan oranda katkı sağlamaktadır.

Zorlu Holding, hedeflerinin gerçekleştirilmesinde en önemli ve en değerli sermayesi olarak insan kaynağını görmektedir.

Zorlu Holding İnsan Kaynakları, nitelikli ve mutlu çalışanlardan çıkacak fikir ve projelerin faaliyet gösterilen sektörlerde rekabet avantajı yaratacağına inanmaktadır.

Gerek uluslararası gerekse ulusal gelişmeleri ve insan kaynakları uygulamalarını etkileyen trendleri yakından izleyen Zorlu Holding İnsan Kaynakları, çalışanlarına çalışmaktan memnun olacakları bir iş ortamı sunmakta ve kendilerini her yönden geliştirmeleri için imkan sağlamaktadır.

Zorlu Holding, istihdam sürecinde, önceliğini sektör bilgisi ve deneyimi olan, gelişime ve yeniliğe açık, Zorlu Grubu'nun kurumsal kültürüne kolay adapte olabilecek kişilerden yana kullanmaktadır. İşe alım süreçleri de dahil olmak üzere, Zorlu Holding ve iştiraklerinde iş süreçlerinde dil, din, ırk, cinsiyet gibi nedenlerden dolayı hiçbir ayırım yapılmamaktadır.

Zorlu Holding iş ortamı ve insan hakları konularında, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) kapsamındaki taahhütleri doğrultusunda hareket etmektedir.

Zorlu Grubu'nda 2016 yıl sonu itibarıyla toplam 26.642 kişi görev almakta olup; çalışanların %70'i mavi yakalı, %30'u ise beyaz yakalıdır.

Sektörel bazlı çalışan dağılımına aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Sektör	Çalışan Sayısı* (31.12.2016 İtibarıyla)
Tüketici Elektronik ve Beyaz Eşya**	16.738
Tekstil	6.788
Enerji	1.046
Gayrimenkul	889
Maden	516
Diğer	644
Toplam	26.621

* İlgili sektörlerin yurt dışı operasyonlarında çalışanlar ve şirketlere hizmet veren taşeron kadroları da dahil edilmiştir.

** Vestel Savunma Sanayi AŞ ve AYESAŞ şirketlerinin çalışan sayıları da Vestel Şirketler Grubu içerisine dahil edilmiştir.

Zorlu Holding İnsan Kaynakları Politikası

Zorlu Holding İnsan Kaynakları yönetimi uygulamalarına yön verirken hedeflerine ulaşmada en önemli gücün, işini tutkuyla yapan, başarıya azmi yüksek ve konusunda profesyonel, nitelikli çalışanlar olduğunun bilincindedir.

Holding şirketlerinde insan kaynağı; beklentilerinin yanı sıra hayalleri olan, iyi ile yetinmeyip mükemmeli arayan, aynı değerleri paylaşan adayların fırsat eşitliği ilkesi gözetilerek herhangi bir ayrımcılık yapılmadan seçilmesi suretiyle oluşturulmaktadır.

Zorlu Holding İnsan Kaynakları Politikası ve uygulamalarının temelini, başarıyı ödüllendiren ücretlendirme sistemi ve şeffaf performans yönetimi ile girişimciliğe imkan tanıyan kariyer planlaması ve eğitimler oluşturmaktadır.

Zorlu Holding’te işe alım sürecinde yetkinlik, belirleyici kriter olarak ön plana çıkmaktadır.

Zorlu Holding hedef ve ilkeleri doğrultusunda, insan kaynakları yönetiminde seçme ve yerleştirme süreci, doğru pozisyona doğru adayları yerleştirebilme yaklaşımına dayanmakta; bu bağlamda son derece titiz bir çalışma yürütülmektedir.

Yetkinlik, Zorlu Holding işe alım sürecinde en önemli kriterlerin en başında gelmektedir.

Zorlu Holding’in yetkinlik yaklaşımı;

- sonuç odaklılık,
- özgüven,
- inisiyatif alma,
- analitik düşünme,
- müşteri odaklılık,
- ekip çalışması ve iş birliği,
- esneklik ve değişim yönetimi,
- ilişki-çevre oluşturma ve
- yaratıcılık

başlıklarından oluşmaktadır.

Söz konusu yetkinliklere sahip, pozisyona uygun adayların başvuruları iş ilanlarının bulunduğu Zorlu Kariyer portalı ve diğer dış portallar aracılığıyla alınmaktadır. Portallara gelen iş başvurularından ihtiyaçlara göre aranan yetkinliklere sahip adaylar belirlenerek görüşmeye çağrılmaktadır.

İşe alım sürecinde; kişilik envanterlerinin yanı sıra yabancı dil yetkinliği, genel yetenek sınavı aşamaları ve mülakatlar ile adayların işe uygunlukları değerlendirilmektedir. Sürecin sonunda başarılı olan adaylara İnsan Kaynakları Departmanı iş teklifi sunmaktadır.

Zorlu Holding’te Ücret Yönetim Sistemi belirli parametreler ışığında ve rasyonel bir yaklaşımla tasarlanmıştır.

Zorlu Holding Ücret Yönetimi Sistemi, piyasa koşulları ve Grup içi dengeler kapsamında; iş kademeleri, ücret piyasası, Grup ücret politikası ve performans parametrelerine bağlı olarak belirlenmekte ve güncelliği sağlanmaktadır.

Zorlu Holding Ücret Politikası, Grup şirketlerinin mevcut ücret yapıları, piyasadaki konumları, rekabet koşulları göz önüne alınarak şirketler bazında farklılık gösterebilmektedir. Ayrıca ücret politikası dahilinde çalışanlara unvanlarına göre çeşitli yan haklar da tanınmaktadır.

Zorlu Holding’te Kariyer Planlama Sistemi, çalışanlara kariyerlerinde gelişim ve ilerleme imkanı vermektedir.

Zorlu Holding çağdaş insan kaynakları yönetimi doğrultusunda çalışanlarına kariyer planlaması sunmaktadır.

Zorlu Holding şirketlerinin ihtiyaçları ve çalışanların kariyer gelişimleri esasında terfi ve yatay ilerleme sistemleri kullanılmakta olup, söz konusu sistemlerle, şirketlerin geleceğe yönelik hedefleriyle çalışanların bireysel hedefleri koordine edilmektedir. Bu kapsamda, çalışanların

mevcut yetkinliklerinin geliştirilmesi, mesleki donanımlarının zenginleştirilmesi ve gelecekte görev alacakları pozisyonlar için gerekli yeni yetkinliklerin kazandırılması amaçlanmaktadır.

Ayrıca Kariyer Planlama Sistemi, Zorlu Holding insan kaynağı için sadece dikey gelişim değil, bunun yanı sıra yatay olarak da fırsatlar yaratmaktadır.

Zorlu Holding İş Güvenliği ve Çalışan Sağlığı konularında uluslararası standartları esas almaktadır.

Zorlu Holding bütün Grup şirketlerinde, öncelikle mevzuatın ilerisinde uluslararası standartlarda, çalışana yaraşır ve insan hayatına yakışır, sağlıklı, güvenli ve nezih bir iş ortamı sunmanın gerekliliğine inanmaktadır.

Holding, insan kaynağının etkin ve verimli çalışarak yüksek bir performans göstermesi için gereken koşulları sağlamayı temel görevlerinden biri olarak benimsemiştir.

Zorlu Holding İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Politikası’nın temelini, çalışmaya uygun koşulların sağlanması, faaliyet alanında olası risklerin değerlendirilerek bunlara karşı önlemler alınması ve özel durumdaki kişilerin çalışma şartlarının düzenlenmesi oluşturmaktadır.

Zorlu Holding “sıfır kaza” hedefinin devam ettirilmesi amacıyla iş güvenliğine odaklanmaktadır.

Zorlu Holding bünyesinde sistematik ve planlı olarak düzenlenen İSG eğitimleri ile güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamının oluşturulması adına çalışanların faaliyetlerinde bilinçlendirilmesi hedeflenmektedir.

İnsan Kaynakları

Çalışanların iş ortamında karşılaşmaları muhtemel iş sağlığı ve güvenliği risklerine karşı uygulamalı ve interaktif eğitimler gerçekleştirilmekte; bunun yanı sıra İSG konulu senaryolar ile tatbikatlar yapılmakta ve bilgilendirme broşürleri dağıtılmaktadır.

Zorlu Holding "sıfır kaza" hedefinin devam ettirilmesi için sürdürülebilirlik çalışmaları çerçevesinde faaliyetlerinde iş güvenliğine odaklanmaktadır.

Zorlu Holding sürdürülebilir başarı ve performansta çalışan bağlılığı ve memnuniyetini başlıca unsurlardan biri olarak görmektedir.

En değerli sermayesinin insan kaynağı olduğuna inanan Zorlu Holding, Grup şirketlerinin başarılı ve sürdürülebilir bir performans sergilemesi için çalışanların motivasyonunun yanı sıra kurumsal bağlılık ve aidiyetlerini güçlendirmenin de önemli olduğunun bilincinde faaliyetler yürütmektedir.

Grup bünyesinde çalışan bağlılığı ve sadakati anketlerinin yanı sıra çeşitli araçlarla bağlılık ölçümlenmekte, ayrıca bunu sağlayan unsurlar tespit ve analiz edilerek bağlılığı artırıcı faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Zorlu Holding bünyesinde faaliyet gösteren sosyal kulüpler çalışanlar arasında iletişimin ve koordinasyonun artırılmasını sağlamaktadır.

Zorlu Holding'te temel değerler kapsamında, insan kaynağının kendi arasındaki bağları güçlendirmek, moral ve motivasyonu artırmak amacıyla sosyal kulüplerin kurulması desteklenmektedir. Grup bünyesinde sosyal, kültürel, sanatsal ve sportif alanlarda faaliyet gösteren kulüpler; çalışanların hobilerinin gelişimine

destek olmakta, kişisel gelişimlerine katkı sağlamakta, iş ve özel yaşamlarını dengelemelerine imkan tanımakta, çalışanlar arasındaki iletişim ve iş birliğinin artmasına fırsat sunmaktadır.

Grup çatısı altında Sağlıklı Yaşam ve Spor Kulübü, Kitap Kulübü, Doğa Sporları Kulübü ve Tiyatro Kulübü faaliyet göstermekte olup, söz konusu kulüpler düzenli olarak etkinlikler gerçekleştirmektedir.

Zorlu Holding intranet platformu Zone, tüm çalışanları tek bir çatı altında toplayan iletişim platformudur.

Bütün Zorlu Grubu çalışanlarının erişimine açık olan Zorlu Holding intranet platformu Zone, farklı lokasyonlardaki çalışanları bir araya getiren bir iletişim platformudur. Zone'da Zorlu Holding ve Grup şirketlerine yönelik bilgi ve faaliyetlerin, düzenlenen etkinliklerin ve haberlerin paylaşılmasının yanı sıra sosyal içerikli bilgiler de yer almaktadır.

Zorlu çalışanlarının vizyonunu genişletmeyi amaçlayan konferanslar serisi Diyalog Konferansları, her ay düzenlenmektedir.

Zorlu Holding bünyesinde düzenlenen "Diyalog Konferansları", Zorlu çalışanlarının dünya ve Türkiye gündemine bakışını zenginleştirerek vizyonlarını genişletmeyi amaçlamaktadır.

Alanında uzman kişilerin farklı konularda konuşarak sunumlar yaptıkları konferans serisi ayda bir kez gerçekleştirilmektedir. Söz konusu konferanslara her ay farklı seviyelerden çalışanlar katılım göstermektedir.

Zorlu Holding, Grup bünyesinde insan kaynağının yetkinliklerini artırmak adına eğitim ve gelişim planlama ve uygulamaları yürütmektedir.

Zorlu Grubu şirketlerinin tümünde eğitim ve gelişim uygulamaları fırsat eşitliği prensibi doğrultusunda yürütülmekte olup, bu uygulamalar insan kaynağının mesleki ve kişisel yetkinliklerini artırmak, çalışanın mesleğinin yanı sıra çalıştığı sektöre yönelik gelişmeleri de yakından takip etmesini sağlamak adına önem taşımaktadır.

Grup bünyesinde eğitim planlaması, performans değerlendirme sürecinde tespit edilen gelişim ihtiyaçlarına göre yapılmaktadır.

Zorlu Holding'in yıllık bazda gerçekleştirilen eğitim programında Grup şirketlerinin faaliyette bulunduğu alana yönelik;

- kişisel gelişim,
- teknik bilgi ve beceri,
- yönetim becerilerini geliştirme,
- finans,
- hukuk,
- satış ve pazarlama,
- üretim

gibi pek çok alt başlık bulunmaktadır. Ek olarak, kişiye özel olarak tasarlanan yönetici düzeylerine yönelik yetkinlik geliştirme eğitimleri de yapılmaktadır.

Zorlu Grubu'nda, yeni mezunlara yönelik uygulanan Yönetici Adayları (MT) ve diğer yeni mezun programları ile mezunların Gruba adaptasyonları sağlanmakta ve görev alacakları pozisyonlara dönük yetkinlikleri artırılmaktadır. Bu programlar ülkemizin önde gelen üniversiteleri ile birlikte yürütülmekte, böylelikle sanayi-üniversite işbirliği konusunda da önemli bir misyon gerçekleştirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Programları ile Vestel Teknoloji Akademisi bünyesinde, çalışanlara eğitim seviyelerini artırma ve kendilerini geliştirme fırsatı sunulmaktadır.

Vestel Şirketler Grubu'nda, Vestel Yönetici Adayları Programı (Vestel MT Programı) ve Vestel Teknoloji ile İşletme Akademisi kılavuzluğunda mühendis ve idari personelin teknik altyapısı güçlendirilmekte ve zenginleştirilmektedir. Öte yandan çalışanların mesleki, teknik ve düşünsel yetkinlikleri düzenlenen eğitim programları ve akademiler sayesinde geliştirilmektedir. Söz konusu eğitim programlarına akademik ve bilimsel kadroların yanında alanında uzman, yetkin kişiler de katılım sağlamakta ve eğitimler ile yeni teknoloji ve inovasyonlar hayata geçirilmektedir.

Eğitim ve Gelişim Programları ile Vestel Teknoloji Akademisi bünyesinde, çalışanlara eğitim seviyelerini artırma ve kendilerini geliştirme fırsatı sunulmaktadır.

Vestel Şirketler Grubu ve Özyeğin Üniversitesi iş birliğiyle faaliyete geçen Vestel Teknoloji Akademisi'nde Vestel çalışanlarına yaşam boyu eğitim fırsatı sunulmaktadır.

Mühendis kadrolarının bilgi ve deneyimlerini artırmalarının amaçlandığı program çerçevesinde, farklı mühendislik dallarında eğitim almış çalışanların Vestel'in ihtiyacı olan alanlardaki eksiklerini tamamlamalarına olanak sağlamaktadır. Bu bağlamda, lisans eğitimi almış kişilerin yüksek lisans, yüksek lisans eğitimi almış çalışanların ise doktora programına katılmalarını sağlayacak çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Vestel MT Programı geleceğin yönetici adaylarının yetiştirilmesine ve bu yolla Vestel'e katma değer sağlanmasına imkan vermektedir.

Vestel'in Türkiye'nin sayılı üniversitelerinin akademik desteğiyle gerçekleştirdiği Vestel MT Programı'nın yedincisi 2016 yılında Vestel Eğitim Merkezi'nde başlatılmıştır.

Üniversiteden yeni mezun genç yeteneklerin geleceğin yönetici adayları olarak yetiştirilmesini amaçlayan program ile adayların 6 aylık süreçte, teorik eğitim ve uygulamalı staj dönemi ile eğitimleri tamamlanmaktadır.

Zorlu Tekstil Yeni Mezun Programı, Zorlu Grubu'nun gelecekte başarısını üst seviyelere çıkaracak yeni mezun gençlere kapılarını açmaktadır.

Zorlu Tekstil Grubu'nun 2016 yılında dördüncüsünü gerçekleştirdiği Zorlu Tekstil Yeni Mezun Programı, yeni mezun yetenekli gençleri Gruba kazandırmayı amaçlamaktadır.

Program dahilinde İTÜ Tekstil Mühendisliği ve İşletme Bölümü ile iş birliği içerisinde, yeni mezun genç yeteneklere 4 ay boyunca teorik ve uygulamalı eğitimler sunulmaktadır.

Zorlu Tekstil Yeni Mezun Programı, Zorlu Tekstil ve Zorlu Grubu'nun gelecek dönemlerde başarısını artırarak sürdüreceği nitelikli yöneticilerin yetişmesi hedefiyle çalışmalarına devam etmektedir.

Zorlu Enerji Grubu düzenlediği eğitim ve gelişim programları ile çalışanlarını geleceğe hazır hale getirmektedir.

Zorlu Enerji Grubu'nun bünyesinde gerçekleştirilen Yönetici Geliştirme Akademisi Programı'nın hedefi; çalışanlar içinde liderlik nitelikleri olanları bulmak, çalışanların kişisel ve mesleki gelişimlerini sağlamak ve geleceğe yönelik sorumlulukların arttığı görevler için onları hazır hale getirmektir.

ZEGA (Zorlu Enerji Gelişim Akademisi), Grup bünyesinde yönetici ve müdür pozisyonundaki çalışanlara yönelik çalışmalar yapmakta olup, 2016 yılında gerek çalışanların yetkinliklerini geliştirmeyi gerekse çalışan bağlılığını artırmayı amaçlayan değerlendirme merkezi uygulaması ve geri bildirim uygulamaları gerçekleştirilmiş ve "Yönetim Eğitim Sohbetleri" yapılmıştır.

Zorlu Grubu bünyesinde toplam çalışanların %32'sini kadın çalışanlar oluşturmaktadır.

Zorlu Holding, kadınların ekonomik ve sosyal hayatta yer almalarını, karar alma süreçlerine tam katılımlarını desteklemektedir ve önemsemektedir.

Zorlu Holding, 2015 yılında imzaladığı “Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri” ve 5. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi çerçevesinde, Grup şirketlerinde toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik etmektedir.

Zorlu Holding, iş hayatında kadın-erkek eşitliğinin sağlanması hedefi doğrultusunda, 2015 yılında imzaladığı Birleşmiş Milletler Kadını Güçlendirme İlkeleri (United Nations Women’s Empowerment Principles / UNWEP) ve 5. Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi çerçevesinde, Grup şirketlerinde toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik etmektedir.

Zorlu Grubu’nda 2016 yıl sonu itibarıyla toplam çalışanların %32’sini kadın çalışanlar oluşturmaktadır. Stratejik hedefler dahilinde Zorlu Holding ve Grup şirketlerinde çalışan kadın sayısının artırılması önemli olmakla birlikte, aynı zamanda kadınların Grup bünyesinde etkin roller üstlenmeleri desteklenmektedir.

Vestel Grubu, “Eşit Şans” ve “Hayatın İçindeyim” projeleri ile engelli bireylere istihdam fırsatı sunmuştur.

Engelli bireylerin çalışma hayatına kazandırılması ve eşit şartlarda çalışabilmesine önem veren Vestel Şirketler Grubu, bu doğrultuda engelli bireylerin istihdamına yönelik “Eşit Şans” ve “Hayatın İçindeyim” projelerini hayata geçirmiştir.

Vestel’in elektronik fabrikasında devreye alınan “Eşit Şans” projesi ile işitme ve konuşma engelli bireyler eğitim sürecinin ardından istihdam edilmiştir. Fabrikadaki üretim bantları engelli çalışanların konforu düşünülerek özel olarak dizayn edilmektedir.

Diğer yandan Zorlu Holding İnsan Kaynakları öncülüğünde başlatılan “Hayatın İçindeyim” projesi de down sendromlu ve zihinsel engelli kişilere Vestel’de istihdam imkanı sağlayarak onları iş hayatına kazandırmayı amaç edinmiştir.

Zorlu Holding Grup Şirketlerinde Gerçekleştirilen Diğer İnsan Kaynakları Faaliyetleri

Grup şirketlerinin işveren marka algısını yükseltmeye yönelik çalışmalara 2016 yılında da devam edilmiştir.

- Bu doğrultuda genç yetenekleri kazanmak adına “Kampüsler Vestelleniyor” adı altında yıl içerisinde belirlenen üniversitelerde Vestel İnsan Kaynakları tarafından toplam 66 etkinlik düzenlenmiştir.
- Zorlu Korteks’te ödüllü öneri sistemi başlatılmış olup, çalışanlar sistemin daha güvenli çalışabilmesi için İSG konusundaki riskler için tespit ve önerilerini paylaşmaktadırlar.



Mehmet Zorlu Vakfı

1999 yılında kurulmuş olan Mehmet Zorlu Vakfı, "Eğitim", "Kültür-Sanat" ve "Sağlık ve Sosyal Yardımlaşma" konularına odaklanmış olup, "Türkiye'nin geleceğine yatırım" ilkesini benimsemiştir.



Necmi Kavuşturan

Mehmet Zorlu Vakfı Yürütme Kurulu Başkanı

"Zorlu Holding olarak Mehmet Zorlu Vakfı aracılığıyla eğitime, kültür-sanata, yardımlaşma ve sağlığa destek olmayı ve topluma değer katmayı sürdürüyoruz.

Öncelikli hedefimiz, hayatlarında fark yaratmayı amaçladığımız, her alanda söz sahibi, hayal eden, kendine inanan ve güvenen nesillerin yetişmesine katkıda bulunmaktır.

Çünkü biz biliyoruz ki, iyi yetişmiş, nitelikli gençler ülkemizin güvencesi olarak bizleri aydınlık, refah dolu bir geleceğe taşıyacaktır."

Topluma artan oranda destek vermeyi hedefleyen Zorlu Holding, sosyal sorumluluk faaliyetlerini MZV aracılığıyla yürütmektedir.

Bir dünya vatandaşı olan Zorlu Holding, topluma katkı sağlamaya yönelik sosyal sorumluluk faaliyetlerini Mehmet Zorlu Eğitim, Sağlık, Kültür ve Yardımlaşma Vakfı ("MZV") aracılığıyla yürütmektedir.

25 Nisan 1999 tarihinde kurulmuş olan MZV, "Eğitim", "Kültür-Sanat" ve "Sağlık ve Sosyal Yardımlaşma" konularına odaklanmış olup, "Türkiye'nin geleceğine yatırım" mottosunu benimsemiştir. Vakıf özellikle gençlerin eğitim, kültür-sanat ve spor alanlarındaki faaliyetlerine sağladığı katkıyı artırarak devam ettirmeyi amaçlamaktadır.

MZV, finansal desteğini Grup şirketlerinin yaptığı bağışların yanı sıra kira ve faiz gelirleri ile sağlamaktadır.

MZV'nin 2015-2016 eğitim dönemi dahil olmak üzere burs imkanı sağladığı öğrenci sayısı 16.471'dir.

Eğitim alanında çeşitli burslar veren MZV, bu kapsamda, bazı okullar, dernekler ve vakıflara ayni ve nakdi yardımda bulunmaktadır.

Her yıl yaklaşık 2.000 öğrenciye burs imkanı sunan MZV'nin, 2015-2016 dönemi dahil olmak üzere bugüne kadar burs verdiği öğrenci sayısı toplam 16.471'e ulaşmıştır.

Burslar, öğrencilerin başarı ve ihtiyaç kriterlerine göre öğrenciler mezun olana kadar sürmektedir. 2016 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de 33 üniversite burs kapsamındadır. Diğer yandan 2015-2016 döneminde bursiyerlerin %63'ü üniversite öğrencileri iken, %32'si ise Zorlu Grubu çalışanlarının çocuklarıdır.

MZV verdiği bursların yanı sıra hayallerine hayat vermek isteyen çocukların ve gençlerimizin eğitim hayatlarını daha iyi koşullarda sürdürmeleri için ülkemizin farklı yerlerinde okullar ve teknoloji merkezleri kurmaktadır. MZV, 16 yılda 6 okul yaptırmış olup, yine 6 okulun yapımına ve yenilenmesine destek olmuştur.

Ayrıca MZV ulusal ve uluslararası ölçekteki iş birlikleri kapsamında, yurt içinde ve yurt dışında çeşitli üniversiteler ile ortaklaşa çalışmalar gerçekleştirmektedir.

MZV, sağlık ve kültür-sanata da önemli katkılarda bulunmaktadır.

Sağlık alanında yardım talep eden kişilere ilaç yardımı ve çeşitli medikal ürün ve malzeme desteği sağlayan MZV, ayrıca, Kızılay, Lösemili Çocuklar Vakfı (LÖSEV), Kanseri Çocuklara Umut Vakfı (KAÇUV), Türk Böbrek Vakfı (TBV) gibi kurumlara da yardımlarda bulunmaktadır.

MZV, kültür-sanat alanındaki faaliyetlerini ise Zorlu Çocuk Tiyatrosu üzerinden sürdürmektedir.



Zorlu Çocuk Tiyatrosu 14 yılda, 700 binden fazla seyirciye ulaşmıştır.

2003 yılında MZV tarafından kurulan Zorlu Çocuk Tiyatrosu, geride kalan 14 yıllık süreçte 1.000'e yakın oyunla 700.000'den fazla çocuğa ulaşmıştır.

Zorlu Çocuk Tiyatrosu; Müziğin Kalbi, Bremen Mızıkacıları, Kurbağa Prens, Karlar Ülkesi gibi çeşitli oyunlar sahnelemiş, ayrıca 27 Mart Dünya Tiyatrolar Günü'nde bir ilki gerçekleştirerek 9 yaşındaki bir çocuğun hayal dünyası ile renklen "Lunapark Gezegeni" isimli oyunu sergilemiştir.

Çocukların iç dünyasını ve hayallerini zenginleştirerek eğitici ve öğretici oyunlarla onları eğlendiren Zorlu Çocuk Tiyatrosu, yıllar içinde birçok uluslararası ödülün de sahibi olmuştur.



MZV'nin kapsamlı eğitim programı, "21. Yüzyıl Yetkinlikleri Eğitim Programı" gençlere bilgi, deneyim ve yetkinliklerini artırma imkanı sunmaktadır.

MZV'nin iki yıldır gerçekleştirdiği "21. Yüzyıl Yetkinlikleri Eğitim Programı", Vakfın toplumsal projelerinin odağına aldığı gençlere yönelik eğitim programıdır. Eğitim programı ile gençler; akademik, teknik ve profesyonel bilginin yanı sıra 21. yüzyıl için gereken yaşam becerileri ve adaptasyon yetkinliklerini geliştirme imkanı bulmaktadır.

Türkiye'de bir ilk olan programda, ders ortamında eğitim, online destek, bitirme projesi, yaz dönemi stajı, staj sonrası deneyim gibi uygulamalar sunulmaktadır. Program; 6 eğitim (Kariyer Planlama, Yetkinlikler, Excel ile Modelleme, Proje Sunumları, Girişimcilik ve İş Arama Teknikleri) ve 1 Zirve'den oluşmaktadır.

Programa; üniversitelerin 2., 3. ve 4. sınıflarına giden MZV bursiyerleri ve Zorlu Grubu çalışanlarının çocukları katılım göstermektedir.

MZV, "Gelecek Daha Net Gençlik Platformu" iş birliği ile gençlerin gelişimine katkı sağlamaktadır.

MZV'nin "Gelecek Daha Net" ile gerçekleştirdiği iş birliği kapsamında, Zorlu Grubu çalışanları deneyimlerini ve bilgi birikimlerini "Gelecek Daha Net Gençlik Platformu" aracılığıyla ve e-mentorluk desteğiyle bursiyerlerle paylaşmaktadır.

Gençlerin gelişimine destek veren "Gelecek Daha Net", 15-29 yaş arası gençlerin kendilerine uygun meslek alanlarını bulmalarına yardımcı olan ve kişisel ve profesyonel gelişimlerine destek sunan bir online ve offline mesleki yönelim platformudur.

Denetim ve İç Kontrol

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet sunan, Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir.



Billur Demet Atan

Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürü

"Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü olarak etkin, şeffaf ve verimliliği baz alan bir bakış açısıyla faaliyetlerin iç yönergeler ile ilgili kanun ve yasal düzenlemeler çerçevesinde eksiksiz ve doğru bir biçimde yürütülmesi için aktif çalışmaya devam ediyor ve bu doğrultuda Grubumuzun hedeflerini gerçekleştirmesine katkıda bulunuyoruz."

Bugün olduğu gibi gelecekte de Zorlu kurum kültürüne uygun bir kontrol ortamı oluşturmayı ve fonksiyonların geliştirilmesine yönelik faaliyetlerin yürütülmesini sağlamak öncelikli hedefimizdir."

Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü'nün Yapılanması ve Faaliyetleri

Zorlu Grubu Şirketleri'nde iç denetim fonksiyonu, 2000 yılından beri hizmet veren, Zorlu Holding bünyesinde yapılanmış İç Denetim Bölümü tarafından yürütülmektedir. İç Denetim Bölümü, Uluslararası İç Denetim Standartları'nı temel alarak, resmi yönetmelikler ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan denetim programları çerçevesinde denetimlerini gerçekleştirmekte ve hem her denetim sonrası hazırladığı denetim raporları, hem de yıllık olarak hazırladığı faaliyet raporları ile bütün bir yılın denetim sonuçlarını Yönetim Kurulu, -var olan şirketlerin- Denetim Komiteleri ve Sektör Başkanları ile paylaşmaktadır.

İç Denetim Bölümü'ne ek olarak, 2011 yılı içerisinde oluşturulmuş ve tüm Grup şirketlerinde finansal denetim yapmak üzere kurgulanmış olan Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri de 2012 yılında denetimlerine başlamıştır. 2013 yılı son çeyreğinde ise İç Denetim ile Finansal ve Vergi Denetimi Bölümleri Zorlu Holding Denetim ve İç Kontrol Genel Müdürlüğü çatısı altında toplanmıştır. Zorlu Grubu'nun değişen ihtiyaçları doğrultusunda; Vergi Denetim Müdürlüğü 1 Aralık 2015 itibarıyla Vergi Denetim Direktörlüğü, İç Denetim Müdürlüğü ise 1 Ocak 2016 itibarıyla İç Denetim Süreç Denetimi ve İç Denetim İnceleme Denetimi olmak üzere iki ayrı müdürlük şeklinde yapılandırılmıştır.

İç denetim faaliyetlerinin amaç, yetki ve sorumlulukları, çalışma şekli ve yapısı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve Grup şirketlerine duyurusu yapılmış "Denetim Yönetmeliği" ve "İç Denetim Çalışma İlkeleri" gibi dokümanlar ile tanımlanmıştır.

İç Denetim Çalışmaları

Risk bazlı hazırlanan; Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık denetim programı çerçevesinde; kaynakların etkin ve verimli kullanılması, yazılı kurallara uygunluk (kanun, yönetmelik, kurum içi politika ve kurallar), bilgilerin doğruluğu, güvenilirliği ve güvenliği konularında süreç denetimleri gerçekleştirilmektedir. Her bir denetim öncesinde üst yönetim ile bir araya gelinerek risk değerlendirilmesi yapılmakta; şirketlerin hedefleri ve bu hedeflerin oluşmasına engel teşkil edebilecek riskler, risk matrisinde etki ve olasılıkları göz önünde bulundurularak konumlandırılmaktadır. Denetim saha çalışması esnasında ise, etki ve olasılığı yüksek olan riskleri yöneten iç kontroller, yapılan testlerle değerlendirilmektedir. Sonuç olarak; makul güvence ile danışmanlık hizmeti verilmekte, aynı zamanda Grup sinerjisinden yararlanılarak en iyi uygulama örnekleri önerilmektedir.

Nihai raporun yayınlanmasından 1 ay sonra ise alınan aksiyonlar 4T yaklaşımı çerçevesinde (Treat = İyileştirme, Terminate = Sonlandırma, Transfer = Transfer ve Tolerate = Üstlenme) Yönetim Kurulu ile ayrıca paylaşılmaktadır.

Yıl içerisinde, İç Denetim Bölümü ile -var olan şirketlerin- Denetim Komitesi arasında periyodik olarak gerçekleştirilen toplantılarda; yıl içerisinde planlanan ve gerçekleştirilen denetim, danışmanlık, özel inceleme gibi faaliyetler değerlendirilmekte, karşılaşılan bulgular paylaşılmakta, belirlenen bulgulara yönelik alınması gereken aksiyon planları ve takip sonuçları değerlendirilmekte ve gelecek dönem için planlar gözden geçirilmektedir.

13 kişiden oluşan Zorlu Grubu İç Denetim Ekibi'nin mevcut bilgi, beceri ve diğer vasıflarının artırılması ve güçlendirilmesi amaçlı olarak eğitimler alması, ilgili derneklere üyeliği (Örn. Türkiye İç Denetim Enstitüsü - TİDE) ve mesleki uluslararası sertifikaların iç denetçiler tarafından alınması gibi konular Zorlu Grubu tarafından desteklenmekte ve teşvik edilmektedir. Ekipte 2 CIA (Sertifikalı İç Denetçi), 1 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), 1 CISA (Sertifikalı Bilgi Teknolojileri Denetçisi) ve 5 CRMA (Risk Yönetimi Güvencesi Sertifikası) bulunmaktadır.

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Çalışmaları

Finansal Denetim ve Vergi Denetimi Bölümleri tarafından 2012 yılından itibaren Zorlu Grubu şirketlerinde denetimlere başlanmıştır. Halihazırda bu bölümlerde sırasıyla 12 ve 6 kişi olmak üzere toplam 18 kişilik bir ekip, denetim çalışmalarını yürütmektedir.

Grup şirketlerinde finansal ve vergi raporlamalarında kullanılacak olan bilanço ve gelir tablosu hesaplarının tek düzen hesap planı kurallarına, vergi kanunlarına, denetim standartlarına göre analizi ve doğruluğunun kontrolü yapılmakta, ayrıca ilgili konularda Yönetim Kurulu'na makul bir güvence verilmesi amaçlanmaktadır.

Denetimler neticesinde oluşan bulgulara istinaden hazırlanan raporlar ise şirket yöneticileri ve üst yönetim ile paylaşılmaktadır. Vergi Denetim Bölümü, Grup şirketlerinin karşılaşılabileceği vergi risklerine karşı gerek görüldüğü noktalarda makul güvence ile danışmanlık faaliyetlerini de yerine getirmektedir.

Ayrıca, Finansal Denetim Ekibi, ilgili dönemler itibarıyla halka açık Grup şirketlerinin SPK mevzuatına göre hazırlanmış finansal raporlarının kontrolünü de gerçekleştirmekte ve yorumlarını ilgili birimlerle paylaşmaktadır.

Finansal Denetim Ekibi'nde 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi, 4 SMMM (Serbest Muhasebeci Mali Müşavir), Vergi Denetim Ekibi'nde ise 1 Kamu Gözetim Kurumu Lisanslı Denetçi ve 3 SMMM bulunmaktadır.

Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 Hesap Dönemine Ait Bağımsız Denetçi Raporu

**Zorlu Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu ve Ortaklarına
İstanbul - Türkiye**

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

Zorlu Holding Anonim Şirketi ("Zorlu Holding" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu, konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen konsolide finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi, risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Zorlu Holding A.Ş.'nin ve bağlı ortaklıklarının 31.12.2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

1- TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

2- TTK'nın 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

EREN Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Aykut Halit
Sorumlu Ortak Başdenetçi

İstanbul, 15.05.2017

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 2015 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Varlıklar	Dipnot	31.12.2016	31.12.2015
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	5	3.813.216	1.136.380
Finansal yatırımlar	7	223.148	3.587.350
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	306.939	131.386
- Diğer ticari alacaklar	8	3.169.040	3.424.972
Factoring sektöründen alacaklar			
-Factoring sektöründen diğer ticari alacaklar	9	177.670	167.329
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	4.486.809	3.410.519
- Diğer alacaklar	10	302.951	389.143
Stoklar	11	2.273.658	2.646.996
Peşin ödenmiş giderler	16	156.147	138.634
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		35.631	33.912
Türev finansal araçlar	12	173.506	77.692
Diğer dönen varlıklar	13	183.706	160.075
Toplam dönen varlıklar		15.302.421	15.304.388
Duran varlıklar			
Ticari alacaklar			
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	31	4.332	1.004
- Diğer ticari alacaklar	8	136.409	159.522
Diğer alacaklar			
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	31	219.965	223.141
- Diğer alacaklar		1.531	17.337
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	6	194.276	190.342
Finansal yatırımlar	7	4.974.055	2.108.821
Maddi duran varlıklar	14	6.770.374	5.498.758
Maddi olmayan duran varlıklar	15	1.623.578	1.569.173
Peşin ödenmiş giderler	16	306.397	210.140
Diğer duran varlıklar	13	36.809	52.568
Ertelenen vergi varlıkları	22	420.114	255.377
Toplam duran varlıklar		14.687.840	10.286.183
Toplam varlıklar		29.990.261	25.590.571

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 2015 Tarihleri İtibariyle Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kaynaklar ve özkaynaklar	Dipnot	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	17	9.337.603	6.587.628
Ticari borçlar			
- İlişkili taraflara ticari borçlar	31	33.836	34.487
- Diğer ticari borçlar	19	5.042.393	6.021.774
Factoring sektöründen borçlar			
- Factoring sektöründen diğer ticari borçlar	18	246.195	252.458
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		117.627	85.902
Diğer kısa vadeli borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	77.722	1.457
- Diğer borçlar		49.139	10.802
Ertelenmiş gelir	16	101.876	221.296
Türev finansal araçlar	12	358.209	232.022
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	22	5.332	47.792
Kısa vadeli karşılıklar			
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	21	288.217	210.567
Diğer borçlar	20	220.168	171.090
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		15.878.317	13.877.275
Uzun vadeli yükümlülükler			
Finansal borçlar	17	8.870.519	7.126.515
Ticari borçlar			
- Diğer ticari borçlar	19	6.229	--
Diğer borçlar			
- İlişkili taraflara diğer borçlar	31	175.152	167.915
- Diğer borçlar		503	1.558
Türev finansal araçlar	12	11.949	16.559
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	23	150.135	133.971
- Diğer borç karşılıkları	21	76.797	33.148
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	20	195.295	155.894
Ertelenen vergi yükümlülüğü	22	42.708	77.415
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		9.529.287	7.712.975
Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	24.a	3.325.000	3.155.000
Sermaye düzeltmesi farkları	24.b	446.109	446.109
Hisse senedi ihraç primleri		21.289	21.289
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Değer artış fonu	24.c	282.450	286.157
- Tanımlanmış fayda planı yeniden ölçüm kazanç/kayıpları		(3.234)	(101)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Riskten korunma kazanç (kayıpları)	24.d	(237.650)	(31.375)
- Yabancı para çevrim farkları		2.074.736	1.064.291
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	24.e	200.331	133.141
Genel yedekler		(1.531.098)	(513.514)
Net dönem zararı		(207.408)	(787.549)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		4.370.525	3.773.448
Kontrol gücü olmayan paylar		212.132	226.873
Toplam özkaynaklar		4.582.657	4.000.321
Taahhüt ve yükümlülükler	26	--	--
Toplam kaynaklar ve özkaynaklar		29.990.261	25.590.571

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 31.12.2015 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Satış gelirleri	4	14.227.063	13.255.949
Satışların maliyeti (-)	4	(10.804.374)	(10.199.042)
Brüt kâr		3.422.689	3.056.907
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(1.442.383)	(1.314.234)
Genel yönetim giderleri (-)		(587.388)	(560.720)
Diğer faaliyet gelirleri	28	548.014	566.051
Diğer faaliyet giderleri (-)	28	(753.495)	(1.122.449)
Faaliyet kârı		1.187.437	625.555
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	29	35.088	18.917
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	29	(6.810)	(2.211)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından/zararlarından paylar		2.009	17.159
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı		1.217.724	659.420
Finansal gelirler	30	4.350.982	3.385.273
Finansal giderler (-)	30	(5.846.638)	(4.904.377)
Vergi öncesi zarar		(277.932)	(859.684)
Dönem vergi gideri	22	(37.925)	(73.810)
Ertelenmiş vergi geliri	22	138.418	90.565
Vergi varlığı (yükümlülüğü)		100.493	16.755
Net dönem zararı		(177.439)	(842.929)
Dönem zararının dağılımı			
Ana ortaklık payları		(207.408)	(787.549)
Kontrol gücü olmayan paylar		29.969	(55.380)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 2015 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Net dönem zararı		(177.439)	(842.929)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Aktüeryal kayıp	23	(4.186)	27.527
- Vergi etkisi	22	837	(5.505)
		(3.349)	22.022
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler			
- Finansal riskten korunma fonu		(316.435)	(121.573)
- Yabancı para çevrim farkları		1.009.671	648.316
- Vergi etkisi	22	63.287	24.315
		756.523	551.058
Toplam kapsamlı gider		575.735	(269.849)
Toplam kapsamlı giderin dağılımı:			
Ana ortaklık payları		603.326	(226.650)
Kontrol gücü olmayan paylar		(27.591)	(43.199)

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 2015 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltilmesi farkları	Hisse senedi ihrac primleri	Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak gelir ve giderler		Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelir ve giderler		Birikmiş kârlar		Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
				Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları	Aktüeryal kazanç/kayıp	Riskten korunma kazanç (kayıpları)	Yabancı para çevrim farkları	Kârda ayrılan kısıllanmış değerler	Geçmiş yıllar zararları	Net dönem kâr/(zararı)	
01.01.2015 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	21.000	286.157	(22.309)	48.248	435.964	109.375	(435.102)	(42.318)	4.238.287
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	(42.318)	42.318	--
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan bağlı ortaklıklar	--	--	--	--	--	--	--	--	(504)	18	(486)
Bağlı ortaklık satışı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	(5.821)	(5.821)
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Birleşme ekisi	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
Kârda ayrılan kısıllanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	23.766	(23.766)	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	22.216	(80.019)	626.702	--	(8.000)	(787.549)	(269.849)
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	--	--	289	--	(8)	396	1.625	--	(2.630)	--	(958)
01.01.2016 itibarıyla bakiye	3.155.000	446.109	21.289	286.157	(101)	(31.375)	1.064.291	133.141	(513.514)	(787.549)	4.000.321
Geçmiş yıllar zararlarına transfer	--	--	--	--	--	--	--	--	(787.549)	787.549	--
Konsolidasyon kapsamından çıkarılan bağlı ortaklıklar	--	--	--	2.896	--	--	--	--	--	--	2.896
Sermaye artışı	170.000	--	--	--	--	--	--	--	(170.000)	--	--
Kârda ayrılan kısıllanmış yedeklere transfer	--	--	--	--	--	--	--	67.190	(67.190)	--	--
Toplam kapsamlı gelir	--	--	--	--	(6.603)	(3.133)	(202.940)	--	--	(207.408)	(575.735)
Ana ortaklık dışı paylardaki değişim	--	--	--	--	--	--	(3.335)	--	7.155	--	3.705
31.12.2016 itibarıyla bakiye	3.325.000	446.109	21.289	282.450	(3.234)	(237.650)	2.074.736	200.331	(1.531.098)	(207.408)	4.582.657

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31.12.2016 ve 2015 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Net dönem zararı		(177.439)	(842.929)
Maddi duran varlıklara ait amortismanlar	14	503.424	422.599
Maddi olmayan duran varlıklara ait itfa payları	15	109.261	115.676
Maddi duran varlık satış kârı	29	(14.928)	(18.182)
Maddi duran varlık satış zararı	29	6.756	2.046
Bağlı ortaklık satış kârı		--	(181.039)
Kıdem tazminatı karşılığı	23	29.944	33.457
Şüpheli alacak karşılığı, net		18.653	115.653
Stok değer düşüklüğü karşılığı, net	11	(1.647)	(1.563)
Diğer karşılık giderleri		121.299	74.916
Türev finansal araçlar kârı (zararı), net		(20.466)	67.730
Faiz gideri		1.388.695	1.413.615
Faiz geliri		(758.237)	(987.347)
Ertelenmiş finansman gideri	30	23.684	38.663
Ertelenmiş finansman geliri	30	(29.128)	(48.208)
Vergi geliri/gideri ile ilgili düzeltmeler		(100.493)	(16.755)
Faaliyetlerle ilgili varlık ve borçlardaki değişim öncesi faaliyet geliri		1.099.378	188.332
Ticari alacaklardaki değişim		47.486	(942.421)
Stoklardaki değişim		378.129	(513.690)
Diğer alacaklardaki değişim		102.170	(164.021)
Diğer varlıklardaki değişim		(9.590)	(18.612)
Ticari borçlardaki değişim		(950.938)	995.703
Diğer borçlardaki değişim		(54.003)	(12.338)
Diğer yükümlülüklerdeki değişim		120.204	111.544
Gelecek aylara ait gelirlerdeki değişim		(119.420)	42.508
Peşin ödenen vergilerdeki değişim		(113.770)	22.081
Ödenen kıdem tazminatı	23	(31.106)	(23.815)
Ödenen vergiler		(80.385)	(32.341)
Faaliyetlerden kaynaklanan (kullanılan) net nakit akımları		388.155	(347.070)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları			
Maddi duran varlık alımı	14	(1.259.475)	(960.055)
Maddi olmayan duran varlık alımı	15	(164.065)	(148.773)
Maddi duran varlık satışından elde edilen nakit girişleri		203.623	33.692
Maddi olmayan duran varlık satışından elde edilen nakit girişleri		2.550	697
Kontrol gücü olmayan pay sahipleri ile yapılan işlemler		3.705	(958)
Bağlı ortaklık satışı		--	207.618
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akımları		(1.213.662)	(867.779)
Finansal faaliyetlerdeki nakit akımları			
Alınan banka kredileri		8.819.689	12.827.506
Ödenen banka kredileri		(4.468.076)	(9.144.555)
Ana ortaklık dışı paylardaki nakit sermaye artışı		--	46.544
Finansal yatırımlardaki artış		506.731	(1.311.024)
Türev işlemlerinde kullanılan nakit		(273.424)	(59.133)
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki değişim		(1.073.114)	(1.363.805)
İlişkili taraflara diğer borçlardaki değişim		83.502	(4.815)
Alınan faiz		758.237	987.347
Ödenen faiz		(1.267.145)	(1.294.002)
Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü		--	(5.804)
Finansal faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akımları		3.086.400	678.259
Yabancı para çevrim farkları		381.987	566.603
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim		2.642.880	30.013
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzerleri		1.131.309	1.101.296
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzerleri	5	3.774.189	1.131.309

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1. ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Zorlu Holding A.Ş. ("Şirket" veya "Zorlu Holding"); 1990 yılında Zorlu Grup şirketlerinin tekstil ve enerji sektörlerindeki faaliyetlerini finans, muhasebe, bütçe, iç denetim, insan kaynakları ve kurumsal iletişim konularında merkezi hizmet vermek suretiyle desteklemek ve organize etmek üzere kurulmuştur.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Zorlu Holding ve iştirakleri ve iş ortaklıkları ("Grup") Zorlu Holding ve aşağıda listelenen 51 (2015: 51) iştirakinden oluşmaktadır.

Şirket'in tescilli adresi, Levent 199, Büyükdere Caddesi No: 199, Şişli/İstanbul, Türkiye'dir.

Grup'un faaliyet konuları

Grup ağırlıklı olarak üç ayrı sektörde faaliyet göstermektedir. Grup'un faaliyet gösterdiği sektörler aşağıdaki gibidir:

1.1 Enerji grubu

Bu sektörde yatırımın amacı Zorlu Grubu tesislerinin ve otoprodüktör grubuna ortak diğer sanayi şirketlerinin elektrik gereksinimini karşılamaktır.

Enerji Grubu'na dahil bağlı ortaklıkların faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda sunulmuştur:

Şirket	Faaliyet konusu	Ülke
Elektrik, buhar üretimi ve bakım hizmetleri grubu		
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik ve buhar üretimi ve ticareti	Türkiye
Zorlu Doğal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Zorlu O/M		
Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	Enerji tesisi bakım hizmetleri	Türkiye
Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret A.Ş.	Enerji tesis inşaat hizmetleri	Türkiye
Türkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	Bakım ve onarım	Türkiye
Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Elektrik alımı ve satımı	Türkiye
Rosmiks International B.V.	Finansal hizmetler	Hollanda
Rosmiks LLC	Elektrik üretimi	Rusya
Rotor Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Zorlu Hidroelektrik Enerji Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Zorlu Jeotermal Enerji Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Zorlu Enerji Pakistan Ltd.	Elektrik üretimi	Pakistan
Zorlu Wind Pakistan (Private) Ltd.	Elektrik üretimi	Pakistan
Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Nemrut Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd.	Elektrik üretimi	Pakistan
Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret A.Ş.	Elektrik üretimi	Türkiye
Doğal gaz arama, çıkarma ve dağıtım hizmetleri		
Trakya Bölgesi Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	Doğal gaz dağıtımı	Türkiye
Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	Doğal gaz dağıtımı	Türkiye
Zorlu Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Doğal gaz alımı ve satışı	Türkiye
Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret A.Ş.	Toptan doğalgaz alımı ve satışı	Türkiye
Zorlu Doğal Gaz, Petrokimya Ürünleri Petrol İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	Petrol ve petrokimya ürünleri alım satımı	Türkiye

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Enerji Elektrik Üretim AŞ ("Zorlu Enerji"): Zorlu Enerji, 1993 yılında Zorlu Holding ve Korteks tarafından kurulmuştur. Zorlu Enerji'nin ana faaliyet konusu, elektrik ve buhar üretimi ve satışı ile elektrik ticaretidir.

Zorlu Enerji'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Bursa, Kırklareli (Lüleburgaz) ve Yalova'da faaliyette olan 3 doğal gaz santrali bulunmakta olup, santrallerin toplam elektrik ve buhar üretim kapasiteleri sırasıyla 231,9 MW ve 219,5 ton/saat'tir. Zorlu Enerji'nin 50,3 MW kurulu güce sahip Doğal Gaz Yakıtlı Ankara OSB Santrali'nin üretim lisansı 30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla, Kayseri İli, Melikgazi İlçesi'nde bulunan 163,2 MW kurulu güçteki Doğal Gaz Yakıtlı Kombine Çevrim Santrali'nin (Kayseri Santrali) üretim lisansı ise 1 Ekim 2015 tarihi itibarıyla sona erdirilmiştir. 25 Ocak 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji'nin Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan kombine çevrim doğal gaz santralinin üretim lisansı, santralin ekonomik ömrünü doldurması ve doğal gaz maliyetlerinde yaşanan artışlar sonucu tadil edilmiş olup, lisansa derç edilen kurulu güç 90 MWe'den 34,3 MWe'ye düşürülmüştür. Lüleburgaz santralinin mevcut 189,5 ton/saat olan buhar üretim kapasitesini artırmak için santralde 2x40 ton/saat buhar üretim kapasitesine sahip akışkan yataklı buhar kazanı tesisi kurulmaktadır. Projeye ilişkin inşaat ve mühendislik çalışmalarına Nisan 2016'da başlanmış olup, tesisin 2017 yılının ikinci çeyreğinde devreye alınması hedeflenmektedir.

Zorlu Enerji'ye Şubat 2015'te Yozgat İl Özel İdaresi tarafından Yozgat İli, Şefaattli İlçesi'nde 3 ayrı bölgede arama yapmak üzere 10 Şubat 2018 tarihine kadar geçerli olacak 3 adet "Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular Arama Ruhsatı" verilmiştir.

Zorlu Enerji, rüzgar enerjisine dayalı önlisans başvuruları kapsamında, beş bölgede yer alan altı projede toplamda 523,5 MW kapasite için 49 yıl süreyle üretim lisansı almak üzere 27 Nisan 2015 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") önlisans başvurusunda bulunmuştur. Söz konusu önlisans başvuruları ile ilgili ihale sürecinin başlatılması beklenmektedir.

Zorlu Enerji'nin Kırklareli İli, Vize İlçesi'nde kurmayı planladığı 1.200 MW'lık doğal gaz kombine çevrim santral yatırımı için EPDK'ya yaptığı önlisans başvurusu kabul edilmiş olup, önlisans şartı olarak projeye ilişkin Çevresel Etki Değerlendirmesi ("ÇED") sürecinin iki yıl içerisinde tamamlanması gerekmektedir.

Zorlu Enerji, TEİAŞ'ın "Güneş Enerjisine Dayalı Elektrik Üretim Tesisi Kurmak Üzere Yapılan Önlisans Başvurularına İlişkin Yarışma Paket 3" kapsamında 46 MW bağlantı kapasitesine sahip Konya 1 Bölgesi için 30 Ocak 2015 tarihinde açtığı ihaleye katılmış olup, başvurduğu 18 MW kapasitenin tamamını alarak ihaleyi kazanmıştır. 5 Nisan 2016 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, EPDK, kazanılan ihale kapsamında Zorlu Enerji'ye Konya İli, Çumra İlçesinde kurmayı planladığı Alibeyhöyüğü Güneş Enerji Santrali Projesi için 30 ay süreli önlisans vermiştir.

Zorlu Enerji, 21 Eylül 2016 tarihinde Denizli Büyükşehir Belediye Başkanlığı tarafından düzenlenen jeotermal alanların kiraya verilmesi ihalesine katılmış ve ihaleyi KDV hariç yıllık 3.000 TL sabit kira bedeline ek olarak ihale şartnamesinin 26/G maddesinde tanımlanan yıllık saha işletme cirosunun %19'u kadar yıllık saha kira bedeli ödemeyi kabul ve taahhüt ederek kazanmıştır. İhale kapsamında, Denizli İli, Sarayköy İlçesi, Tekke mahallesi mevkii 32 (J-559/C) işletme ruhsat numaralı 3470 hektar büyüklüğündeki Sarayköy jeotermal sahası, jeotermal kaynağa dayalı elektrik enerjisi üretilmek üzere 2 Haziran 2041 tarihine kadar kiralanacaktır. Saha İşletme Cirosu, satışı yapılan KDV hariç net elektrik enerjisi bedeli ile jeotermal akışkanın 3. şahıslara satış veya kiralanması yoluyla elde edilen KDV hariç net gelirlerin toplamıdır.

Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş. ("Zorlu Doğal Elektrik") - Zorlu Doğal Elektrik, enerji, buhar ve ısı ihtiyacını karşılamak üzere proje geliştirmek, hidroelektrik ve jeotermal santraller başta olmak üzere her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisleri için fizibilite çalışmaları yaparak bu tesisleri kurmak ve üretilen enerjiyi satmak amacıyla 2008 yılında kurulmuştur.

Zorlu Doğal Elektrik, 5 Mart 2008 tarihinde gerçekleştirilen Ankara Doğal Elektrik Üretim ve Ticaret AŞ ("ADÜAŞ") özelleştirme ihalesi sonucunda ADÜAŞ bünyesindeki 7 hidroelektrik, 1 jeotermal ve 1 motorin santralini devralarak 1 Eylül 2008 tarihinden itibaren bu santralleri işletmeye başlamıştır. Zorlu Doğal Elektrik'in ekonomik gerekçelerle 15 MW'lık Van Engil Motorin Santralinin üretim lisansının sonlandırılması için EPDK'ya yaptığı başvuru 5 Mart 2014 tarihinde Kurul tarafından onaylanmıştır. Akabinde 10 Kasım 2015 tarihinde pazarlık usulü yapılan satış görüşmeleri neticesinde söz konusu santralin arazisi ile birlikte satışı gerçekleştirilmiştir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Doğal Elektrik, Tokat, Eskişehir, Kars, Rize, Erzurum, Erzincan ve Tunceli'de bulunan hidroelektrik santralleri ile Denizli'de faaliyet gösteren Türkiye'nin ilk jeotermal enerji santralinin ve Türkiye'nin jeotermal enerji potansiyeli en yüksek sahasının 30 yıllık işletme hakkına sahiptir.

Zorlu Doğal Elektrik tarafından Denizli'nin Sarayköy mevkiinde kurulan 80 MW kurulu güce sahip Kızıldere II Jeotermal Enerji Santralinin ("Kızıldere II JES") 60 MW'lık ilk fazı 31 Ağustos 2013 tarihi itibarıyla ticari elektrik satışına başlamış, 20 MW'lık ikinci ve son fazı ise 31 Ekim 2013 tarihinde devreye alınmış ve santral bu tarih itibarıyla tam kapasite çalışmaya başlamıştır. Kızıldere II JES'in tam kapasite devreye girmesiyle birlikte Zorlu Doğal Elektrik'in 7 hidroelektrik ve 2 jeotermal santralindeki toplam kurulu gücü 207,6 MW'a ulaşmıştır.

Kızıldere II JES YEKDEM'den yararlanmakta olup santral, 2014, 2015 ve 2016 yıllarında ürettiği tüm elektriği YEKDEM kapsamında satmıştır. Santralin 2017 takvim yılında da YEKDEM'den faydalanabilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Kasım 2016'da kabul edilmiştir. Bu kapsamda santral 2017 yılında da ürettiği tüm elektriği jeotermal enerjisine dayalı üretim tesislerine verilen 10,5 ABD \$ cent/kWh'lik destek fiyatına ilave olarak yerli aksam kullanımdan dolayı verilen 0,7 ABD \$ cent/kWh'lik ek katkı payından da faydalanarak toplamda 11,2 ABD \$ cent/kWh'ten satmaktadır.

Zorlu Doğal Elektrik, Denizli ve Aydın il sınırlarında yer alan Karataş mevkiinde geliştirmekte olduğu Kızıldere III JES projesi için EPDK'dan 2037 yıl sonuna kadar geçerli olacak üretim lisansı almıştır. Kızıldere III JES projesi, aynı sahada geliştirilmesi planlanan Kızıldere VI JES projesi ile birleştirilmiş olup, toplamda 165 MW kurulu güce sahip olacak iki üniteden oluşacaktır. Projenin toplam kurulu gücü değişmeyecek şekilde, Ünite I ve Ünite II'nin kurulu güçlerinin 95,2 MW ve 69,8 MW'dan 99,5 MW ve 65,5 MW'a tadil edilmesi için Zorlu Doğal Elektrik'in EPDK'ya yapmış olduğu başvuru kabul edilmiştir. İlk ünitenin 2017 yılsonunda, 2. ünitenin ise 2018 yılı içinde devreye alınması planlanmaktadır. Kızıldere VI JES projesinin Kızıldere III JES projesi altında yürütülmesine karar verilmesi nedeniyle Kızıldere VI JES projesi için daha önce EPDK'ya yapılan 60 MW'lık ön lisans başvurusu geri çekilmiştir.

Zorlu Doğal Elektrik ayrıca, Aydın ili, Buharkent ilçesi Karataş mevkiinde kurmayı planladığı 24,9 MW kurulu güce sahip olacak Kızıldere IV Jeotermal Enerji Santrali projesi için 22 Haziran 2015 tarihinde EPDK'dan ön lisans almıştır. 10 Kasım 2016 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, projenin ön lisansında yer alan kurulu gücün 24,9 MW'tan 60 MW'a tadil edilmesi için EPDK'ya başvuru yapılmıştır.

21 Nisan 2015 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Doğal Elektrik'in sahip olduğu Tercan Barajı ve Hidroelektrik Santralinin ("HES") mevcut üretim lisansında yer alan 15 MW'lık kurulu gücün, ilave 4. ünite ile birlikte 17,04 MWm/16,90 MWe olarak tadil edilmesi konusunda EPDK'ya yapılan başvuru, Kurul tarafından uygun bulunmuştur. Kurulu gücün artırılmasına yönelik inşaat çalışmalarına henüz başlanmamış olup mühendislik çalışmaları devam etmektedir.

Zorlu Doğal Elektrik'in Rize'nin İkizdere ilçesindeki 18,6 MW kurulu güce sahip İkizdere Regülatörü ve Hidroelektrik Enerji Santralinin kurulu gücünün yapılacak rehabilitasyon çalışmaları doğrultusunda 24,94 MW'a yükseltilmesi için Temmuz 2016'da başlatılan elektromekanik, hidromekanik ve saha inşaat çalışmaları devam etmektedir. İkizdere Regülatörü ve HES'in elektrik üretimi, rehabilitasyon çalışmaları süresince durdurulmuş olup santralin Temmuz 2017'de yeniden devreye alınması planlanmaktadır. Tünelde yapılan detaylı mühendislik çalışmaları sonucunda, İkizdere Regülatörü ve HES'in lisansında yer alan kurulu gücün 27,10 MWm/26,05 MWe'dan 25,78 MWm/24,94 MWe'a tadil edilmesi için EPDK'ya başvuru yapılmıştır.

Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret AŞ ("Zorlu Solar") - Zorlu Solar, yurt içinde ve yurt dışında güneş enerjisinden elektrik üretmek, solar fotovoltaik (PV) panelleri kiralamak, satmak, satın almak, ihraç etmek, bunları çatılara yerleştirmek ve buna ilişkin her türlü kurulum hizmeti ve danışmanlık hizmeti vermek ve yurt içinde elektrik enerjisi ve/veya kapasite toptan alım ve satım faaliyetlerinde bulunmak amacıyla kurulmuştur. Zorlu Solar'ın kuruluşuna ilişkin tescil işlemleri 28 Mart 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu O&M Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş. ("Zorlu O&M") - Zorlu O/M 2000 yılında kurulmuş olup Grup'un tüm enerji santralleri ile Türkiye'de ve Yunanistan'da üçüncü şahıslara ait dokuz adet enerji santraline uzun dönemli işletme ve bakım hizmetleri sağlamaktadır. Türkiye, Yunanistan, Kuveyt ve Hindistan'da bulunan enerji santrallerine montaj, devreye alma tadilat ve kısa dönemli bakım hizmetleri vermektedir. Ayrıca Grup'un İsrail ve Pakistan'da yatırım aşamasında bulunan enerji santrallerinin işletme ve bakım hizmetlerini üstlenmiştir.

Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret A.Ş. ("Zorlu Endüstriyel") - Endüstri ve enerji tesis projeleri geliştirmek, uygulamak ve finansal destek sağlamak amacıyla 2000 yılında faaliyete geçmiş olup Grup'un Lüleburgaz ve Rusya'da kurulan ve İsrail'de kurulacak olan çevrim santrallerinin EPC (Anahtar teslimi inşaat ve montaj) sorumluluğunu ayrıca 2008 yılında Osmaniye'de ve Pakistan'da kurulmakta olan Rüzgâr Santrallerinin anahtar teslim kurulumunu üstlenmiştir. Zorlu Endüstriyel'in 14.06.2007 tarihinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan ("EPDK") temin ettiği "Yapım ve Hizmet Sertifikası Lisansı"nın süresi 10 yıldır.

Zorlu Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Zorlu Elektrik") - Zorlu Elektrik elektrik enerjisinin yurt içinden ve serbest bölgelerden satın alınarak, yurt içinde toptan veya doğrudan satışı ya da yurt dışı ülkelere ihraç edilmesi amacıyla 2000 yılında kurulmuştur. Toptan elektrik ticareti faaliyetlerinin Zorlu Enerji bünyesinde konsolide edilmek suretiyle faaliyet bütünlüğünün sağlanması ve şeffaflığın artırılması amacıyla, Zorlu Elektrik'in paylarının tamamı Zorlu Enerji tarafından satın alınmış olup, satın almaya ilişkin tescil işlemleri 7 Mart 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

Zorlu Elektrik'in temel faaliyetleri:

- Serbest tüketici kapsamındaki kişi ve kurumlara perakende elektrik satışı,
- EPIAŞ tarafından işletilen Organize Toptan Elektrik Piyasaları'nda elektrik alım-satımı,
- Tezgahüstü ("OTC") ve Vadeli İşlem Piyasaları'nda ("VIOP") toptan elektrik ticareti,
- Elektrik ihracat ve ithalatı ve

Dengeden sorumlu grup yönetiminden oluşmaktadır.

Rosmiks International B.V. ("Rosmiks BV")

2006 yılında Hollanda'da kurulan Rosmiks BV, Rusya'da yatırım aşamasında bulunan iki adet 340 MW gücünde elektrik ve 2.500.000 gkal/yıl ısı üretebilen enerji santral projelerinin finansmanını sağlamak amacıyla kurulmuştur. Rosmiks LLC'nin %100'üne sahiptir.

Rosmiks LLC ("Rosmiks") - Rosmiks LLC, iki adet 340 MW gücünde elektrik ve 2.500.000 gkal/yıl ısı üreten, Rusya'da bulunan "Kojuhovo" ve "Tereshkovo" bölgelerinde enerji santral projelerini gerçekleştirmek amacıyla Rusya'da kurulmuştur.

Zorlu Enerji'nin %75,5 dolaylı ortağı olduğu Rosmiks LLC'ye ait Tereshkovo Doğalgaz Santrali için Promyshlennaya Energetika şirketi ile 11 Kasım 2011 tarihinde elektrik satış anlaşması imzalanmış ve Santral, 14 Kasım 2011 tarihinde üretime geçmiştir. Bu sayede, yaklaşık 500 milyon ABD\$ yatırım tutarı ile hayata geçen ve yapımı Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Ticaret A.Ş. ("Zorlu Endüstriyel") tarafından gerçekleştirilen toplam 340 MW elektrik ve 150 gkal/saat ısı kurulu güçte olması planlanan Tereshkovo Doğalgaz Santrali'nin 170 MW elektrik ve 150 gkal/saat ısı kapasiteli ilk fazının devreye alma çalışmaları basit çevrim olarak tamamlanmıştır.

14 Mart 2012 tarihi itibarıyla, Zorlu Enerji'nin %75,5 dolaylı ortağı olduğu Rosmiks LLC'ye ait Tereshkovo Doğalgaz Santrali'nin 170 MW elektrik ve 150 gkal/saat ısı kapasiteli ilk fazında basit çevrim elektrik üretimine ilave olarak, bölgesel ısıtma, sıcak su ve kombine çevrim elektrik üretim sistemleri de devreye alınmıştır.

Rotor Elektrik Üretim A.Ş. ("Rotor") - Rotor, rüzgar enerjisi santralleri kurmak amacıyla 2007 yılında Zorlu Enerji bünyesinde kurulmuştur. Rotor, Osmaniye ilinde 135 MW kapasiteli bir rüzgar santrali kurmak üzere 19 Aralık 2003 tarihinde EPDK'dan 30 yıl süreli üretim lisansı almıştır. 2008 yılının Temmuz ayında inşaatına başlanmış olan Gökçedağ Rüzgar Enerji Santrali ("Rotor RES"), 15 Ekim 2010 tarihinden itibaren tam kapasiteyle üretime geçmiş olup, faaliyetlerine devam etmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2016 yılında Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması'na ("YEKDEM") dahil olan Gökçedağ Rüzgar Santralinin 2017 takvim yılında da YEKDEM'den faydalanabilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Kasım 2016'da kabul edilmiştir. Bu kapsamda santral 2017 yılında da ürettiği tüm elektriği YEKDEM kapsamında, rüzgar enerjisine dayalı üretim tesislerine verilen kaynak bazında destek fiyatı olan 7,3 ABD \$ cent/kWh'ten satmaktadır.

Zorlu Hidroelektrik Enerji Üretim A.Ş. ("Zorlu Hidroelektrik") - Zorlu Hidroelektrik, hidroelektrik santralleri ve her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmak ve bu tesislerde üretilen enerjiyi satmak üzere 2007 yılında kurulmuştur.

EPDK'nın 7 Haziran 2012 tarih ve 3870/3 sayılı kararı ile Zorlu Enerji'nin Denizli ilinde kurmayı planladığı 127,8 MWm/124 MWe kapasiteli Sami Soydam Sandalcık Barajı ve HES projesine ilişkin üretim lisansı, 4628 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca, 7 Haziran 2012 tarihinden itibaren Zorlu Hidroelektrik'e devredilmiştir.

25 Ocak 2016 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Sami Soydam Sandalcık Barajı ve HES projesine ilişkin üretim lisansı tadil edilerek lisansa derç edilen kurulu güç 127,8 MWm/124 MWe'den 130,801 MWm/125,866 MWe'ye yükseltilmiştir.

Zorlu Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş. ("Zorlu Jeotermal") - Zorlu Jeotermal 30 Haziran 2008 tarihinde kurulmuş olup faaliyet konusu her türlü enerji, buhar ve ısı ihtiyacını karşılamak üzere proje geliştirmek, fizibilite hazırlayarak her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmak ve bu tesislerde üretilen enerjiyi satmaktır.

Zorlu Jeotermal, 30 Temmuz 2009 tarihinde Zorlu Petrogas Petrol, Gaz ve Petrokimya Ürünleri İnşaat Sanayi ve Ticaret AŞ'nin sahibi olduğu Alaşehir jeotermal ruhsatını devralmıştır.

Zorlu Jeotermal tarafından Manisa'nın Alaşehir ilçesinde kurulan ve Eylül 2015 ve Ocak 2016 olmak üzere iki fazda devreye alınan 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir I Jeotermal Enerji Santrali tam kapasite çalışmaktadır. Alaşehir I JES YEKDEM'den yararlanmakta olup santral, 2016 yılında ürettiği tüm elektriği YEKDEM kapsamında satmıştır. Alaşehir I JES'in 2017 takvim yılında da YEKDEM'den faydalanabilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Kasım 2016'da kabul edilmiştir. Bu kapsamda santral 2017 yılında da ürettiği tüm elektriği YEKDEM kapsamında jeotermal enerjisine dayalı üretim tesislerine verilen 10,5 ABD \$ cent/kWh'lik destek fiyatına ek olarak yerli aksam kullanımdan dolayı verilen 0,7 ABD \$ cent/kWh'lik katkı payından da faydalanarak toplamda 11,2 ABD \$ cent/kWh fiyatından satmaktadır.

Ayrıca yine aynı sahada gerçekleştirilmesi ve 24,9 MW kurulu güce sahip olması planlanan Alaşehir II Jeotermal Enerji Santrali projesi için 8 Eylül 2014 tarihinde EPDK'dan ön lisans alınmıştır. Proje için 19 Haziran 2015 tarihinde ÇED gerekli değildir belgesi alınmış ve 2015 yılı içinde arama ve kuyu açma çalışmalarına başlanmıştır.

Alaşehir III Jeotermal Enerji Santrali projesi içinse 10 Aralık 2014 tarihinde EPDK'dan 30 MW'lık kurulu güç için ön lisans alınmış olup, 4 Kasım 2015 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, ön lisansla yer alan kurulu gücün, yapılan kaynak aramaları ve değerlendirmeleri neticesinde 50 MW olarak tadil edilmesi için EPDK'ya başvuruda bulunulmuştur. 4 Nisan 2016 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, başvuru kabul edilmiş olup, Kurul, Zorlu Jeotermal'e Alaşehir III JES projesi için karar tarihinde yürürlüğe giren ve 30 ay süreyle geçerli olacak ön lisans verilmesine karar vermiştir.

Zorlu Jeotermal, 27 Ekim 2016 tarihinde Kütahya İl Özel İdaresi tarafından düzenlenen jeotermal kaynak arama sahasına ait arama hakkının verilerek ruhsatlandırılması ihalesine katılmış ve ihaleyi 450.000 TL artı KDV bedel ödemeyi kabul ve taahhüt ederek kazanmıştır. Zorlu Jeotermal, ihale kapsamında Kütahya İli, Simav İlçesi, Yeniköy mevkiinde yer alan 4950 hektar büyüklüğündeki Yeniköy jeotermal sahasında jeotermal kaynak araması yapmaya hak kazanmıştır.

Zorlu Enerji Pakistan Ltd. ("Zorlu Enerji Pakistan") - Zorlu Enerji Pakistan 13 Eylül 2007 tarihinde, rüzgar enerjisine dayalı elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmak ve bu tesislerde üretilen enerjiyi satmak üzere kurulmuştur. Zorlu Enerji Pakistan'ın Jhimpir bölgesinde inşa ettiği 56,4 MW kurulu güce sahip rüzgar enerji santrali 26 Temmuz 2013 tarihi itibarıyla Pakistan Ulusal İletim ve Dağıtım Şirketi'ne ("NTDC") ticari elektrik satışına başlamıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Wind Pakistan (Private) Ltd. ("Zorlu Wind") - 5 Ocak 2015 tarihli özel durum açıklamasına istinaden Zorlu Enerji'nin %99,7 ortaklığında toplam 464 TL karşılığı 10.000 PKR sermayeye sahip ve ana faaliyet konusu rüzgar enerjisinden elektrik üretimi olan "Zorlu Wind Pakistan (Private) Limited" unvanlı bir şirket kurulmuş olup, söz konusu şirketin Pakistan'da kayıt ve tescil işlemleri tamamlanmıştır.

Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş. ("Zorlu Rüzgar") - Zorlu Rüzgar, rüzgar enerjisi santralleri ve her türlü yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı elektrik enerjisi üretim tesislerini kurmak ve bu tesislerde üretilen elektrik enerjisinin satışını yapmak üzere 2009 yılında kurulmuştur.

Rotor, Osmaniye ilinin iki ayrı bölgesinde 50 MW ve 60 MW kurulu güce sahip olacak rüzgar enerjisine dayalı elektrik üretim tesisleri kurmak ve bu tesislerde 5 Ağustos 2008 tarihinden itibaren 25 yıl süre ile elektrik üretmek için sahibi olduğu üretim lisanslarını 16 Kasım 2009 tarih ve 2009/9 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Zorlu Rüzgar'a devretmiştir.

Zorlu Rüzgar tarafından Osmaniye'de inşa edilen ve toplamda 80,3 MW kurulu güce sahip Sarıtepe (57 MW) ve Demirciler (23,3 MW) Rüzgar Enerji Santralleri Haziran 2016'dan itibaren kısmen devreye alınmaya başlanmış ve 27 Ağustos 2016 tarihi itibarıyla tam kapasitede üretime başlamıştır.

Sarıtepe ve Demirciler RES'in 2017 takvim yılında YEKDEM'den faydalanabilmesi için EPDK'ya yapılan başvuru Kasım 2016'da kabul edilmiştir. Bu kapsamda santraller 2017 yılında ürettiği tüm elektriği YEKDEM kapsamında 7,3 ABD \$ cent/kWh'lik destek fiyatına ek olarak yerli aksam kullanımdan dolayı verilen 1,28 ABD \$ cent/kWh'lik katkı payından da faydalanarak toplamda 8,58 ABD \$ cent/kWh fiyatından satmaktadır.

Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd. ("Zorlu Solar Pakistan") - Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd. Pakistan'da elektrik üretimi yapmak için 2016 yılında kurulmuştur.

Trakya Bölgesi Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ("Trakya Doğal Gaz ") - Trakya Doğal Gaz 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Trakya Doğal Gaz Ağustos 2006 tarihinde kazanılan ihale sonucu Tekirdağ, Muratlı, Edirne, Kırklareli, Kavaklı, Babaeski, Lüleburgaz, Evrensekiz, Büyükkarıştıran, Misinli, Ulaş, Çerkezköy, Kapaklı, Kızılpınar, Karaağaç, Velimeşe, Veliköy'den oluşan Trakya bölgesindeki yerleşim alanlarında 25.01.2006 tarihinden itibaren 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım lisansını temin etmiştir. İhale sonucu ilk sekiz yıl birim hizmet ve amortisman bedeli "0" sıfır cent/Kwh ve ilk beş yıl için de abone bağlantı bedeli "0" ABD \$ olarak belirlenmiştir.

Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım A.Ş. ("Gaziantep Doğal Gaz") - 2005 yılında kurulmuş olup konut ve sanayi kuruluşlarına doğal gaz dağıtım alanında faaliyet göstermektedir. Grup Ağustos 2005 tarihinde kazanılan ihale sonucu Gaziantep, Kilis ve Nizip'ten oluşan yerleşim yerlerine 24 Şubat 2006 tarihinden itibaren 30 yıl süreyle doğal gaz dağıtım yapma lisansını temin etmiştir. İhale sonucu ilk sekiz yıl birim hizmet ve amortisman bedeli "0" sıfır cent/Kwh ve ilk beş yıl için de abone bağlantı bedeli "30" ABD \$ olarak belirlenmiştir.

Zorlu Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. ("Zorlu Doğal Gaz") - Zorlu Doğal Gaz, sıkıştırılmış doğal gaz ("CNG") ve sıvılaştırılmış doğal gazın ("LNG") yurt içinden ve yurt dışından satın alınarak yurt içinde satışı ve yurt dışı ülkelere ihraç edilmesi amacıyla 2003 yılında kurulmuştur.

Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret A.Ş. ("Zorlu Doğal Gaz Tedarik") - Zorlu Doğal Gaz Tedarik 2010 yılında sıkıştırılmış doğal gaz ("CNG") ile likit doğal gaz toptan satışı ve dağıtım amacıyla kurulmuştur.

Nemrut Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş. ("Nemrut Jeotermal") - Nemrut, Bitlis ve çevresindeki jeotermal kaynakların enerji üretiminde değerlendirilmesi amacıyla Zorlu Enerji'nin %75 ve Rarık-Turkison Enerji İnşaat Maden Proje Ltd. Şti'nin %25 oranında kurucu ortaklığında kurulmuş ve 2 Ağustos 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne 878732 sicil numarası ile kayıt ve tescil edilmiştir.

Bitlis İl Özel İdaresi tarafından, Nemrut'a 23 Eylül 2013 tarihinde yürürlüğe girmek ve Bitlis ili, Tatvan ilçesinde geçerli olmak üzere, 30 yıl süreli Jeotermal Kaynaklar ve Doğal Mineralli Sular İşletme Ruhsatı ve 3 Haziran 2014 tarihine kadar geçerli Jeotermal ve Doğal Kaynaklar Arama Ruhsatı verilmiştir. Arama ruhsatının süre uzatımı için Bitlis İl Özel İdaresi'ne başvurulmuş olup, süreç henüz neticelenmemiştir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Doğal Gaz, Petrokimya Ürünleri Petrol İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. ("Petrokimya") - Zorlu Doğal Gaz, Petrokimya Ürünleri Petrol İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş., 2013 yılında petrol ve petrokimya ürünlerinin ticaretini yapmak amacıyla kurulmuştur.

Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş. ("Turkbine") - Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş., 2011 yılında GE CF6-80C2 ve GE CF6-80A serisi gaz türbinleri ile GE LM 6000 serisi endüstriyel gaz türbinleri üzerinde tamir, bakım ve onarım faaliyetlerini ve ilgili satış pazarlama işlemlerini yürütmek amacıyla kurulmuştur.

1.2 Tekstil grubu

Bu sektördeki faaliyetleri, iplik ve ev tekstili ürünleri (perde, yatak örtüsü, nevresim takımları ve çeşitleri) üretim ve pazarlama oluşturmaktadır. Perde ve nevresim grubu, Linens mağazalarında Taç markası altında satılmaktadır.

Tekstil Grubu'na dahil bağlı ortaklıkların faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda sunulmuştur:

Şirket	Faaliyet konusu	Ülke
Üretim		
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Tekstil ürünleri üretimi	Türkiye
Zorluteks Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş.	Tekstil ürünleri üretimi	Türkiye
Pazarlama		
Zorlu Dış Ticaret A.Ş.	Tekstil ürünleri pazarlama	Türkiye
Zorlu Ev Tekstil Ürünleri Ticaret A.Ş.	Tekstil ürünleri pazarlama	Türkiye
Zorlu Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	Tekstil ürünleri pazarlama	Türkiye
Zorluteks SNG	Tekstil ürünleri pazarlama	Rusya
Zorluteks D.O.O.	Tekstil ürünleri pazarlama	Makedonya
Zorlu UK Limited	Tekstil ürünleri pazarlama	İngiltere

Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Korteks") - Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş. iki bölüme ayrılmıştır: Birincisi, 1976 yılında Bursa'da kurulmuştur. Dokuma, Boya ve Terbiye İşletmeleri; bölünme suretiyle 2007 yılında Zorluteks Tekstil Ticaret ve San. A.Ş.'ne devredilmiştir. İkincisi, Korteks Polyester İplik Fabrikası 1989 yılında Korteks Dokuma ve Örmek Fabrikası'nın polyester iplik ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulmuştur. Tesis, 145.000 m² alanda yerleşik 335.000 m² açık alanda kuruludur. Tesislerin üretim kapasitesi 580 ton/gün polimer, 400 ton/gün POY, (partially oriented yarn) 120 ton/gün FDY, (full drawn yarn) 360 ton/gün Tekstüre iplik, 25 ton/gün bükümlü, fantezi ve elastomerli iplik, 9 ton/gün hava tekstüre iplik ve 60 ton/ay mono iplik ve 408 ton/yıl iplik boyamadır. Üretilen mamuller, yurt içi müşterilerine doğrudan, yurt dışı müşterilerine ise ağırlıklı olarak pazarlama şirketleri aracılığıyla satılmaktadır.

Zorluteks Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zorluteks") - Zorluteks Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş., 1982 yılında nevresim, pike, yastık kılıfı, çarşaf, yorgan, masa örtüsü, yatak örtüsü, pamuklu perdelik kumaş, havlu ve örme kumaştan lastikli çarşaf ve yastık kılıfı gibi farklı ev tekstili ürünleri üretmek amacı ile kurulmuştur. 160.000 m² kapalı alanda yıllık 96 milyon metre kapasiteli ev tekstili, perde dokuma ve örme terbiye ve dikim olma üzere 4 tesiste üretimini gerçekleştirmektedir. Üretimini %40'ını başta Amerika, Avrupa, Japonya ve Rusya olmak üzere dünyanın farklı bölgelerine ihraç etmekte; geri kalan üretimini ise Türkiye'nin bilinen markaları TAÇ ve Linens için gerçekleştirmektedir.

22.07.2014 tarih ve 2014/27 sayılı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca; Linens Pazarlama A.Ş., Zorluteks Tekstil'in İstanbul Şube'si olarak Zorluteks ile birleşmiştir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Zorlu Dış Ticaret") - Zorlu Dış Ticaret A.Ş., 1998 yılında Zorlu Tekstil Grubu'nun tüm dış ticaret faaliyetlerini koordine etmek amacı ile kurulmuştur. Yakın zamana kadar iplik, perde ve çarşaf/nevresim olarak bölümlenmiş bulunan Zorlu Dış Ticaret, 2004 yılının sonunda marka ve lisanslı ürünlerin yönetimini de üstlenmiştir. Zorlu Dış Ticaret, Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermekte olup, Zorlu Holding A.Ş. bünyesinde yer alan tekstil grubu şirketlerinin üretmiş olduğu ürünlerinin (nevresim, perde, iplik, lisanslı ürün v.b.) tüm dünya ülkelerine ihracatını gerçekleştirmektedir.

Zorlu Ev Tekstil Ürünleri A.Ş. ("Zorlu Ev Tekstil") - 1990 yılında kurulmuş olup Tekstil Grubu'nun Karadeniz Bölgesi ve Bağımsız Devletler Topluluğu ülkelerindeki pazarlamasından sorumludur.

Zorlu Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş. ("Zorlu Tekstil Ürünleri") - 1990 yılında kurulmuş olup Tekstil Grubu'nun Ege Bölgesi'ndeki satış ve dağıtımından sorumludur.

Zorluteks SNG ("Zorluteks SNG") - Zorluteks SNG, 2005 yılında kurulmuştur. Rusya'da toptan satış yapmaktadır.

Zorluteks D.O.O. ("Zorluteks D.O.O.") - Zorluteks D.O.O. 2004 yılında kurulmuştur. Makedonya'da toptan satış yapmaktadır.

Zorlu UK Ltd. ("Zorlu UK") - Zorluteks UK Ltd. 2002 yılında kurulmuştur. İngiltere'de toptan satış yapmaktadır.

1.3 Beyaz eşya ve elektronik

Beyaz Eşya ve Elektronik Grubu'na dahil bağlı ortaklıkların faaliyet konuları ve faaliyet gösterdikleri ülkeler aşağıda sunulmuştur:

Şirket	Faaliyet konusu	Ülke
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üretim	Türkiye
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üretim	Türkiye
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Satış	Türkiye
Vestel Ticaret A.Ş.	Satış	Türkiye
Vestel CIS Ltd.	Satış	Rusya
Vestel Iberia SL	Satış	İspanya
Vestel France SA	Satış	Fransa
Vestel Holland BV	Satış	Hollanda
Vestel Germany GmbH	Satış	Almanya
Cabot Communications Ltd.	Yazılım	İngiltere
Vestel Benelux BV	Satış	Hollanda
Vestel UK Limited	Satış	İngiltere
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	Yazılım	Türkiye
Vestel Trade Ltd.	Satış	Rusya
OY Vestel Scandinavia AB	Satış	Finlandiya
Intertechnika LLC	Hizmet	Rusya
Vestel Poland sp. z o.o.	Satış	Polonya
Vestel Central Asia LLP	Satış	Kazakistan
Vestel Polska Technology Center sp. z o.o.	Üretim/Satış	Polonya

Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Elektronik")

Vestel Elektronik, 1983 yılında kurulan ve ağırlıklı olarak üretim ve satış alanında faaliyet göstermektedir. Vestel Elektronik, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri 1990 yılından beri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Beyaz Eşya")

Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde 1997 yılında kurulmuştur. Buzdolabı, split klima, çamaşır makinesi, pişirici cihazlar bulaşık makinesi ve termosifon üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Vestel Komünikasyon")

1975 yılında kurulmuştur. Faaliyetini Ege Serbest Bölge'de devam ettirmektedir.

Vestel Ticaret A.Ş. ("Vestel Ticaret")

1987 yılında İstanbul'da kurulan şirket faaliyetlerini Manisa Organize Sanayi Bölgesi'nde sürdürmektedir. Vestel'e ait üretim şirketlerinin ürettiği sanayi ürünlerini yurtdışına ihracatını sağlamaktadır. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş. ile birleşmenin ardından 30 Ocak 2013 itibarıyla Vestel Dış Ticaret A.Ş. olan ticaret unvanı Vestel Ticaret A.Ş. olarak değişmiştir. Vestel Dayanıklı Tüketim Malları Pazarlama A.Ş., 30.11.2012 itibarıyla Vestel Dış Ticaret A.Ş. ile birleştirilmiş ve Vestel Ticaret A.Ş. İstanbul şubesi olarak faaliyetlerini yürütmektedir.

Vestel CIS Limited ("Vestel CIS Ltd.")

2002 yılında Vladimir Bölgesi, Rusya'da kurulmuştur. Renkli televizyon, buzdolabı ve çamaşır makinesi üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Vestel Iberia SL ("Vestel Iberia")

1998 yılında İspanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İspanya ve Portekiz'de satışını sağlamaktadır.

Vestel France SA ("Vestel France")

1996 yılında Fransa'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Fransa, Belçika ve İsviçre'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

Vestel Holland BV ("Vestel Holland")

1995 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Üretim şirketlerinin ihtiyacı olan hammaddeyi temin etmekte ve ürünlerin toptan satışını sağlamaktadır.

Vestel Germany GmbH ("Vestel Germany")

1995 yılında Almanya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Almanya, Avusturya ve İsviçre'ye satışını, dağıtımını ve servis faaliyetlerini yürütmektedir.

Cabot Communications Ltd. ("Cabot UK")

1995 yılında İngiltere'de kurulan Cabot UK, 2001 yılında Vestel Şirketler Grubu'na dahil olmuştur. Faaliyet konusu, dijital televizyon teknolojileri konusunda yazılımlar geliştirmek ve bu ürünlerin satış ve pazarlama kanallarını oluşturmaktadır.

Vestel Benelux BV ("Vestel Benelux")

2003 yılında Hollanda'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Hollanda, Belçika ve Lüksemburg'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

Vestel UK Ltd. ("Vestel UK")

2004 yılında İngiltere'de kurulmuştur. Vestel ürünlerinin İngiltere'ye pazarlanmasını sağlamaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vestel Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş. ("Vestel Elektronik Araştırma Geliştirme")

2005 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Elektronik sektörü ile ilgili piyasa araştırması, planlama ve danışmanlık hizmetleri vermektedir.

Vestel Trade Ltd. ("Vestel Trade")

2003 yılında Rusya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Rusya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

OY Vestel Scandinavia AB ("OY Vestel")

2006 yılında Finlandiya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Finlandiya'ya pazarlanmasını sağlamaktadır.

Intertechnika LLC ("Intertechnika")

Mayıs 2005 yılında Rusya'da kurulan Intertechnika 26 Aralık 2007 tarihinde Vestel Cıs Ltd. tarafından %99,9 oranındaki hissesi satın alınmıştır. Intertechnika, Vestel Cıs Ltd'ye operasyonel kiralama hizmeti vermektedir.

Vestel Poland sp. z.o.o. ("Vestel Poland")

2014 yılında Polonya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin Polonya'da pazarlanmasını sağlamaktadır.

Vestel Central Asia LLP ("Vestel Central Asia")

Kazakistan'da Vestel ürünlerinin pazarlanması ve satılması amacıyla 2011 yılında kurulmuştur.

Vestel Polska Technology Center sp. z o.o. ("Vestel Polska")

2016 yılında Wrocław şehri, Polonya'da kurulmuştur. Vestel ürünlerinin üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir.

1.4 Diğer faaliyetler

Grup'un diğer faaliyetleri temel olarak hizmet satışlarından oluşmaktadır.

Şirket	Faaliyet konusu	Ülke
Zorlu Air Havacılık A.Ş.	Havacılık	Türkiye
Zorlu International Investments Ltd.	Yatırım	Malta
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	Turizm	Türkiye
Linens Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	Tekstil ürünleri pazarlama	Türkiye
Zorlu Faktoring A.Ş.	Faktoring	Türkiye
Rosmiks Finance B.V.	Finansal hizmetler	Hollanda

Zorlu Air Havacılık A.Ş. ("Zorlu Air") -Zorlu Air 1995 yılında hava-taksi hizmeti sağlamak amacıyla kurulmuştur. Zorlu Air iki adet Bell 430 VIP helikopterine ve bir adet Gulfstream G-450 özel jete sahiptir. Zorlu Air'in sahip olduğu Gulfstream G-450, 4350 deniz mili (8056 km) menzile ve 14 yolcu taşıma kapasitesine sahiptir. Uçak, Ağustos 2012'de hava taksiciliği faaliyet lisansını alarak hizmete başlamıştır.

Zorlu International Investments Ltd. ("Zorlu International") - 2006 yılında Malta'da kurulmuştur.

ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş. ("ABH Turizm") - 1998 yılında turizm alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. 01 Eylül 2015 tarihinde iştiraklerinden Jules Verne Fuarcilık Hizmetleri A.Ş. and JBR Turizm Bilişim Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Faktoring A.Ş. ("Zorlu Faktoring") - Zorlu Faktoring finans sektörlerinde faaliyet göstermekle birlikte Ağustos 2012 yılında kurulmuştur.

Rosmiks Finance B.V. ("Rosmiks Finance") -Rosmiks Finance B.V. Aralık 2013'te Hollanda'da kurulmuştur.

Linens Tekstil Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi. ("Linens Tekstil") -Linens Tekstil 1997 yılında Deniz Destek Oto Kiralama Temizlik Hizmetleri ve İnşaat A.Ş. ismi ile kurulmuştur. 2014 yılında şirketin ismi Linens Tekstil Ürünleri Pazarlama Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla şirket gayrifaaldir.

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLARI

2.1. Sunuma ilişkin temel esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Şirket ve bağlı ortaklıkları, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planını esas almaktadır. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni kayıtlara TMS/TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Şirket'in ilişikteki finansal tabloları KGK'nın yayınlamış olduğu "Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi"nde belirtilen esaslara uygun olarak hazırlanmıştır.

2.2 Para ölçümü ve raporlama birimi

Konsolide finansal tablolar Grup'un işlevsel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

2.3 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TMS/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TMS 16 ve TMS 38 - Kabul Edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TFRS 11 - Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

TMS 27 - Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (TMS 27'de Değişiklik)

KGK, işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
- TFRS 9'a göre veya
- TMS 28'de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Söz konusu değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları (Değişiklikler)

TFRS 10 ve TMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, TFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişiksiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon İstisnasının Uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28'de Değişiklik)

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanması sırasında ortaya çıkan konuları ele almak için TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'de değişiklikler yapılmıştır. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve grubun finansal durumu ve performansı üzerinde bir etkisi olmamıştır.

TMS 1: Açıklama İnisyatifi (TMS 1'de Değişiklik)

TMS 1'de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklikler; önemlilik, ayırtırma ve alt toplamalar, dipnot yapısı, muhasebe politikaları açıklamaları, özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tablo dipnotları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Yıllık İyileştirmeler - 2012-2014 Dönemi

KGK "TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili gerekçeler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler - elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir
- TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir
- TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama - gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan TFRS'ler

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatla uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar - Sınıflandırma ve Açıklama

KGK, Ocak 2016'da TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve standardın tüm gerekliliklerinin erken uygulamasına izin verilmektedir. Alternatif olarak, işletmeler, standarttaki diğer şartları uygulamadan, sadece "gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan" olarak belirlenmiş finansal yükümlülüklerin kazanç veya kayıplarının sunulmasına ilişkin hükümleri erken uygulamayı tercih edebilirler. Grup, standardın finansal durum ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu ("UMSK") tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS'deki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/ yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 10 ve UMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

UFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gerekçeleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

Yıllık İyileştirmeler - 2011-2013 Dönemi

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar kârları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar kârları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Grup bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

UMSK, UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Değişikliğin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde bir etkisi olmayacaktır.

UFRS Yorum 22: Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir. Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur. Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmeleri yayınlamıştır:

- UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması": Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar": Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla, "Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler" hesabı altında muhasebeleştirilen 2.431 TL tutarındaki karşılıklar "Diğer kısa vadeli karşılıklar" hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla, "Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri" hesabı altında muhasebeleştirilen 3.619 TL tutarındaki şüpheli alacak karşılığı gideri "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına sınıflandırılmıştır.

31.12.2015 tarihi itibarıyla, "Genel Yönetim Giderleri" hesabı altında muhasebeleştirilen 112.034 TL tutarındaki şüpheli alacak karşılığı gideri "Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler" hesabına sınıflandırılmıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2015 tarihi itibarıyla, "Finansman gelirleri" hesabı altında muhasebeleştirilen 643.979 TL tutarındaki Türev finansal araçlar gelirleri "Finansman giderleri" hesabı altında muhasebeleştirilen Türev finansal araçlar giderleri ile netlenmiştir.

2.5 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarıyla vukuu muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapılmıştır. Gerçekleşmiş sonuçlar tahminlerden farklı olabilmektedir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönemde gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Finansal tablolara yansıtılan tutarlar üzerinde önemli derecede etkisi olabilecek yorumlar ve bilanço tarihinde var olan veya ileride gerçekleşebilecek tahminlerin esas kaynakları göz önünde bulundurularak yapılan varsayımlar ve değerlendirmeler:

- Ertelenmiş vergi varlıkları gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle geçici farklardan ve birikmiş zararlardan faydalanmanın kuvvetle muhtemel olması durumunda kaydedilmektedir. Kaydedilecek olan ertelenmiş vergi varlıklarının tutarı belirlenirken gelecekte oluşabilecek olan vergilendirilebilir kârlara ilişkin önemli tahminler ve değerlendirmeler yapmak gerekmektedir.
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığı ayırmaktadır.
- Maddi ve maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse değişiklik yapılır.
- Vadeli döviz alım satım sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri, orijinal vadeli kurun, ilgili para birimi için sözleşmenin geri kalan kısmında geçerli olan piyasa faiz oranları referans alınarak hesaplanıp, raporlama tarihi itibarıyla geçerli olan vadeli kurla karşılaştırmak yoluyla belirlenmektedir.

2.6 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, bilançoda net değerleri ile gösterilirler.

2.7 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tablolar Şirket ile Şirket tarafından kontrol edilen ortaklıkları içermektedir. Kontrol gücü Şirket tarafından iştirak ve bağlı ortaklıklarının finansal ve işletme politikalarını yönetme gücü ile faaliyetlerden fayda sağlama gücü olarak tanımlanmaktadır.

Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolide finansal tablolar için, Zorlu Holding ve iştirakleri ve iş ortaklıkları "Grup" olarak belirtilmiştir. Bilanço tarihleri itibarıyla konsolidasyona tabi tutulan şirketlerin ve Zorlu Holding'e ait doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkinlik oranları aşağıdaki gibidir:

Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar	31.12.2016		31.12.2015	
	Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Zorlu Enerji Elektrik Üretimi A.Ş.	%81,1	%81,1	%81,1	%81,1
Zorlu Doğal Elektrik Enerji Üretim A.Ş.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Zorlu O/M Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	%100,0	%99,9	%100,0	%99,9
Zorlu Endüstriyel ve Enerji Tesisleri İnşaat Tic. A.Ş.	%100,0	%99,8	%100,0	%99,8
Zorlu Elektrik Enerji İthalat İhracat A.Ş.	%100,0	%100,0	%99,0	%99,0
Rosmiks International B.V.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Rosmiks LLC	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Rotor Elektrik Üretim A.Ş.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Zorlu Hidroelektrik Enerji Üretim A.Ş.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Zorlu Rüzgar Enerjisi Elektrik Üretim A.Ş.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Zorlu Enerji Pakistan Ltd.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Zorlu Wind Pakistan (Private) Ltd.	%99,7	%80,8	%99,7	%80,8
Nemrut Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.	%75,0	%60,8	%75,0	%60,8
Zorlu Doğal Gaz, Petrokimya Ürünleri Petrol İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Trakya Bölgesi Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	%94,2	%94,2	%94,2	%94,2
Gazdaş Gaziantep Doğalgaz Dağıtım A.Ş.	%74,4	%74,4	%74,4	%74,4
Zorlu Doğalgaz İthalat İhracat A.Ş.	%99,0	%99,0	%99,0	%99,0
Zorlu Doğal Gaz Tedarik Ticaret A.Ş.	%95,0	%95,0	%95,0	%95,0
Zorlu Jeotermal Elektrik Üretim A.Ş.	%100,0	%81,1	%100,0	%81,1
Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	%100,0	%100,0	--	--
Zorlu Solar Pakistan (Private) Ltd.	%100,0	%100,0	--	--
Zorlu Solar Enerji Tedarik ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	--	--
Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorluteks Tekstil Ticaret ve Sanayi A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorlu Dış Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorlu Ev Tekstil Ürünleri Ticaret A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorlu Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyon esasları (devamı)

Konsolidasyona dahil edilen kuruluşlar	31.12.2016		31.12.2015	
	Oy hakkı	Etkinlik oranı	Oy hakkı	Etkinlik oranı
Zorluteks SNG	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorluteks D.O.O.	%83,0	%83,0	%83,0	%83,0
Zorlu UK Limited	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%77,5	%77,5	%77,5	%77,5
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%94,6	%73,3	%94,6	%73,3
Vestel Komünikasyon Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Ticaret A.Ş.	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel CIS Limited	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Iberia SL	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel France SA	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Holland BV	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Germany GmbH	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Cabot Communications Ltd.	%90,8	%70,4	%90,8	%70,4
Vestel Benelux BV	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel UK Limited	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestek Elektronik Araştırma Geliştirme A.Ş.	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Trade Ltd	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
OY Vestel Scandinavia AB	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Intertechnika LLC	%99,9	%77,4	%99,9	%77,4
Vestel Poland sp. z o.o.	%100,0	%77,5	%100,0	%77,5
Vestel Central Asia LLP	%100,0	%100,0	%100,0	%77,5
Vestel Polska Technology Center sp. z o.o.	%100,0	%100,0	--	--
Zorlu Air Havacılık A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Linens Tekstil Ürünleri Pazarlama A.Ş.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
Zorlu International Investments Ltd.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0
ABH Turizm Temsilcilik ve Ticaret A.Ş.	%75,0	%75,0	%75,0	%75,0
Zorlu Faktoring A.Ş.	%98,4	%98,4	%98,4	%98,4
Rosmiks Finance B.V.	%100,0	%100,0	%100,0	%100,0

Bağlı ortaklıklar, Zorlu Holding'in doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Zorlu Holding'in menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri elimine edilmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı elimine edilmiş olup konsolide finansal tablolarda yalnızca Zorlu Holding'in sermayesi ve diğer özsermaye hesapları ile ayrı kalemde gösterilen azınlık hissedarlara ait olan özsermaye payları yansıtılmıştır.

Kontrol gücü olmayan payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem kapsamlı gelir ya da giderindeki payı, konsolide kapsamlı gelir tablosu ve konsolide özkaynaklar değişim tablosunda "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılmıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un, önemli etkilere sahip olduğu ancak kontrolünün olmadığı iştirakleri üzerindeki oy hakları, genellikle %20 ile %50 aralığında olmaktadır. İştiraklerdeki yatırımlar, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

Aşağıda yer alan tabloda 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla iştirakler ve iştiraklerdeki etkin ortaklık oranları gösterilmektedir:

İştirakler	31.12.2016	31.12.2015
Dorad Energy Ltd.	25,00	25,00
Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	--	50,00
Ezotech Ltd.	42,15	42,15
Solad Energy Ltd.	42,15	42,15
Vestel Savunma Sanayi A.Ş. (*)	35,00	35,00
Aydın Yazılım Elektronik ve Sanayi A.Ş. (*)	21,00	21,00

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Vestel Savunma ve Aydın Yazılım'ın net yükümlülük pozisyonları bulunması sebebiyle özkaynak yöntemiyle değerlendirilen söz konusu yatırımların konsolide bilançoda yer alan kayıtlı değerleri sıfır olarak gerçekleşmiştir.

3. ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

Hasılat

Satış gelirleri, teslimatın gerçekleşmesi, gelir tutarının güvenilir şekilde belirlenebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Grup'a akmasının muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin rayiç değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, mal satışlarından iade, indirim ve komisyonların düşülmesi suretiyle gösterilmiştir. Hizmet satışlarından elde edilen gelir aşağıdaki kriterlerin gerçekleşmesi halinde ilgili hesaba aktarılmaktadır:

- gelir tutarı güvenilir şekilde ölçülebilmesi
- ekonomik faydanın şirkete akışının muhtemel olması
- tamamlanma derecesinin dönem sonunda güvenilir şekilde ölçülmesi ve
- gerçekleşen birikmiş maliyetin güvenilir bir şekilde ölçülmesi

Verilen hizmet gelirleri elde edilen bedelin makul değeri esasından ölçülür. Masraflar maliyet bedeli esasından faaliyet giderlerine dahil edilir, ancak masrafların başka esastan hesaplarda yansıtılmasına izin verilmiş veya gerek duyulmuş ise bu esastan yansıtılır. Maliyet bedeli üretimde kullanılan mal ve hizmetlerin makul değer esasından karşılığıdır. Satılan maliyeti gelir tablosunda ayrı bir satır olarak gösterilir.

Factoring hizmet gelirleri müşterilere yapılan ön ödemeler üzerinden tahsil veya tahakkuk edilen faiz gelirlerinden veya komisyon gelirlerinden oluşmaktadır.

Factoring işlemlerine konu olan fatura toplamı üzerinden alınan belirli bir yüzde miktarı factoring komisyon gelirlerini oluşturmaktadır.

Satışlar, elektrik teslimatının gerçekleşmesi durumunda aldığı veya alacağı tutarın gerçeğe uygun değeridir. İletim bedellerinden elde edilen hasılat, finansal tablolarda ilgili maliyetleri ile netlenerek gösterilir.

İştiraklerden temettü gelirleri, ortakların temettü alma haklarının doğması neticesinde gelir olarak kaydedilmektedir.

Grup'un diğer gelirlerinden;

- kira gelirleri, tahakkuk esasına,
- faiz gelirleri, getiri esasına dayanarak muhasebeleştirilmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kullanılan para birimi

i) Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar ana şirketin fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

ii) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynaklar altında takip edilenler dışında konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

iii) Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren söz konusu şirketlerin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir). Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardaki, ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket ve Türkiye'deki iştirakleri tarafından kullanılan döviz kuru değerleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
ABD\$	3,5192	2,9076
EURO	3,7099	3,1776
GBP	4,3189	4,3007
CHF	3,4454	2,9278

Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar, elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşüldükten sonraki net değeri ile gösterilmektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri üzerinden doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamaktadır.

Maddi duran varlıkların yapılan normal bakım ve onarım harcamaları, gider olarak muhasebeleştirilmektedir. Maddi varlığın kapasitesini genişleterek kendisinden gelecekte elde edilecek faydayı artıran nitelikteki yatırım harcamaları, maddi varlığın maliyetine eklenmektedir. Varlığın maliyetine eklenen, söz konusu yenileme gibi aktifleştirme sonrası yapılan harcamalar, ekonomik ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların amortisman oranları, tahmin edilen faydalı ömürleri esas alınarak hesaplanmakta olup aşağıda gösterilmiştir:

	Yıl
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	10-48
Binalar	25-50
Özel maliyetler	3-10
Makine, tesis, cihazlar	2-27
Döşeme ve demirbaşlar	5-27
Taşıt araçları	5-20

Finansal kiralama yolu ile elde edilen sabit kıymetler tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden amortismanına tabi tutulur. Maddi varlıkların elden çıkartılması sonucu oluşan kâr veya zarar, kayıtlı değer ile tahsil olunan tutarların karşılaştırılması ile belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır.

Kiralama işlemleri

Finansal kiralama - Grup, finansal kiralama yoluyla edinmiş olduğu ve mülkiyetin bütün önemli risklerinin ve getirilerinin fiili olarak kiralama süresi sonunda Grup'a geçtiği sabit kıymetleri, konsolide bilançoda kira başlangıç tarihindeki makul değeri ya da, daha düşükse minimum kira ödemelerinin bilanço tarihindeki bugünkü değeri üzerinden yansıtmaktadır. Finansal kiralama işleminden kaynaklanan yükümlülük, kalan bakiye üzerinde sabit bir faiz oranı sağlamak için, ödenecek faiz ve anapara borcu olarak ayrıştırılmıştır. Finansal kiralama işlemine konu olan sabit kıymetin ilk edinilme aşamasında katlanılan masraflar maliyete dahil edilir.

Faaliyet kiralaması - Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralamaları olarak (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar

Haklar - Haklar iktisap edilmiş marka ve desen tasarım bedelleri ile yazılım hakkını içermekte olup iktisap maliyeti üzerinden kaydedilir. İtfa payları alış yılından itibaren ekonomik ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemiyle hesaplanmıştır. Hakların tahmin edilen ekonomik ömürleri 5 yıldır.

Şerefiye - Grup'un satın alımına ilişkin iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve yükümlülüklerin makul değerinde Grup'un payının iktisap maliyetini aşan kısmı şerefiye olarak kaydedilmiştir. Grup, şerefiye tutarı, yılda bir kere veya taşıdığı değer gerçekleşmeyeceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla olası değer düşüklüğü için gözden geçirilir. Şerefiye, maliyet bedelinden herhangi bir değer düşüklüğü karşılığı düşüldükten sonra ortaya çıkan değerle gösterilmektedir. Satın almalara ilişkin iktisap edilen tanımlanabilir varlık ve borçların makul değerlerinde Grup'un payının iktisap maliyetini aşması söz konusu ise bu tutar olduğu döneme gelir olarak kaydedilir.

Bağlı ortaklık alımından doğan şerefiye bilançoda maddi olmayan duran varlıklar hesabında gösterilmiştir.

Bağlı ortaklığın satılması durumunda itfa edilmeyen şerefiye tutarı satış kâr zararı hesabına dahil edilir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar - Satın alınan maddi olmayan duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilir. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

	Yıl
Rüzgar enerjisi üretim hakları	25
Hidroelektrik enerjisi üretim hakları	30
Jeotermal enerjisi üretim hakları	29

Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Geliştirme giderleri ise aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar olarak muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması; ve
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar - Diğer maddi olmayan duran varlıklar iktisap edilmiş bilgi sistemlerini, bilgi sistemleri geliştirme maliyetlerini, satın alınmış teknoloji ve diğer tanımlanabilir hakları içermektedir. Diğer maddi olmayan varlıklar, elde etme maliyetinden kayda alınır ve 5 yılı geçmeyen tahmini faydalı ömürleri boyunca doğrusal olarak itfa edilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıklarda değer düşüklüğü - Ticari işletme lisanslarının sınırlı faydalı ömürleri vardır ve maliyetten birikmiş itfa payları düşüldükten sonraki değerleri ile takip edilirler.

Stoklar

Stoklar, elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Maliyet, hareketli ağırlıklı ortalama yöntemi ile belirlenir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her bir bilanço tarihinde, bir varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satış yoluyla geri kazanılacak tutarından yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir.

Geri kazanılabilir tutar varlığın net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı seçilerek bulunur. Kullanım değeri, bir varlığın sürekli kullanımından ve faydalı ömrü sonunda elden çıkarılmasından elde edilmesi beklenen nakit akımlarının tahmin edilen bugünkü değeridir. Değer düşüklüğü kayıpları gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflar

İlişikteki finansal tablolar açısından, Şirket'in ortakları ve Şirket'in ortaklarının sermaye ve yönetim ilişkisine sahip oldukları belirtilen diğer şirketler alakalı kuruluşlar olarak düşünülmüş ve dikkate alınmıştır. Alakalı kuruluşlar, sermayedarları, yöneticileri, Yönetim Kurulu üyelerini ve ailelerini de içermektedir.

Borçlanma maliyetleri

İnşa edilebilmesi veya satışa hazırlanabilmesi önemli bir zaman dilimi gerektiren varlık alımları veya yatırımları ile dolaysız olarak ilişkilendirilebilen ve inşaat veya üretim sırasında tahakkuk eden borçlanma maliyetleri ilgili varlığın maliyetine eklenmektedir. Ancak varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilmesine yönelik faaliyetlere uzun süreli ara verilen dönemler boyunca oluşan borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine ara verilir. Varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. Diğer borçlanma maliyetleri tahakkuk ettikleri dönemlerde giderleştirilmektedir.

Banka kredileri

Krediler, alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem giderleri çıkarıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Finansman giderleri (geri ödeme esnasındaki primler dahil) tahakkuk esasından muhasebeleştirilir ve vadesinde ödenmeyen finansman giderleri kredi borcuna ilave edilir.

Vergilendirme

Vergi gideri (geliri) cari dönem vergi giderinden (gelirinden) ile ertelenmiş vergi giderinden (gelirinden) oluşmaktadır. Kurumlar Vergisi yükümlülüğü, dönem sonucunun kanunen kabul edilmeyen giderler ve indirimler dikkate alınarak düzeltilmesinden sonra bulunan matrih üzerinden hesaplanmaktadır.

Vergi karşılığı, dönem kârı dikkate alınarak hesaplanmış ve hesaplamada ertelenmiş vergi göz önünde bulundurulmuştur.

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifi muhasebe ve vergilendirmenin farklı muamelesi sonucu önemli zamanlama farklarından (ileride vergilendirilebilir zamanlama farkları) kaynaklanmakta ve "borçlanma" metodu kullanılarak cari vergi oranı üzerinden hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktif ise sadece ortaya çıkacak bu aktifin itfa edilebileceği, vergilendirilebilir bir kârın gelecekte oluşması beklendiğinde kayıtlara alınmaktadır. Zamanlama farkları üzerinden ortaya çıkan net ertelenmiş vergi aktifleri, eldeki veriler ışığında gelecek yıllarda kullanılabileceğinin kesin olmadığı durumlarda, vergi indirimleri nispetinde azaltılmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalar/Kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Grup, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve iş kanununda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminat tavanı esas alınarak hesaplanır. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarları bugünkü net değerine göre hesaplanarak ilişikteki finansal tablolarda yansıtılmıştır.

Diğer karşılıklar

Karşılıklar geçmişteki olaylardan kaynaklanan olası bir yükümlülük olması (hukuki veya yapısal yükümlülük), bu yükümlülüğün gelecekte yerine getirilmesi için gerekli aktif kalemlerde bir azalışın muhtemelen söz konusu olması ve yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde saptanabilmesi durumunda tahakkuk ettirmektedir. Tahakkuk ettirilen bu karşılıklar her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve cari tahminlerin yansıtılması amacıyla revize edilmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Garanti ve montaj giderleri

Garanti giderleri, üretim ve satışı gerçekleştirilen mallar için yetkili servislerin garanti kapsamında müşteriden bedel almaksızın yapılan tamir-bakıma ilişkin işçilik ve malzeme giderlerini içerir. Garanti gider karşılığı, satışı gerçekleşmiş garanti kapsamındaki ürünler için garanti süresi boyunca oluşabilecek tamir ve bakım masraflarının geçmiş veriyeye dayalı tahmini doğrultusunda hesaplanır ve kaydedilir.

Finansal yatırımlar

Grup, finansal yatırımlarını,

- Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar
- Satılmaya hazır finansal varlıklar
- Vadeye kadar elde tutulacak olan varlıklar
- Krediler ve alacaklar

oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 - "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıklar; alım-satım amacıyla elde tutulan finansal varlıklardır. Bir finansal varlık kısa vadede elden çıkarılması amacıyla edinildiği zaman söz konusu kategoride sınıflandırılır. Finansal riske karşı etkili bir koruma aracı olarak belirlenmemiş olan türev ürünleri teşkil eden bahse konu finansal varlıklar da gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak sınıflandırılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak ve makul değer değişimleri gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa ki bu durumda dönen varlıklar içinde dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Grup finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

Vadeye kadar elde tutulacak olan varlıklar

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, vadesine kadar saklama niyetiyle elde tutulan ve fonlama kabiliyeti dahil olmak üzere vade sonuna kadar elde tutulabilmesi için gerekli koşulların sağlanmış olduğu, sabit veya belirlenebilir ödemeleri ile sabit vadesi bulunan ve işletme kaynaklı krediler ve alacaklar dışında kalan finansal varlıklardır.

Vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar, etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedel üzerinden değerlendirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlıklar ise kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerle değerlendirilmiştir. Borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda aktif olarak işlem gören satılmaya hazır finansal varlıklar borsa fiyatı ile işlem görmeyenler ise indirgenmiş nakit akımı, karşılaştırılabilir işlemler/şirketler gibi değerlendirme yöntemleri uygulanarak tespit edilmiş makul değerleri ile gösterilir.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar (ticari ve diğer alacaklar, banka bakiyeleri, kasa ve diğerleri) etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir. Faiz geliri, reeskont etkisinin önemli olmadığı durumlar haricinde etkin faiz oranı yöntemine göre hesaplanarak kayıtlara alınır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Faktoring alacakları ve diğer alacaklar

Faktoring alacakları ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedir. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, faktoring alacakları dışındaki diğer alacaklar, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmiştir. Faktoring işlemleri sonraki raporlama dönemlerinde kayıtlı değerleri ile gösterilmektedir. Şirket yönetimi faktoring alacaklarının ilk kayda alınması esnasında iskonto işleminin dikkate alınması nedeniyle kayıtlı değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğunu öngörmektedir.

Türev finansal araçlar

Şirket'in türev finansal araçlarını vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Yapılandırılmış vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri ekonomik olarak Şirket için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 - "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardına ait gerekli koşulları taşıması nedeniyle, finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmemektedir.

Alım satım amaçlı türev finansal araçlar, finansal tablolara ilk olarak maliyet değerleri ile yansıtılır ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilir. Bu enstrümanların makul değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Makul değeri pozitif olan türev ürünleri bilançolarda varlıklarda, negatif olanlar ise yükümlülüklerde muhasebeleştirilmektedir.

Nakit akım riskinden korunma, türev sözleşmesinin yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemler olarak belirlenmektedir.

Şirket, nakit akım riskinden korunma amaçlı olarak belirlenen ve yeterli olan türev enstrümanların etkin olarak nitelendirilen kısımlarına ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklar altında "finansal riskten korunma fonu" olarak muhasebeleştirilmektedir. Finansal riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özkaynak kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Aksi durumda, özkaynak kalemleri altında muhasebeleştirilmiş tutarlar, finansal riskten korunma gelecekteki muhtemel işlemin konsolide gelir tablosunu etkilediği dönemde konsolide gelir tablosuna transfer edilerek kâr veya zarar olarak yansıtılır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen birikmiş kazanç ve kayıplar, gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin, gerçekleşmesi artık beklenmiyorsa gelir tablosuna dahil edilirler. Finansal riskten korunma aracının, yerine belgelenmiş finansal riskten korunma stratejisine uygun olarak başka bir araç tanımlanmadan veya uzatılmadan, vadesinin dolması, satılması, sona erdirilmesi veya kullanılması veya finansal riskten korunma tanımının iptal edilmesi durumunda, önceden diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilmiş kazanç ve kayıplar, riskten korunması amaçlanan nakit akımlarının gelir tablosunu etkileyene kadar özkaynaklar altında sınıflandırılmaya devam eder.

Devlet teşvik ve yardımları

Makul değerleri ile izlenen parasal olmayan devlet teşvikleri de dahil olmak üzere tüm devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların işletme tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin işletme tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence oluştuğunda konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Araştırma ve geliştirme teşvikleri, Şirket'in teşvik talepleri yetkili makamlar tarafından onaylandığı zaman konsolide finansal tablolara yansıtılır.

Ticari alacaklar

Ticari alacaklar şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra orijinal fatura değeri ile gösterilir. Yönetim mevcut ekonomik şartların ve alacakların doğal riski dolayısıyla tahsilinin mümkün olmayacağını tahmin ettiği alacaklar için yeterli gördüğü karşılıkları ayırmaktadır. Tahsili imkansız durumdaki alacaklar iptal edilmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ticari borçlar

Ticari borçlar, iskonto edilmiş nominal değerleriyle ifade edilmişlerdir.

Finansal araçların kayıtlara alınması veya kayıtlardan çıkarılması

Finansal bir varlık ve yükümlülük sözleşmeden doğan hak ve yükümlülüğe taraf olunması halinde finansal tablolara kaydedilmektedir. Finansal varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan haklar üzerindeki kontrolün kaybedilmesi halinde, finansal varlık kayıtlardan çıkarılır. Finansal bir yükümlülük, bu yükümlülüğün, alacaklıya nakit, diğer bir finansal varlık veya hizmet verilmesi, kanun yoluyla ya da alacaklı tarafından hukuken serbest bırakılması veya zaman aşımına uğraması suretiyle sözleşmede belirtilen yükümlülüklerin ortadan kalkması durumunda kayıttan çıkarılır.

Taahhüt ve yükümlülükler

Taahhüt ve muhtemel yükümlülük doğuran işlemler, gerçekleşmesi gelecekte bir veya birden fazla olayın neticesine bağlı durumları ifade etmektedir. Dolayısıyla, bazı işlemler ileride doğması muhtemel zarar, risk veya belirsizlik taşımaları açısından bilanço dışı kalemler olarak tanınmıştır. Gelecekte gerçekleşmesi muhtemel mükellefiyetler veya oluşacak zararlar için bir tahmin yapılması durumunda bu yükümlülükler gider ve borç olarak kabul edilmektedir. Gerçekleşmesi muhtemel gelirler gerçekleşmenin imkan dahilinde olduğu durumda gelirlere yansıtılmaktadır.

Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlaması

Faaliyet bölümleri, Grup'un faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Grup'un faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organ Grup'un Yönetim Kurulu olarak tanımlanmıştır. Grup yönetimi faaliyet bölümlerini Yönetim Kurulu'nun stratejik kararlar alırken değerlendirdiği raporlara göre belirlemektedir.

Grup'un üst düzey yöneticileri faaliyet sonuçlarını iş kolları açısından ve yurt içi ve yurt dışındaki işletmeleri düzeyinde değerlendirmektedir. Bir faaliyet bölümü, diğer faaliyet bölümlerinden farklı risk ve faydalara tabi olan ürün ve servislerin üretiminde kullanılan varlık ve faaliyetler grubudur.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit eşdeğerleri nakit akım tablosunda gösterilmekle beraber, likiditesi yüksek, kolayca nakde dönüşebilir ve faiz oranlarındaki değişimden etkilenmeyecek 3 ay veya daha kısa vadeli yatırımlardan oluşmaktadır.

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un birincil ve ikincil bölümlere göre raporlamasında esas aldığı sektör bilgileri aşağıdaki gibidir:

- Enerji: Elektrik üretimi, doğalgaz arama ve çıkarma ile dağıtım ve elektrik santrali kurulumu (dipnot 1.1).
- Tekstil: Tekstil ürünlerinin üretimi ve satışı (dipnot 1.2).
- Holding: Bu bölüm temel olarak Zorlu Grubu'nun finansmanını sağlamaktadır.
- Beyaz eşya ve elektronik: Üretim, beyaz eşya satışı ve elektronik (dipnot 1.3).

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2016 tarihinde sona eren döneme ait bölüm sonuçları aşağıdaki gibidir:

	Enerji	Tekstil	Holding	Beyaz eşya ve elektronik	Diğer	Eliminasyon	Toplam
01.01.- 31.12.2016							
Satış gelirleri	2.866.834	1.705.897	28.018	9.540.494	85.820	--	14.227.063
Bölümler arası satış gelirleri	131.125	280	22.346	--	17.250	(171.001)	--
	2.997.959	1.706.177	50.364	9.540.494	103.070	(171.001)	14.227.063
Satışların maliyeti	(2.181.659)	(1.045.877)	(42.964)	(7.382.660)	(151.214)	--	(10.804.374)
Brüt kâr	816.300	660.300	7.400	2.157.834	(48.144)	(171.001)	3.422.689

Gelir tablosuna dahil edilen diğer bölüm hesapları:

Amortisman giderleri	207.469	42.651	8.315	239.707	5.282	--	503.424
İlfa payları	22.540	4.587	444	81.643	47	--	109.261
	230.009	47.238	8.759	321.350	5.329	--	612.685

	Enerji	Tekstil	Holding	Beyaz eşya ve elektronik	Diğer	Eliminasyon	Toplam
01.01.- 31.12.2015							
Satış gelirleri	2.245.853	1.604.592	22.316	9.250.461	132.727	--	13.255.949
Bölümler arası satış gelirleri	85.681	808	20.501	--	11.319	(118.309)	--
	2.331.534	1.605.400	42.817	9.250.461	144.046	(118.309)	13.255.949
Satışların maliyeti	(1.693.011)	(1.080.386)	(37.264)	(7.248.850)	(139.531)	--	(10.199.042)
Brüt kâr	638.523	525.014	5.553	2.001.611	4.515	(118.309)	3.056.907
Amortisman giderleri	160.183	26.125	7.148	224.603	4.540	--	422.599
İlfa payları	40.370	6.603	133	68.495	75	--	115.676
	200.553	32.728	7.281	293.098	4.615	--	538.275

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Bilanço tarihleri itibarıyla, bölüm aktif ve pasifi ve sona eren dönemlere ilişkin sabit kıymet alımları aşağıdaki gibidir:

31.12.2016	Enerji	Tekstil	Holding	Beyaz eşya ve elektronik	Diğer	Toplam
Dönen varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	176.921	17.985	2.352.701	1.264.003	1.606	3.813.216
Finansal yatırımlar	48.421	--	174.727	--	--	223.148
Ticari alacaklar	658.449	363.238	11.347	2.434.816	8.129	3.475.979
Faktoring sektöründen alacaklar	--	--	--	--	177.670	177.670
Diğer alacaklar	77.116	2.130.196	2.301.433	280.962	53	4.789.760
Stoklar	48.341	404.974	62	1.817.869	2.412	2.273.658
Peşin ödenen giderler	40.060	71.956	6.428	31.098	6.605	156.147
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	18.696	10.676	7	6.252	--	35.631
Türev finansal araçlar	22.282	242	--	150.982	--	173.506
Diğer dönen varlıklar	87.982	41.727	16.127	37.870	--	183.706
Toplam dönen varlıklar	1.178.268	3.040.994	4.862.832	6.023.852	196.475	15.302.421
Duran varlıklar						
Ticari alacaklar	--	17.840	--	122.901	--	140.741
Diğer alacaklar	179.916	164	82	41.334	--	221.496
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	194.276	--	--	--	--	194.276
Finansal yatırımlar	5.989	3.465	4.950.163	7.069	7.369	4.974.055
Maddi duran varlıklar	4.622.622	502.228	201.851	1.335.399	108.274	6.770.374
Maddi olmayan duran varlıklar	835.452	180.395	8.312	593.018	6.401	1.623.578
Peşin ödenen giderler	229.703	94	12.767	63.501	332	306.397
Diğer duran varlıklar	29.363	2	--	7.444	--	36.809
Ertelenen vergi varlıkları	306.995	24.472	--	85.223	3.424	420.114
Toplam duran varlıklar	6.404.316	728.660	5.173.175	2.255.889	125.800	14.687.840
Toplam varlıklar	7.582.584	3.769.654	10.036.007	8.279.741	322.275	29.990.261
Kısa vadeli yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.140.232	2.911.314	2.363.780	860.496	61.781	9.337.603
Ticari borçlar	1.096.108	211.406	79.853	3.679.279	9.583	5.076.229
Faktoring sektöründen borçlar	22	--	--	--	246.173	246.195
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.022	19.124	3.354	91.229	898	117.627
Diğer borçlar	1.518	26.857	52.007	46.379	100	126.861
Ertelenmiş gelir	5.221	61.721	--	34.393	541	101.876
Türev finansal araçlar	31.070	91.741	--	235.398	--	358.209
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	411	--	--	3.931	990	5.332
Borç karşılıkları	2.263	6.784	1.712	275.367	2.091	288.217
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	54.254	12.105	4.761	146.884	2.164	220.168
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	4.334.121	3.341.052	2.505.467	5.373.356	324.321	15.878.317
Uzun vadeli yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.969.697	272.002	2.318.408	2.233.073	77.339	8.870.519
Ticari borçlar	6.229	--	--	--	--	6.229
Diğer borçlar	503	--	175.152	--	--	175.655
Türev finansal araçlar	11.949	--	--	--	--	11.949
Uzun vadeli karşılıklar	11.168	58.495	3.793	153.260	216	226.932
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	195.196	99	--	--	--	195.295
Ertelenen vergi yükümlülüğü	27.954	26	14.728	--	--	42.708
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	4.222.696	330.622	2.512.081	2.386.333	77.555	9.529.287
Toplam kaynaklar	8.556.817	3.671.674	5.017.548	7.759.689	401.876	25.407.604
01.01.- 31.12.2016						
Bölüm yatırım harcamaları	864.039	134.814	5.885	373.529	45.273	1.423.540

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2015	Enerji	Tekstil	Holding	Beyaz eşya ve elektronik	Diğer	Toplam
Dönen varlıklar						
Nakit ve nakit benzerleri	278.558	12.467	115.235	728.219	1.901	1.136.380
Finansal yatırımlar	300	--	3.587.050	--	--	3.587.350
Ticari alacaklar	432.453	349.589	2.714	2.767.366	4.236	3.556.358
Faktoring sektöründen alacaklar	--	--	--	--	167.329	167.329
Diğer alacaklar	111.859	51.596	3.267.833	368.016	358	3.799.662
Stoklar	59.307	382.394	69	2.203.005	2.221	2.646.996
Peşin ödenen giderler	37.201	39.654	5.435	52.712	3.632	138.634
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	8.736	40	8	24.885	243	33.912
Türev finansal araçlar	483	2.906	--	74.303	--	77.692
Diğer dönen varlıklar	80.231	32.718	18.128	27.714	1.284	160.075
Toplam dönen varlıklar	1.009.128	871.364	6.996.472	6.246.220	181.204	15.304.388
Ticari alacaklar	--	18.224	2.119	140.183	--	160.526
Diğer alacaklar	177.481	99	83	62.815	--	240.478
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	190.342	--	--	--	--	190.342
Finansal yatırımlar	6.039	3.466	2.089.854	2.092	7.370	2.108.821
Maddi duran varlıklar	3.591.183	419.246	211.497	1.221.137	55.695	5.498.758
Maddi olmayan duran varlıklar	848.631	176.025	1.634	542.762	121	1.569.173
Peşin ödenen giderler	171.615	14.273	15.969	7.540	743	210.140
Diğer duran varlıklar	41.342	2	--	11.224	--	52.568
Ertelenen vergi varlıkları	156.212	22.210	--	75.291	1.664	255.377
Toplam duran varlıklar	5.182.845	653.545	2.321.156	2.063.044	65.593	10.286.183
Toplam varlıklar	6.191.973	1.524.909	9.317.628	8.309.264	246.797	25.590.571
Kısa vadeli yükümlülükler						
Finansal borçlar	2.168.014	2.032.308	1.624.822	740.986	21.498	6.587.628
Ticari borçlar	1.269.701	189.629	54.152	4.536.791	5.988	6.056.261
Faktoring sektöründen borçlar	--	--	--	--	252.458	252.458
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	3.813	12.271	2.223	67.006	589	85.902
Diğer borçlar	1.418	--	2.570	8.135	136	12.259
Ertelenmiş gelir	4.732	82.108	--	134.126	330	221.296
Türev finansal araçlar	69.562	101.185	--	61.275	--	232.022
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.268	44.725	--	1.799	--	47.792
Borç karşılıkları	1.520	1.043	--	205.438	135	208.136
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	62.990	4.475	2.211	101.858	1.987	173.521
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	3.583.018	2.467.744	1.685.978	5.857.414	283.121	13.877.275
Uzun vadeli yükümlülükler						
Finansal borçlar	3.251.450	314.775	1.800.659	1.720.198	39.433	7.126.515
Diğer borçlar	1.509	--	166.406	1.558	--	169.473
Türev finansal araçlar	16.559	--	--	--	--	16.559
Uzun vadeli karşılıklar	10.392	50.428	3.579	101.459	1.261	167.119
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	155.695	199	--	--	--	155.894
Ertelenen vergi yükümlülüğü	23.669	26	48.599	4.138	983	77.415
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	3.459.274	365.428	2.019.243	1.827.353	41.677	7.712.975
Toplam kaynaklar	7.042.292	2.833.172	3.705.221	7.684.767	324.798	21.590.250
01.01.- 31.12.2015						
Bölüm yatırım harcamaları	682.509	61.664	12.788	350.144	1.723	1.108.828

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Coğrafi bölümler	31.12.2016	31.12.2015
Bölüm varlıkları		
Türkiye	19.473.550	16.988.443
Avrupa	8.333.029	7.053.728
Asya	2.183.682	1.548.400
	29.990.261	25.590.571
	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Satış gelirleri		
Türkiye	6.846.582	6.263.322
Avrupa	6.031.059	5.769.294
Diğer ülkeler	1.349.422	1.223.333
	14.227.063	13.255.949
Bölüm yatırım harcamaları		
Türkiye	1.387.749	1.082.545
Asya	35.791	26.283
	1.423.540	1.108.828
Bölüm amortisman ve itfa payı giderleri		
Türkiye	533.338	464.908
Avrupa	18	21
Asya	79.329	73.346
	612.685	538.275

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31.12.2016	31.12.2015
Kasa	269.332	1.233
Vadesiz mevduat	468.790	592.111
Vadeli mevduat	2.909.819	463.060
Bloke mevduat	68.129	12.710
Diğer	97.146	67.266
Nakit ve nakit benzerleri	3.813.216	1.136.380
Eksi: Bankalar nezdinde kredi şeklindeki cari hesaplar	(39.027)	(5.071)
Nakit akım tablolarında gösterilen nakit ve nakit benzerleri	3.774.189	1.131.309

Vadeli mevduatların vade tarihleri Ocak 2017 ve Mart 2017 arasında değişmektedir (2015: Ocak 2016 ve Mart 2016)'dir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, yabancı para cinsinden vadeli mevduatların yıllık faiz oranları %0,10 ile %6,55 (2015: %0,25 ile %1,83) ve TL cinsinden vadeli mevduatların yıllık faiz oranları %7,65 ile %12,40 (2015: %6,0 ile %12,1) arasında değişmektedir.

6. ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Şirket, Dorad Energy Ltd.'ye ("Dorad") %25, Ezotech Ltd.'ye ("Ezotech") %42,15 ve Solad Energy Ltd.'ye ("Solad") %42,15 oranında iştirak etmiştir.

Maliyet	194.276	190.342
	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	190.342	118.597
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararlarındaki paylar	(7.763)	17.159
Yabancı para çevrim farkları	11.697	54.586
Kapanış bakiyesi, 31.12	194.276	190.342

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

7. FİNANSAL YATIRIMLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vade		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	222.948	3.587.050
Diğer	200	300
	223.148	3.587.350

Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar

Vadeye kadar elde tutulan menkul kıymetler sabit faiz oranlı bonolardan oluşturulmuştur. Grup maruz kalabileceği faiz oranı riski ve diğer piyasa fiyatı risklerinin duyarlılık analizine tabi tutularak izlenmektedir. Duyarlılık analizi modeli esas alınarak hesaplanması durumunda önceden belirlenmiş olan sınırlar içinde kalması şartıyla bir miktar faiz ve diğer piyasa fiyat riski kabul edilmektedir.

Diğer menkul kıymetler ile devlet ve özel sektör bonolarının defter değerleri ve (dönem sonu itibarıyla hesaplanmış olan) bunlara ait faizlerin toplamı bu bonoların yaklaşık piyasa değerlerine eşittir.

Uzun vade		
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar	4.940.978	2.079.721
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar	21.370	17.343
Diğer	11.707	11.757
	4.974.055	2.108.821

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket	Ülke	Oran %		Tutar	
		31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar					
Zorlu USA Inc.	ABD	%100	%100	116	116
Zorlu Financial Services	İrlanda	%100	%100	488	488
Zorlu Enerji ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%95	%95	1.000	1.000
Zorlu Hometeks A.Ş.	Türkiye	%100	%100	7.000	7.000
Tasfiye Halinde Zorlu İnşaat Endüstrisi Enerji Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	--	%100	--	950
Zorlu OMR Ltd.	Rusya	%100	%100	5.000	5.000
Zorlu O&M Pakistan Ltd.	Pakistan	%100	%100	242	242
Vestel Elektronik SRL	Romanya	%100	%100	1.778	1.778
Vestel Ventures Arge A.Ş.	Türkiye	%100	%100	6.290	1.776
Uts-United Technical Services, S.R.O	Slovakya	%100	%100	6	6
Diğer				1.228	765
				23.148	19.121
Vestel Elektronik SRL	Romanya			(1.778)	(1.778)
				21.370	17.343
Diğer					
Buseb A.Ş.	Türkiye	%10	%10	392	392
Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	Türkiye	%2	%2	272	272
Sichuan Zorluteks Yinhua Co. Ltd.	Çin	%10	%10	3.123	3.123
Intermar Ticaret Pazarlama Turizm Sanayi A.Ş.	Türkiye	%16	%16	7.402	7.402
Diğer				518	568
				11.707	11.757
Vadeye kadar elde tutulacak finansal yatırımlar				4.940.978	2.079.721
				4.974.055	2.108.821

Bilanço tarihleri itibarıyla, Şirket'in yönetiminde etkili olduğu iştirakler veya kontrolü altında tuttuğu bağlı ortaklıklar konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmemesinden dolayı konsolidasyona dahil edilmemiş ve maliyet bedelleri üzerinden konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	17.343	17.839
İlaveler	4.977	477
Çıkışlar (-)	(950)	(973)
Kapanış bakiyesi, 31.12	21.370	17.343
8. TİCARİ ALACAKLAR		
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar		
- Üçüncü şahıslar	3.057.404	3.170.027
- İlişkili taraf, dipnot 31	305.654	121.409
Alacak senetleri		
- Üçüncü şahıslar	375.258	549.288
- İlişkili taraf, dipnot 31	2.496	10.608
	3.740.812	3.851.332
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- Üçüncü şahıslar	(32.638)	(35.092)
- İlişkili taraf, dipnot 31	(1.211)	(631)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(230.984)	(259.251)
	3.475.979	3.556.358
Uzun vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar		
- Üçüncü şahıslar	119.698	2.190
- İlişkili taraf, dipnot 31	4.501	1.018
Alacak senetleri		
- Üçüncü şahıslar	19.170	164.775
	143.369	167.983
Ertelenmiş finansman gideri (-)		
- İlişkili taraf, dipnot 31	(169)	(14)
- Üçüncü şahıslar	(2.459)	(7.443)
	140.741	160.526

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	259.251	150.626
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	33.785	118.713
Silinen şüpheli alacaklar	(48.784)	--
Konusu kalmayan karşılıklar	(15.132)	(10.302)
Yabancı para çevrim farkları	1.864	363
Bağlı ortaklık satışı	--	(149)
Kapanış bakiyesi, 31.12	230.984	259.251

9. FAKTORİNG SEKTÖRÜNDEN ALACAKLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vadeli faktoring alacakları		
Yurtiçi faktoring alacakları	53.971	95.957
Diğer faktoring alacakları	125.373	74.906
Ertelenmiş finansman gideri (-)	(1.674)	(3.534)
	177.670	167.329

Şirketin, faktoring alacaklarına karşılık tahsile almış olduğu çek ve senetlerin toplamı 121.524 TL'dir (2015: 157.776 TL).

Şirket, faktoring sektöründen alacaklarının teminatı olarak 1.892.641 TL tutarında kefalet almıştır (2015: 1.655.390 TL).

10. DİĞER ALACAKLAR

İlişkili taraflardan alacaklar, dipnot 31	4.486.809	3.410.519
KDV alacakları	208.895	314.019
Verilen depozito ve teminatlar	34.112	37.193
Personele borçlar	3.237	2.618
Diğer alacaklar	56.707	35.313
	4.789.760	3.799.662

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. STOKLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Hammadde ve yedek parça	912.246	1.104.718
Yarı mamul	112.983	253.590
Mamul ve ticari mal	1.250.817	1.294.247
Diğer stoklar	26.113	21.445
	2.302.159	2.674.000
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(28.501)	(27.004)
	2.273.658	2.646.996

Stok değer düşüklüğü karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	27.004	28.336
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	5.458	11.815
Konusu kalmayan karşılıklar (-)	(7.105)	(13.378)
Yabancı para çevrim farkları	3.144	231
Kapanış bakiyesi, 31.12	28.501	27.004

12. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31.12.2016			31.12.2015		
	Rayiç Değerler			Rayiç Değerler		
	Kontrat tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler	Kontrat tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler
Riskten korunma amaçlı:						
Faiz oranı swap işlemleri	1.191.396	--	31.609	799.814	--	65.795
Vadeli yabancı para işlemleri	1.503.127	106.528	--	1.466.555	37.596	344
Alım satım amaçlı:						
Vadeli yabancı para işlemleri	6.973.941	66.656	235.398	2.957.657	37.190	11.923
Çapraz kur swap işlemleri	380.827	--	91.741	1.325.489	2.906	150.194
Faiz oranı swap işlemleri	2.901.963	322	11.410	2.686.115	--	20.325
	12.951.254	173.506	370.158	9.235.630	77.692	248.581

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

13. DİĞER VARLIKLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vade		
Devreden KDV	173.413	144.747
Diğer	10.293	15.328
	183.706	160.075
Uzun vade		
Devreden KDV	29.365	41.342
Satılmaya hazır duran varlıklar	7.444	11.226
	36.809	52.568

14. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	31.12.2015	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık alımı	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31.12.2016
Maliyet							
Arazi ve binalar	1.896.844	116.429	(7.781)	66.613	98.043	37.339	2.207.487
Makine, tesis ve cihazlar	5.600.164	630.240	(294.448)	8.434	330.646	101.866	6.376.902
Taşıt araçları	23.925	5.006	(849)	88	238	--	28.408
Özel maliyetler	328.603	14.379	(1.256)	--	249	117.730	459.705
Döşeme ve demirbaşlar	451.149	40.759	(2.154)	99	2.943	11.555	504.351
Yapılmakta olan yatırımlar	1.237.654	452.662	--	--	348.829	(270.410)	1.768.735
	9.538.339	1.259.475	(306.488)	75.234	780.948	(1.920)	11.345.588
Birikmiş amortisman							
Arazi ve binalar	280.474	105.394	(5.176)	--	16.991	--	397.683
Makine, tesis ve cihazlar	3.284.776	329.762	(102.892)	3.760	119.880	--	3.635.286
Taşıt araçları	17.982	3.197	(764)	--	203	--	20.618
Özel maliyetler	144.626	19.979	(100)	--	125	--	164.630
Döşeme ve demirbaşlar	311.723	45.092	(2.105)	43	2.244	--	356.997
	4.039.581	503.424	(111.037)	3.803	139.443	--	4.575.214
Net kayıtlı değer	5.498.758						6.770.374

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31.12.2014	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık satışı	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31.12.2015
Maliyet							
Arazi ve binalar	1.859.206	42.032	(2.495)	(84.000)	(3.100)	85.201	1.896.844
Makine, tesis ve cihazlar	4.986.044	165.452	(43.074)	(8.806)	58.712	441.836	5.600.164
Taşıt araçları	32.100	2.347	(9.132)	(1.384)	(6)	--	23.925
Özel maliyetler	293.296	25.955	(2.542)	(821)	158	12.557	328.603
Döşeme ve demirbaşlar	408.661	50.520	(7.750)	(8.684)	574	7.828	451.149
Yapılmakta olan yatırımlar	1.140.409	673.749	--	(16)	(30.449)	(546.039)	1.237.654
	8.719.716	960.055	(64.993)	(103.711)	25.889	1.383	9.538.339
Birikmiş amortisman							
Arazi ve binalar	244.122	50.326	(564)	(12.786)	(624)	--	280.474
Makine, tesis ve cihazlar	3.026.350	307.900	(38.986)	(6.356)	(4.137)	5	3.284.776
Taşıt araçları	16.901	3.356	(1.075)	(1.201)	1	--	17.982
Özel maliyetler	126.753	20.961	(2.542)	(612)	66	--	144.626
Döşeme ve demirbaşlar	282.841	40.056	(4.270)	(7.214)	310	--	311.723
	3.696.967	422.599	(47.437)	(28.169)	(4.384)	5	4.039.581
Net kayıtlı değer	5.022.749						5.498.758

Grup, duran varlıklara yapılan önemli ilaveleri yapılmakta olan yatırımlar hesabında toplamakta ve yatırımın tamamlanması ile ilgili duran varlık hesabına transfer etmektedir. 31.12.2016 itibarıyla 1.768.735 TL (2015: 1.237.654 TL) olan yapılmakta olan yatırımlar hesabı aşağıdaki yatırımları içermektedir:

	31.12.2016	31.12.2015
Enerji bölümü	1.664.972	1.133.961
Tekstil bölümü	1.163	985
Holding bölümü	94.660	96.257
Beyaz eşya bölümü	7.832	5.670
Diğer	108	781
	1.768.735	1.237.654

Enerji bölümü

- Rosmiks LLC'nin Rusya'da yapımına başlanan bir adet 340 MW gücündeki enerji santraline yapılan yatırımların maliyeti 1.091.054 TL (2015: 740.237 TL)'dir.
- Zorlu Doğal Elektrik'in 406.567 TL tutarlı (2015: 118.179 TL) ve Zorlu Endüstriyel'in 103.279 TL (2015: 15.437 TL) tutarlı Kızıldere'deki elektrik santralinin kapasite artırımı projesi bulunmaktadır. Jeotermal santrallerinin yatırım maliyeti 13.234 TL (2015: 32.572 TL) ve hidroelektrik santrallerinin yatırım maliyeti ise 38.676 TL (2015: 208.201 TL)'dir. Diğer yatırımların maliyeti ise 11.282 TL (2015: 3.798 TL)'dir.
- Trakya Gaz'ın Lüleburgaz, Edirne, Çerkezköy, Kırklareli ve Tekirdağ ve Gaziantep Gaz'ın Gaziantep'teki doğal gaz boru hatlarının döşenmesi için yapılan yatırımların maliyeti 880 TL (2015: 15.537 TL)'dir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Tekstil bölümü

- Korteks ve Zorluteks'in Bursa ve Lüleburgaz'da bulunan tekstil fabrikalarının modernizasyonu için yaptığı yatırımların maliyeti 1.163 TL (2015: 985 TL)'dir.

Holding bölümü

- Zorlu Holding tarafından yapılan yatırım Zincirlikuyu/İstanbul'da inşası devam eden bina ile ilgili olup maliyeti 94.660 TL (2015: 96.257 TL)'dir.

Beyaz Eşya bölümü

- Vestel tarafından yapılan yatırımlar Manisa'da devam eden beyaz eşya üretim tesislerinin modernizasyonu ile ilgili olup maliyeti 7.832 TL (2015: 5.670 TL)'dir.

2016 yılında aktifleştirilen finansman giderleri toplamı 34.839 TL (2015: 72.203 TL)'dir.

Banka kredileri için verilen garantiler dipnot 26'da belirtilmiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, finansal kiralama yoluyla elde edilen makine ve teçhizatın net defter değeri 96.569 TL (2015: 62.832 TL)'dir.

15. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	31.12.2015	İlaveler	Çıkışlar	Bağlı ortaklık alımı	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31.12.2016
Maliyet							
Şerefiye	423.288	--	--	--	--	--	423.288
Rüzgar enerjisi üretim hakları	20.483	--	--	--	--	--	20.483
Hidroelektrik enerjisi üretim hakları	748.519	--	--	--	--	--	748.519
Termal enerjisi üretim hakları	211.896	--	--	--	--	--	211.896
Geliştirme maliyetleri	571.104	117.065	(2.377)	--	--	--	685.792
Diğer haklar	96.736	21.516	(374)	171	414	1.290	119.753
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	131.972	25.484	--	--	289	630	158.375
	2.203.998	164.065	(2.751)	171	703	1.920	2.368.106
Birikmiş amortisman							
Rüzgar enerjisi üretim hakları	6.289	819	--	--	--	--	7.108
Hidroelektrik enerjisi üretim hakları	157.849	19.120	--	--	--	--	176.969
Termal enerjisi üretim hakları	44.034	5.951	--	--	--	--	49.985
Geliştirme maliyetleri	274.424	77.493	(1)	--	--	--	351.916
Diğer haklar	68.795	1.212	(200)	79	403	--	70.289
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	83.434	4.666	--	--	161	--	88.261
	634.825	109.261	(201)	79	564	--	744.528
Net defter değeri	1.569.173						1.623.578

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31.12.2014	İlaveler	Çıkışlar	Konsolidasyon kapsamından çıkarılan kuruluşlar	Yabancı para çevrim farkları	Transferler	31.12.2015
Maliyet							
Şerefiye	423.288	--	--	--	--	--	423.288
Rüzgar enerjisi üretim hakları	20.483	--	--	--	--	--	20.483
Hidroelektrik enerjisi üretim hakları	748.519	--	--	--	--	--	748.519
Termal enerjisi üretim hakları	211.896	--	--	--	--	--	211.896
Geliştirme maliyetleri	457.212	112.930	(418)	--	--	1.380	571.104
Diğer haklar	88.378	11.073	(193)	--	276	(2.798)	96.736
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	107.421	24.770	(118)	(219)	83	35	131.972
	2.057.197	148.773	(729)	(219)	359	(1.383)	2.203.998
Birikmiş amortisman							
Rüzgar enerjisi üretim hakları	5.470	819	--	--	--	--	6.289
Hidroelektrik enerjisi üretim hakları	132.356	25.493	--	--	--	--	157.849
Termal enerjisi üretim hakları	36.100	7.934	--	--	--	--	44.034
Geliştirme maliyetleri	215.825	58.599	--	--	--	--	274.424
Diğer haklar	53.301	15.252	(19)	--	266	(5)	68.795
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	75.893	7.579	(13)	(83)	58	--	83.434
	518.945	115.676	(32)	(83)	324	(5)	634.825
Net defter değeri	1.538.252						1.569.173

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. PEŞİN ÖDENEN GİDERLER

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa Vadeli		
Peşin ödenen giderler	62.815	61.671
Diğer taraflara verilen avanslar	47.116	76.963
İlişkili taraflara verilen avanslar, dipnot 31	46.216	--
	156.147	138.634
Uzun vadeli		
Peşin ödenen giderler	194.447	152.897
Verilen avanslar	111.950	57.243
	306.397	210.140
Ertelenmiş gelirler		
Diğer taraflardan alınan avanslar	101.845	220.640
İlişkili taraflardan alınan avanslar, dipnot 31	31	656
	101.876	221.296

17. FİNANSAL BORÇLAR

	Orişinal para birimi		TL değeri	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vade				
-ABD\$ ('000)	1.542.945	1.445.762	5.429.932	4.203.698
-EURO ('000)	234.234	123.577	868.985	392.678
-CHF ('000)	--	693	--	2.028
-TL	2.464.244	1.595.444	2.464.244	1.595.444
-PKR ('000)	147.236	143.328	4.928	3.953
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri				
- TL	542.054	379.292	542.054	379.292
Finansal kiralama borçları				
-ABD\$ ('000)	6.657	3.399	23.427	9.883
-EURO ('000)	1.087	205	4.033	652
			9.337.603	6.587.628
Uzun vade				
-ABD\$ ('000)	1.689.078	1.606.579	5.944.203	4.671.289
-EURO ('000)	279.472	284.959	1.036.813	905.486
-TL	1.502.236	1.066.666	1.502.236	1.066.666
-PKR ('000)	860.173	952.864	28.790	26.280
Çıkarılmış tahvillerin anapara borç ve taksitleri				
- TL	265.527	415.196	265.527	415.196
Finansal kiralama borçları				
-ABD\$ ('000)	24.034	14.012	84.580	40.742
-EURO ('000)	2.256	269	8.370	856
			8.870.519	7.126.515

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28 Mayıs 2015 tarihli özel durum açıklamasında, Şirket tarafından 356.224 TL tutarı aşmayacak şekilde, ihraç belgesinin tebliği akabinde 1 yıl içerisinde çeşitli tarihlerde, 1 yıl ile 3 yıla kadar vadeli, TL cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin, tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesi için söz konusu başvurmuzun onaylandığı duyurulmuştur. Bu kapsamda Şirket tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara; 20 Ağustos 2015 tarihinde, 546 gün vadeli, 88.900 TL nominal değerli ve 1.092 gün vadeli, 50.600 TL nominal değerli 27 Ekim 2015 tarihinde 569 gün vadeli, 23.450 TL nominal değerli ve 1.024 gün vadeli, 16.550 TL nominal değerli ve 3 Şubat 2016 tarihinde 727 gün vadeli 54.000 TL değişken faizli toplam 233.500 TL tutarında tahvil ihraçları gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 4 Ağustos 2016 tarihinde 455 gün vadeli 50.000 TL nominal değerli değişken faizli ve 27 Ekim 2016 tarihinde, 371 Gün vadeli 56.000 TL nominal değerli toplam 106.000 TL tutarında tahvil ihraçı gerçekleştirilmiştir.

Zorlu Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş., 24 Mart 2015 tarihinde, halka arz edilmeksizin, 3 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olmak üzere; 17 Mart 2020 vadeli 100 milyon TL nominal değerde kira sertifikası ihraç etmiştir.

Zorlu Enerji ve Elektrik Üretim A.Ş.'nin bağlı ortaklıklarından Rotor, Osmaniye ilinde bulunan 135 MW kapasiteli elektrik üretim santrali yatırımı için çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu konsorsiyum ile 8 Mayıs 2009 tarihinde 130 milyon Avro tutarında uzun vadeli kredi anlaşması imzalamıştır.

Zorlu Enerji'nin %100 oranında hissesine sahip olduğu Pakistan'da kurulu iştiraki Zorlu Enerji Pakistan Limited, Pakistan'ın Sindh bölgesinde bulunan Jhimpir'deki 56,4 MW kapasiteli Rüzgar Enerji Santrali ("RES") projesinin finansmanında kullanılmak üzere, 26 Ekim 2011 tarihinde International Finance Corporation ("IFC"), the Asian Development Bank ("ADB"), Eco Trade and Development Bank ("ECO") ve yerel konsorsiyum lideri Habib Bank Limited ("HBL") ile toplam 111 milyon ABD \$ tutarına kadar kaynak sağlayacak olan uzun vadeli (12 yıla kadar vadeli) bir kredi anlaşması imzalamıştır.

Zorlu Doğal Elektrik, mevcut borçlarının refinansmanı ve Denizli ilinde kurmayı planladığı Kızıldere III jeotermal enerji santrali yatırımının finansmanında kullanılmak üzere, 27 Ekim 2015 tarihinde Akbank TAŞ, Türkiye Garanti Bankası AŞ, Türkiye İş Bankası AŞ ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası AŞ ile 785 milyon ABD \$ nakit, 30 milyon ABD \$ gayrinakit olmak üzere toplamda 815 milyon ABD \$ tutarında ve 14 yıl vadeli bir kredi sözleşmesi imzalamıştır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Zorlu Doğal Elektrik'in temin ettiği toplam kredi tutarı 732,5 milyon ABD \$'dır.

Zorlu Enerji'nin %100 oranında hissedarı olduğu Zorlu Jeotermal tarafından Manisa'nın Alaşehir ilçesinde kurulan 45 MW kurulu güce sahip Alaşehir I jeotermal santral yatırımının finansmanında kullanılmak üzere, 25 Kasım 2013 tarihinde Yapı Kredi Bankası AŞ ile toplam 113 milyon ABD \$ tutarına kadar kaynak sağlayacak olan 14 yıl vadeli proje finansman kredi anlaşması imzalanmış olup, 24 Haziran 2015 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, santralin kurulu gücünün 30 MW'dan 45 MW'a yükseltilmesi nedeniyle projeye ilişkin kredi tutarı 113 milyon ABD \$'ndan 148 milyon ABD \$'na çıkarılmıştır. Kredinin diğer şartlarında herhangi bir değişiklik olmamıştır. Bu kredi kapsamında 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, kredinin yaklaşık 148 milyon ABD Dolarlık kısmı temin edilmiştir.

Trakya ve Gazdaş, yapmakta oldukları altyapı yatırımlarının finansmanı için Akbank T.A.Ş. ve Yapı Kredi Bankası A.Ş. ile 29 Haziran 2015 tarihinde sırasıyla 102 milyon ABD \$ ve 114 milyon ABD \$ tutarlarında ve 12 yıl vadeli kredi anlaşması imzalamıştır.

Zorlu Enerji'nin %100 oranında hissedarı olduğu Zorlu Rüzgar tarafından Osmaniye'nin Bahçe ilçesinde kurulması planlanan toplamda 80,3 MW kurulu güce sahip olacak rüzgar enerjisi santrali projesinin finansmanında kullanılmak üzere, 24 Kasım 2014 tarihinde Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ile 40 milyon Avro ve Bayerische Landesbank ile ECA finansmanı kapsamında Alman İhracat Finansman Ajansı (Euler Hermes) destekli olarak 41,3 milyon Avro olmak üzere, toplamda 81,3 milyon Avro tutarında proje finansman kredi anlaşması imzalanmıştır. Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'ndan alınan kredinin vadesi 2 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplamda 12 yıl, Bayerische Landesbank'tan alınan kredinin vadesi ise 1,5 yılı geri ödemesiz olmak üzere toplamda 15,5 yıldır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, kredinin 80,6 milyon Avro'luk kısmı temin edilmiştir.

Zorlu Holding ile Türkiye Garanti Bankası A.Ş. önderliğinde bir araya gelen banka ve finans kuruluşları arasında 23.07.2014 tarihinde 395 milyon ABD\$ ve 15 milyon EURO tutarında, ilk 2 yıl geri ödemesiz toplam 6 yıl vadeli kredi sözleşmesi imzalanmıştır. 31.12.2016 tarihi itibarıyla söz konusu anlaşmaya istinaden 307 milyon ABD\$ ve 12 milyon EURO kredi temin edilmiştir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup, 29 Eylül 2014 itibarıyla değişken faizli, 3 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olmak üzere; 910 gün vadeli 92.450 TL nominal değerinde, 18 Şubat 2015 itibarıyla değişken faizli, 3 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olmak üzere; 910 gün vadeli 86.560 nominal değerinde, 28 Mart 2016 itibarıyla değişken faizli, 3 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olmak üzere; 364 gün vadeli 58.000 TL nominal değerinde, 728 gün vadeli 42.000 TL nominal değerinde ve 17 Ağustos 2016 itibarıyla değişken faizli, 3 ayda bir kupon ve vade sonunda anapara ödemeli olmak üzere; 460 gün vadeli 55.000 nominal değerinde, 730 gün vadeli 25.000 TL nominal değerinde tahvil ihraç etmiştir.

Grup, yıl içerisinde farklı tarihlerde çeşitli finansman kuruluşlarından 1 ile 3 yıl arasında değişen vadelerle krediler kullanmıştır. 31 Aralık 2016 itibarıyla bu kredilerin kısa vadeli kısmı 1.960.661 TL ve uzun vadeli kısmı ise 240.294 TL'dir. Söz konusu kredilerin yıllık faiz oranları TL krediler için %14,95 ile %18,40, yabancı para cinsinden kullanılan krediler için ise %5,67 ile %7,18 arasında değişmektedir.

31 Aralık 2016 itibarıyla, Grup'un Eximbank'tan kullanmış olduğu kısa vadeli kredilerin toplamı 129.432 TL (33.821 bin EURO, ABD\$ 1.125 bin)'dir. Yıllık faiz oranları sırasıyla EURO için %5,61, ABD\$ için %6,40'dır.

31 Aralık 2016 itibarıyla, Grup'un Eximbank'tan kullanmış olduğu uzun vadeli kredilerin toplamı 8.791 TL (2.498 bin ABD\$)'dir. Yıllık faiz oranı ABD\$ için %5,46'dır.

Grup'un, çeşitli finans kuruluşlarına verilmiş, yerel bankalardan alınan teminat mektupları bulunmaktadır (dipnot 26).

Banka kredilerinin vade bazında özeti aşağıdaki gibidir:

	ABD\$ (‘000)	EURO (‘000)	CHF (‘000)	PKR (‘000)	TL	TL eşdeğeri
31.12.2016						
Bir yılı geçmeyen	1.542.945	234.234	--	147.236	3.006.298	9.310.143
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	631.886	160.427	--	204.963	1.434.952	4.260.713
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	392.628	30.503	--	110.481	159.728	1.658.325
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	194.378	21.946	--	110.716	71.330	840.508
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	95.317	14.333	--	87.125	32.775	424.305
Beş yılı geçen	374.869	52.263	--	346.888	68.978	1.593.718
	3.232.023	513.706	--	1.007.409	4.774.061	18.087.712
31.12.2015						
Bir yılı geçmeyen	1.445.762	123.577	693	143.328	1.974.736	6.577.093
Bir yılı geçen ve iki yılı geçmeyen	578.891	159.596	--	252.183	1.043.510	3.240.781
İki yılı geçen ve üç yılı geçmeyen	367.975	35.854	--	109.561	159.188	1.346.063
Üç yılı geçen ve dört yılı geçmeyen	177.298	23.022	--	105.524	81.228	672.805
Dört yılı geçen ve beş yılı geçmeyen	142.690	21.225	--	108.589	78.464	563.789
Beş yılı geçen	339.725	45.262	--	377.007	119.472	1.261.479
	3.052.341	408.536	693	1.096.192	3.456.598	13.662.010

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. FAKTORİNG SEKTÖRÜNDEN BORÇLAR

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vade		
Alınan krediler	103.402	134.438
Finansman bonoları	142.793	118.020
	246.195	252.458

Spot kredilerin faiz oranları %6,10 ve %12,20 (2015: %5,55 ve %11,80) arasında değişmektedir.

Zorlu Faktoring, 9 Ekim 2015, 18 Aralık 2015, 18 Nisan 2016 ve 10 Kasım 2016 tarihlerinde sırasıyla 546 gün vadeli 35.000 TL nominal değerli tahvil, 546 gün vadeli 22.000 TL nominal değerli tahvil, 455 gün vadeli 34.000 TL nominal değerli tahvil ve 364 gün vadeli 50.000 TL nominal değerli finansman bonusu ihraç etmiştir.

19. TİCARİ BORÇLAR

Kısa vade		
Ticari borçlar		
- Üçüncü şahıslar	5.036.752	6.027.346
- İlişkili taraf, dipnot 31	33.946	34.691
Borç senetleri		
- Üçüncü şahıslar	1.566	1.961
Diğer	11.085	125
	5.083.349	6.064.123
Ertelenmiş finansman geliri (-)		
- Üçüncü şahıslar	(7.010)	(7.658)
- İlişkili taraf, dipnot 31	(110)	(204)
	5.076.229	6.056.261
Uzun vade		
Üçüncü şahıslar	6.229	--

20. DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vade		
Ödenecek vergi ve fonlar	94.962	97.468
Diğer	125.206	73.622
	220.168	171.090
Uzun vade		
Müşterilerden alınan güvence bedelleri	195.101	155.600
Alınan depozitolar	95	95
Ertelenmiş gelir tahakkukları	99	199
	195.295	155.894

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

21. BORÇ KARŞILIKLARI

	31.12.2016	31.12.2015
Kısa vade		
TRT payı karşılığı	450	448
Dava karşılıkları	32.415	27.786
Garanti gider karşılıkları	147.020	112.730
Diğer gider karşılıkları	108.332	69.603
	288.217	210.567
Uzun vade		
Garanti gider karşılıkları	76.797	33.148

Ayrılan borç karşılıklarının dönem içindeki hareketi aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	243.715	166.368
İlaveler	187.771	300.409
Çıkışlar	(66.472)	(223.062)
Kapanış bakiyesi, 31.12	365.014	243.715

22. VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

a. Dönem kârı vergi yükümlülüğü

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20’dir.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemekte olup kârın tamamının veya bir kısmının temettü olarak;

- Gerçek kişilere
- Gelir ve Kurumlar Vergisi’nden istisna veya muaf gerçek ve tüzel kişilere,
- Dar mükellef gerçek ve tüzel kişilere,

dağıtılması halinde %15 Gelir Vergisi Stopajı hesaplanır. Dönem kârının sermayeye ilavesi halinde, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Kurumlar üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 10'uncu gününe kadar beyan edip 17'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun geçici 28. ve 29. maddesinde yer alan iştirak hissesi ve gayrimenkul satış kazancı istisnasının süresi 31.12.2004 tarihi ile sona ermiştir. Ancak bu düzenleme 5281 sayılı kanun ile 01.01.2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere kalıcı istisna olarak Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesine eklenmiştir.

En az iki yıl süre ile elde tutulan iştirak hisseleri ile gayrimenkullerin satışından doğan kârların %75'i, Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü şekilde sermayeye eklenmesi şartı ile vergiden istisnadır.

Kurumların 24 Nisan 2003 tarihinden sonra sabit kıymetlere ilişkin 6.000 TL'nin üzerindeki yatırım harcamalarının %40'ı -bazı istisnalar hariç- yatırım indirimi istisnasından yararlanarak kurumlar vergisinden istisna edilir. İstisna edilen bu tutarlar üzerinden herhangi bir stopaj hesaplanmaz. Kurum kazancının yeterli olmaması halinde hesaplanan yatırım indirimi hakkı sonraki yıllara devrolunur. Yatırım indirimi istisnasından yararlanmak için "Yatırım Teşvik Belgesi" alma zorunluluğu bulunmamaktadır. 24 Nisan 2003 tarihinden önce geçerli olan hükümlere göre kazanılmış yatırım indirimi hakkının kullanılması halinde yararlanılan yatırım indirimi istisnası tutarı üzerinden, kârın dağıtılıp dağıtılmadığına bakılmaksızın %19,8 oranında stopaj hesaplanacaktır.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25'inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Bununla beraber, vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse ödenecek vergi miktarları değişebilir.

Bilançoda yer alan vergi karşılıkları aşağıda gösterilmektedir:

	31.12.2016	31.12.2015
Ödenecek kurumlar vergisi	37.925	73.810
Peşin ödenen vergiler (-)	(32.593)	(26.018)
	5.332	47.792
Ertelenmiş vergi varlıkları	(420.114)	(255.377)
Ertelenen vergi yükümlülükleri	42.708	77.415
	(372.074)	(130.170)

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. Ertelenmiş Vergi

Grup, ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerini bilanço kalemlerinin TMS ve yasal finansal tablolar arasındaki zamanlama farkları değerlendirmeleri sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Söz konusu farklılıklar, genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Kümülatif geçici farklar ve 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 itibarıyla hesaplanan gelecek dönemlerde beklenen vergi oranı esas alınarak bunlara ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri aşağıdadır:

	Ertelenen vergi varlıkları		Ertelenen vergi yükümlülükleri		Net	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değerleri ile vergi matrahları arasındaki net fark	160.151	117.922	201.532	203.976	(41.381)	(86.054)
Kıdem tazminatı karşılığı	26.668	26.433	--	--	26.668	26.433
Stok değer düşüklüğü karşılığı	3.071	3.399	--	--	3.071	3.399
Şüpheli alacak karşılığı	28.155	37.584	303	160	27.852	37.424
Mahsup edilecek geçmiş yıllar zararı	130.159	134.703	--	--	130.159	134.703
Ertelenmiş faiz gideri	56.982	11.023	11.396	3.122	45.586	7.901
Faiz swapları	2.978	38.156	--	--	2.978	38.156
Forward gelir/gider tahakkukları	46.397	25	341	13.340	46.056	(13.315)
Garanti gider karşılıkları	22.290	18.218	--	--	22.290	18.218
Diğer	126.840	66.012	12.713	54.915	114.127	11.097
	603.691	453.475	226.285	275.513	377.406	177.962
Netleştirme	(183.577)	(198.098)	(183.577)	(198.098)	--	--
Ertelenen vergi varlıkları/ yükümlülüğü, net	420.114	255.377	42.708	77.415	377.406	177.962

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş verginin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	177.962	74.757
Ertelenen vergi geliri	138.418	90.565
Aktüeryal kazanç/kayıp	837	(5.505)
Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev finansal araçların ertelenmiş vergi etkisi	63.287	24.315
Yabancı para çevrim farkları	(3.098)	(8.770)
Bağlı ortaklık satışı	--	2.600
Kapanış bakiyesi, 31.12	377.406	177.962

23. KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI

Türkiye’de mevcut İş Kanunu hükümleri uyarınca, Grup, istifa veya kötü davranış dışında sebeplerden işten çıkartılan veya emekliliğe hak kazanmış olup işten ayrılan, bir yıllık hizmet süresini tamamlamış, çalışanlarına belli miktarda tazminat ödemekle yükümlüdür.

Ödenecek tazminat, her hizmet yılı için 30 günlük maaş tutarı kadardır ve bu miktar 31 Aralık 2016 itibarıyla 4.297,21 TL (2015: 4.092,53 TL tarihi değerler) ile sınırlandırılmıştır.

31.12.2016 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda ki kıdem tazminatı karşılıkları, çalışanların emekliliğinden kaynaklanan geleceğe ait olası yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. 31.12.2016 tarihi itibarıyla karşılıklar, %4,72 (2015: %4,72) reel iskonto oranı ile hesaplanmıştır.

Grup’un personele yukarıda bahsedilen yükümlülüklerinden başka bir sorumluluğu bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Açılış bakiyesi, 01.01	133.971	140.784
Hizmet maliyeti	29.944	33.457
Aktüeryal kazanç/kayıp	4.186	(27.527)
Faiz gideri	13.140	12.960
Dönem içerisindeki ödemeler (-)	(31.106)	(23.815)
Bağlı ortaklık satışı	--	(1.888)
Kapanış bakiyesi, 31.12	150.135	133.971

Grup’un bünyesinde istihdam edilen personel sayısı:

Beyaz eşya ve elektronik	15.371	15.690
Tekstil	4.793	4.607
Enerji	992	899
Holding	287	267
Diğer	96	120
	21.539	21.583

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

24. SERMAYE

a) Ödenmiş Sermaye

31 Aralık 2016 itibarıyla, Grup'un sermayesi 3.325.000 TL'dir. Sermayenin her birinin nominal değeri 1 TL olmak üzere 3.325.000 adet hisseye bölünmüştür.

Bilanço tarihi itibarıyla, Şirket'in hissedarları ve pay oranları aşağıdaki gibidir:

	Ortaklık oranı (%)		Ortaklık tutarı	
	31.12.2016	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2015
Zorlu Ailesi	%100	%100	3.325.000	3.155.000

b) Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları

Sermaye düzeltme farkları, Şirket sermayesinin enflasyona (31.12.2004 tarihindeki satın alma gücünde) göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farkı ifade eder.

	31.12.2016	31.12.2015
Sermaye düzeltmesi farkları	446.109	446.109

c) Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları

Gelir tablosu ile ilişkilendirilmeyerek doğrudan özkaynaklara aktarılan değer artış (azalışları) aşağıda gösterilmiştir.

Elektrik üretim hakları değer artış fonu	282.450	286.157
--	---------	---------

d) Finansal riskten korunma fonu

Finansal riskten korunma fonu, henüz kar veya zararı etkilememiş olan riskten korunma işlemlerinin, nakit akış riskinden korunma amaçlı araçların gerçeğe uygun değerindeki birikmiş net değişimin etkin kısmından oluşmaktadır.

Finansal riskten korunma fonu	(237.650)	(31.375)
-------------------------------	-----------	----------

e) Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ("Yasal yedekler")

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yasal yedekler	200.331	133.141
----------------	---------	---------

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. GENEL YEDEKLER

Genel yedekler, yasal yedekler ve önceki dönem kârlarından oluşmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

- Birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır.
- İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur.

26. TAAHHÜT VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Şarta bağlı varlıklar

	31.12.2016	31.12.2015
a. Satıcı ve müşterilerden alınan		
Teminat mektupları	745.932	583.368
Çek ve senetler	890.412	367.811
İpotek ve teminatlar	2.073.786	1.071.762

Taahhüt ve Yükümlülükler

a. Teminat rehin ve ipotekler ("TRİ")

Kendi tüzel kişiliği adına	2.136.518	837.412
Tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine	14.768.991	13.753.938
Diğer Zorlu Grup şirketleri lehine	73.125	303.310
Üçüncü taraflar lehine	177.940	44.328
	17.156.574	14.938.988

b. Grup tarafından açılmış ve 31.12.2016 tarihi itibarıyla devam eden davalar toplamı 70.318 TL (2015: 39.475 TL) olup, aynı tarih itibarıyla Grup aleyhine açılmış dava toplamı 1.274 TL (2015: 3.978 TL)'dir.

c. 31.12.2016 tarihi itibarıyla Zorlu Holding A.Ş., Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.'nin adına Akbank A.Ş.'den kullanmış olduğu 328,35 milyon EURO ve 81,7 milyon ABD\$ tutarında krediye garantör sıfatıyla kefil olmuştur.

d. 31.12.2016 tarihi itibarıyla Zorlu Holding A.Ş., Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.'nin adına Finansbank A.Ş.'den kullanmış olduğu 270 milyon ABD\$ tutarında krediye garantör sıfatıyla kefil olmuştur.

e. Zorlu Holding, Zorlu Doğal Elektrik'in Akbank T.A.Ş., Türkiye Garanti Bankası A.Ş., Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.'den temin ettiği toplam 572,5 milyon ABD \$, Zorlu Jeotermal'in Yapı ve Kredi A.Ş.'den temin ettiği yaklaşık 144,2 milyon ABD \$ tutarındaki kredi, Rotor'un çeşitli finansal kuruluşların oluşturduğu konsorsiyumdan temin ettiği 79,8 milyon EURO tutarındaki kredi ve Zorlu Rüzgar'ın Türkiye Sınai Kalkınma Bankası ve Bayerische Landesbank'tan temin ettiği toplam 45,7 milyon EURO tutarındaki kredi için garantör sıfatıyla kefil olmuştur.

f. Türev finansal araçlar

31.12.2016 tarihi itibarıyla Şirket'in 398.335 bin EURO, 1.296.145 bin ABD\$, 49.227 bin GBP, 178.366 bin CHF, 80.211 bin PLN, 24.978 bin RON ve 1.523.431 TL alım taahhüdü karşılığında, 1.016.871 bin ABD\$, 536.456 bin EURO, 845.977 bin RUB, 178.600 bin CHF, 83.445 bin GBP, 24.978 RON, 79.852 PLN, 12.811 SEK ve 1.682.263 TL vadeli döviz satış taahhüdü bulunmaktadır.

Ayrıca Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 355.140 bin TL ve 462.000 bin USD alım taahhüdü karşılığında 1.394.726 bin TL ve 112.300 bin USD satış opsiyon işlemi bulunmaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

27. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Niteliklerine göre giderler satışların maliyeti, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ve genel yönetim giderleri toplamıdır.

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
İlk madde, malzeme ve ticari mal giderleri	8.835.893	8.518.551
Mal stoklarındaki değişim	(19.892)	(42.446)
Personel giderleri	1.149.777	1.005.591
Amortisman ve itfa payları	601.094	532.805
Garanti giderleri	290.362	263.096
Nakliye ve nakliye sigorta giderleri	193.984	226.569
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	169.999	83.410
Enerji gideri	117.152	154.775
Reklam giderleri	102.029	90.144
Bakım onarım giderleri	62.564	46.262
Sergi ve fuar giderleri	27.051	21.306
Diğer	1.304.132	1.173.933
	12.834.145	12.073.996

28. DİĞER GELİRLER VE DİĞER GİDERLER

Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı geliri	313.523	339.717
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı geliri	128.814	128.617
Konusu kalmayan karşılıklar	17.224	5.060
Sigorta tazminat gelirleri	3.432	2.219
Hibe gelirleri	2.124	1.634
Kira gelirleri	842	2.389
Hurda satış geliri	678	2.372
Proje satışları	--	5.672
Diğer	81.377	78.371
Diğer gelirler	548.014	566.051
Ticari işlemlerden kaynaklanan kur farkı gideri	557.072	822.553
Ticari işlemlerden kaynaklanan vade farkı gideri	113.462	112.624
Şüpheli alacak karşılığı	33.785	115.653
Atıl kapasite amortisman giderleri	11.591	5.470
Atıl kapasite giderleri	--	476
Diğer	37.585	65.673
Diğer giderler	753.495	1.122.449

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

29. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİR VE GİDERLER

	01.01.- 31.12.2016	01.01.- 31.12.2015
Maddi duran varlık satış kârı	14.928	18.182
Temettü geliri	20.160	735
	35.088	18.917
Maddi duran varlık satış zararı	6.756	2.046
İştirak satış zararı	54	165
	6.810	2.211

30. FİNANSAL GELİRLER VE FİNANSAL GİDERLER

Kambiyo kârları	3.671.966	2.478.335
Faiz gelirleri	629.422	858.730
Türev finansal araçlar gelirleri	20.466	--
Ertelenmiş finansman gelirleri	29.128	48.208
Finansal gelirler	4.350.982	3.385.273
Kambiyo zararları	4.448.635	3.380.802
Faiz giderleri	1.275.233	1.300.991
Türev finansal araçlar giderleri	--	67.730
Banka komisyon giderleri	56.587	89.523
Ertelenmiş finansman giderleri	23.684	38.663
Diğer finansman giderleri	42.499	26.668
Finansal giderler	5.846.638	4.904.377

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31. İLİŞKİLİ KURULUŞLAR

Bilanço tarihi itibarıyla ilişkili şirketlerle gerçekleştirilen işlemler aşağıda gösterilmiştir.

31.12.2016	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Peşin ödenmiş giderler	Ticari borçlar	Ertelenmiş gelirler	Diğer borçlar
Kısa vadeli						
Zorlu USA Inc.	88.744	--	--	--	--	--
Zorlu Hometeks A.Ş.	53	--	9.205	--	--	13.067
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.	821	2.881.557	--	349	--	--
Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	--	266.209	--	136	--	--
Zorlu Gayrimenkul Otelcilik İnşaat Taahhüt ve Turizm A.Ş.	5	163.043	--	--	--	--
Sichuan Zorluteks Yinhua Co. Ltd.	--	--	--	22.297	--	--
Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.951	958.063	13.457	--	--	--
Edeltech Ltd.	44.603	--	--	--	--	--
Zorlu O/M Pakistan	5.176	12.137	--	--	--	--
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	13.915	--	--	--	--	--
Vestel Elektronika S.R.L.	8.341	--	--	--	--	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	144.541	205.800	23.554	11.164	31	64.655
	308.150	4.486.809	46.216	33.946	31	77.722
Ertelenmiş finansman gideri/geliri (-)	(1.211)	--	--	(110)	--	--
	306.939	4.486.809	46.216	33.836	31	77.722
Uzun vadeli						
Dorad Energy Ltd.	--	36.088	--	--	--	--
Solad Energy Ltd.	--	8.116	--	--	--	--
Ezotech Ltd.	--	97.452	--	--	--	--
Edeltech Ltd.	--	68.935	--	--	--	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	4.501	9.374	--	--	--	175.152
	4.501	219.965	--	--	--	175.152
Ertelenmiş finansman gideri/geliri (-)	(169)	--	--	--	--	--
	4.332	219.965	--	--	--	175.152

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2015	Ticari alacaklar	Diğer alacaklar	Peşin ödenmiş giderler	Ticari borçlar	Ertelenmiş gelirler	Diğer borçlar
Kısa vadeli						
Zorlu USA Inc.	71.542	--	--	--	--	--
Zorlu Hometeks A.Ş.	--	--	--	1.978	--	595
Zorlu Yapı Yatırım A.Ş.	1.152	2.354.163	--	--	--	--
Zorlu Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	--	186.578	--	1.963	--	--
Meta Nikel Kobalt Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.806	557.288	--	--	--	--
Sichuan Zorluteks Yinhua Co. Ltd.	--	--	--	21.971	--	--
Passtel Gıda ve İhtiyaç Maddeleri Pazarlama İnşaat Mühendislik Turizm Sanayi ve Ticaret A.Ş.	--	36.409	--	--	--	--
Zorlu Gayrimenkul Otelcilik İnşaat Taahhüt ve Turizm A.Ş.	--	116.851	--	38	--	--
Dorad Energy Ltd.	--	67.175	--	--	--	--
Edeltech Ltd.	--	22.960	--	--	--	--
Edelcom Ltd.	--	9.788	--	--	--	--
Zorlu OM Pakistan	8.092	1.897	--	--	--	--
UTS- United Technical Services, Spol S.R.O.	9.025	--	--	--	--	--
Vestel Elektronika S.R.L.	12.226	--	--	--	--	--
Ortaklardan alacaklar	73	191	--	--	--	--
Diğer ilişkili kuruluşlar	28.101	57.219	--	8.741	656	862
	132.017	3.410.519	--	34.691	656	1.457
Ertelenmiş finansman gideri/geliri (-)	(631)	--	--	(204)	--	--
	131.386	3.410.519	--	34.487	656	1.457
Uzun vadeli						
Edeltech Ltd.	--	57.339	--	--	--	--
Dorad Energy Ltd.	--	32.704	--	--	--	--
Ezotech Ltd.	--	80.516	--	--	--	--
Zorlu Financial A.Ş.	--	45.877	--	--	--	--
Solad Energy Ltd.	--	6.705	--	--	--	--
Ortaklardan alacaklar	--	--	--	--	--	166.407
Zorlu Enerji ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.018	--	--	--	--	1.508
	1.018	223.141	--	--	--	167.915
Ertelenmiş finansman gideri/geliri (-)	(14)	--	--	--	--	--
	1.004	223.141	--	--	--	167.915

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcılarına sağlanan faydalar: 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla toplam ödenen maaş ve ücretler 62.275 TL'dir (2015: 57.314 TL).

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

32. FİNANSAL ENSTRÜMANLAR

Finansal risk yönetimi amaç ve politikaları

Grup faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki, döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal riskleri yönetmeye odaklanmıştır. Şirket risk yönetim programı ile piyasalardaki dalgalanmaların getireceği potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

Grup'un finansal araçlardan kaynaklanan risklerin yönetimi için aşağıda özetlenen politikaları belirlemiştir.

Kredi riski

Grup'un kredi riski bilanço tarihinde gösterilen finansal varlıkların toplamıdır.

Kredi riski bir şirketin alacaklarının tahsil edilememesi riskini içerir.

Grup sürekli olarak borçlarını ödemeyen müşteriler ve bunların kefillerini ayrı veya grup olarak gözetim altına almakta ve bu bilgileri kredi risk kontrollerine dahil etmektedir. Maliyetinin makul olması durumunda müşteriler ve kefillerine ilişkin olarak dış değerlendirme kuruluşlarına kredi derecelendirmesi yaptırılmaktadır. Grup'un politikası yalnızca kredibilitesi yeterli kuruluşlarla iş yapmaktır.

Ticari alacaklar ve diğer alacaklar arasında bir kuruluşa veya gruba ilişkin olarak önemli kredi riski bulunmamaktadır. Bankalarda bulunan paralar ve paraya eşdeğer likit değerler ile diğer kısa vadeli alacaklara ilişkin kredi riski ihmal edilebilir ölçüdedir, çünkü para ve likit değerlerin bulunduğu bankalar kalitesi yüksek ve kredi derecelendirmeleri yapılmış olan bankalardır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri aşağıdaki gibidir:

31.12.2016	Alacaklar				Faktöring sektöründen Alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
	İlişkili taraf	Üçüncü taraf	İlişkili taraf	Üçüncü taraf				
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	311.271	2.694.509	4.706.774	304.482	177.670	3.446.738	173.506	366.478
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	128.776	--	--	--	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	482.164	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	155.873	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	243.562	--	89.376	11.600	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(230.984)	--	(89.376)	(11.600)	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	12.578	--	--	--	--	--	--
	311.271	3.305.449	4.706.774	304.482	177.670	3.446.738	173.506	366.478

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Alacaklar				Faktöring sektöründen alacaklar	Bankalardaki mevduat	Türev araçlar	Diğer
	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar					
31.12.2015	İlişkili taraf	Üçüncü taraf	İlişkili taraf	Üçüncü taraf				
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	--	--	--	--	--	--	--
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	132.390	3.112.133	3.633.660	406.480	167.217	1.067.881	77.692	68.499
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi taktirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	--	119.680	--	--	112	--	--	--
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	--	352.681	--	--	--	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	352.681	--	--	--	--	--	--
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	--	--	--	--	--	--	--	--
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	--	270.416	--	89.376	9.888	--	--	--
- Değer düşüklüğü (-)	--	(259.251)	--	(89.376)	(9.888)	--	--	--
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	--	11.165	--	--	--	--	--	--
	132.390	3.584.494	3.633.660	406.480	167.329	1.067.881	77.692	68.499

Maruz kalınan azami kredi riskinin belirlenmesinde alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırma tablosu aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
	Ticari alacaklar	Ticari alacaklar
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	176.670	82.204
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	103.964	132.533
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	110.906	101.436
Vadesi üzerinden 1-5 yıl geçmiş	89.448	34.980
Vadesi üzerinden 5 yıldan fazla geçmiş	1.176	1.528
Toplam	482.164	352.681

Kur riski

Grup'un işlemleri çoğunlukla EURO ve ABD\$ olarak gerçekleştirilmektedir. Yabancı para kur riski Grup'un yurtdışı satışları ve alımları ile EURO ve ABD\$ cinsinden ifade edilen ticari alacakları, alınan banka kredileri ve ticari borçlarından kaynaklanmaktadır.

Yabancı para kur riski ayrıca vadeli işlemlerden, diğer finansal varlık ve borçlardan ve yurt dışındaki iştiraklerinden oluşmaktadır.

Grup, yabancı para kur riskini yabancı para varlıklarını ve yükümlülüklerini dengeli bir şekilde organize etmekte ve yükümlülükler ile varlıkların vadelerini ve yabancı para pozisyonlarını eşleştirme yoluyla yönetmektedir.

2016	ABD\$	EURO	GBP	CHF	Diğer para birimleri	Toplam TL eşdeğeri
Nakit ve nakit benzerleri	945.928	10.462	8	77.642	54.618	3.689.883
Finansal yatırımlar	174.314	--	--	1.319.950	--	5.161.202
Ticari ve diğer alacaklar	1.360.510	303.150	1.088	3.023	313.047	6.240.724
Yabancı para varlıkları	2.480.752	313.612	1.096	1.400.615	367.665	15.091.809
Ticari ve diğer borçlar	1.043.810	84.186	17	12.342	16.117	4.044.411
Kısa vadeli finansal borçlar	1.549.602	235.321	--	--	4.928	6.331.305
Uzun vadeli finansal borçlar	1.713.112	281.728	--	--	28.790	7.102.756
Yabancı para yükümlülükleri	4.306.524	601.235	17	12.342	49.835	17.478.472
Türev finansal araçlar						
Varlıklar	1.296.145	398.335	49.227	178.366	87.935	6.954.259
Yükümlülükler	(1.016.871)	(536.456)	(83.445)	(178.600)	(141.067)	(6.685.576)
	279.274	(138.121)	(34.218)	(234)	(53.132)	268.683
Yabancı para pozisyonu, net	(1.546.498)	(425.744)	(33.139)	1.388.039	264.698	(2.117.980)
İthalat	1.481.160	191.287	1	278	1.078	5.135.394
İhracat	775.204	1.099.274	7.182	1.138	250.356	7.009.262

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2015	ABD\$	EURO	GBP	CHF	Diğer para birimleri	Toplam TL eşdeğeri
Nakit ve nakit benzerleri	161.449	6.055	47	35.681	51.585	644.923
Finansal yatırımlar	511.233	--	--	1.319.950	--	5.351.011
Ticari ve diğer alacaklar	1.838.196	386.379	1.305	697	318.040	6.898.190
Yabancı para varlıkları	2.510.878	392.434	1.352	1.356.328	369.625	12.894.124
Ticari ve diğer borçlar	1.550.586	78.215	135	14.069	38.762	4.837.554
Kısa vadeli finansal borçlar	1.449.161	123.782	--	693	3.953	4.612.892
Uzun vadeli finansal borçlar	1.620.591	285.228	--	--	26.280	5.644.653
Yabancı para yükümlülükleri	4.620.338	487.225	135	14.762	68.995	15.095.099
Türev finansal araçlar						
Varlıklar	907.940	326.894	11.614	1.620	--	3.733.356
Yükümlülükler	(739.208)	(589.057)	(39.097)	(2.297)	(6.793)	(4.202.771)
	168.732	(262.163)	(27.483)	(677)	(6.793)	(469.415)
Yabancı para pozisyonu, net	(1.940.728)	(356.954)	(26.266)	1.340.889	293.837	(2.670.390)
İthalat	1.991.292	196.466	5	109	1.087	6.010.746
İhracat	1.021.814	1.141.705	6.892	1.087	97.284	6.784.688

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tüm yabancı paralar, TL karşısında %10 oranında değer kazansaydı/kaybetseydi ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, varlık ve yükümlülüklerden oluşan kur farkı zararı/kârı sonucu vergi öncesi kâr 211.798 TL (2015: 267.039 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

Faiz oranı riski

Faiz oranı riski faiz oranlarındaki değişimlerin finansal tablolarda gösterilmiş olan kârlılık üzerinde yaratabileceği etkileri içerir.

Grup, ulusal ve uluslararası piyasalarda faiz oranlarındaki değişikliklerden etkilenmektedir. Söz konusu riskler faiz oranına bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesinin sonucunda ortaya çıkan doğal yöntemler kullanılarak yönetilmektedir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirketin faiz oranına duyarlı finansal araçları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar-vadeli mevduatlar		
- Vadeli mevduatlar	2.909.819	463.060
Finansal yükümlülükler		
- Banka kredileri	9.311.294	9.305.031
-Faktoring sektöründen borçlar	246.195	252.458
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler		
- Banka kredileri	8.896.828	4.409.112

Şirket'in bilanço tarihlerinde bilanço kalemlerine ilişkin ortalama yıllık etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

2016 (%)	ABD\$	EURO	GBP	TL
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	%2,9	%0,3	%3,9	%10,3
Ticari alacaklar	%0,2	%0,2	--	%10,5
Yükümlülükler				
Finansal borçlar	%6,1	%6,4	--	%12,9
Ticari borçlar	%0,2	--	--	%10,5
2015 (%)	ABD\$	EURO	GBP	TL
Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	%1,1	%1,8	--	%11,5
Ticari alacaklar	%0,4	--	--	%12,0
Yükümlülükler				
Finansal borçlar	%5,6	%6,5	--	%15,3
Ticari borçlar	%0,4	--	--	%12,0

31 Aralık 2016 tarihindeki değişken faizli kredilerin yenilenme tarihlerindeki faizi 100 baz puan daha yüksek olup diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faizli kredilerden oluşan yüksek/düşük faiz gideri sonucu vergi öncesi dönem kârı 41.764 TL (2015: 17.401 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Likidite riski

Likidite riski Grup'un yapması gereken ödemeleri yapamama riskinden oluşur.

Grup, likidite riskini uzun vadeli borç ödeme tarihlerini dikkatli bir şekilde takip ederek ve aynı zamanda günlük iş akışı çerçevesinde gerekli olan nakdi sağlayarak yönetmektedir. Likidite ihtiyaçları her gün için ayrı olarak tespit edildiği gibi haftalık ve aylık nakit ihtiyaçları devamlı olarak revize edilmekte ve öngörülere hazırlanmaktadır. Ayrıca her ay ileriye dönük 180 günlük ve 360 günlük nakit ihtiyacı öngörülere hazırlanmaktadır.

Grup'un bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüklerinin vade bazında dağılımı aşağıdaki gibidir:

31.12.2016	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Banka kredileri	17.280.131	18.633.780	2.371.570	4.824.410	8.347.642	3.090.158
Borçlanma senedi ihraçları	807.581	880.543	264.090	315.164	301.289	--
Finansal sektörden borçlar	246.195	251.860	128.289	123.571	--	--
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	120.410	127.035	5.442	14.382	79.777	27.434
	18.454.317	19.893.218	2.769.391	5.277.527	8.728.708	3.117.592
Beklenen vadeler						
Ticari borçlar	5.082.458	5.089.578	3.183.915	1.905.663	--	--
Diğer borçlar	302.516	302.516	28.540	98.321	175.655	--
Diğer yükümlülükler	415.463	415.463	220.168	--	195.295	--
	5.800.437	5.807.557	3.432.623	2.003.984	370.950	--
Türev nakit girişleri	--	10.066.259	6.312.018	2.889.528	336.833	527.880
Türev nakit çıkışları	--	(10.147.887)	(6.376.027)	(2.891.349)	(352.631)	(527.880)
Türev finansal yükümlülükler	196.652	(81.628)	(64.009)	(1.821)	(15.798)	--

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31.12.2015	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aya kadar	3 ay ile 12 ay arası	1 yıl ile 5 yıla kadar	5 yıldan fazla
Sözleşme uyarınca vadeler						
Banka kredileri	12.867.522	14.321.523	1.794.770	4.941.741	6.195.746	1.389.266
Borçlanma senedi ihraçları	794.488	794.488	--	379.292	415.196	--
Finansal sektörden borçlar	252.458	252.508	128.937	123.571	--	--
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	52.133	56.057	2.478	7.425	38.968	7.186
	13.966.601	15.424.576	1.926.185	5.452.029	6.649.910	1.396.452
Beklenen vadeler						
Ticari borçlar	6.056.261	6.064.123	2.648.651	3.306.239	109.233	--
Diğer borçlar	181.732	181.732	12.259	--	169.473	--
Diğer yükümlülükler	329.415	329.415	173.521	--	155.894	--
	6.567.408	6.575.270	2.834.431	3.306.239	434.600	--
Türev nakit girişleri	--	6.436.088	2.127.293	3.146.517	1.028.172	134.106
Türev nakit çıkışları	--	(6.372.611)	(2.146.334)	(3.092.869)	(998.624)	(134.784)
Türev finansal yükümlülükler	170.889	63.477	(19.041)	53.648	29.548	(678)

Yukarıdaki tablo, bilanço tarihi itibarıyla sözleşmenin vade tarihine kadar olan geri kalan dönemini baz alarak, Grup'un finansal yükümlülüklerinin, uygun vade gruplaması yaparak analizini sağlar. Ancak faaliyet süresi içinde gerçekleşen vadeler sözleşme uyarınca belirlenen vade tarihleri ile farklılık gösterebilmektedir.

Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak kârlılığını artırmayı hedeflemektedir.

Grup, konsolide bilançoda sermayesini özkaynakları ve kısa ve uzun vadeli yükümlülükler toplamından hazır değerleri çıkartmak sureti ile göstermektedir.

Grup, sermayesini ve sermayesinin finansman yapısına oranını ekonomik göstergelerdeki değişime göre ve sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler göz önüne alınarak belirler. Grup sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle de olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla da dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Grup'un bilanço tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.12.2015
Toplam finansal borçlar, dipnot 17	18.208.122	13.714.143
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri, dipnot 5	(3.813.216)	(1.136.380)
Eksi: Finansal yatırımlar	(616.170)	(2.079.721)
Net borç	13.778.736	10.498.042
Özkaynaklar	4.582.657	4.000.321
Yatırılan sermaye	18.361.393	14.498.363
Net borç/yatırılan sermaye oranı	%75	%72

Finansal enstrümanların makul piyasa değeri

Makul değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kota edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın makul değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal enstrümanları gerçek değerleri, Grup tarafından elde edilen piyasa bilgileri, yönetimin kanaatleri ve uygun değerlendirme yöntemleri ile tespit edilmiştir. Aşağıda sunulan finansal araçların tahmini makul değerlerine ilişkin açıklamalar TMS 32 uyarınca yapılmıştır. Grup'un finansal enstrümanlarının makul değerleri Türkiye'deki finansal piyasalardan ilgili ve güvenilir bilgiler edinilebileceği ölçüde, tahmin edilmiştir. Burada sunulan tahminler, Grup'un bir piyasa işleminde edinebileceği tutarları yansıtmayabilir.

Aşağıda mali enstrümanların en uygun yaklaşık makul değerini belirlemede kullanılan yöntemler ve tahminler gösterilmiştir:

Finansal varlıklar

Piyasa değeri defter değerine yaklaşan parasal aktifler:

Yabancı para bakiyeleri dönem sonu kuru üzerinden çevrilmektedir. Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilen bazı finansal aktiflerin (kasa-banka) piyasa değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.

Bilançoda maliyet bedeli üzerinden gösterilen net ticari alacakların net piyasa değerlerinin bilanço değerlerine yaklaşık oldukları varsayılmaktadır.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Finansal yükümlülükler

Piyasa değeri defter değerine yaklaşan parasal pasifler:

- Kısa vadeli krediler ve diğer parasal pasiflerin piyasa değerlerinin, kısa dönemli olmaları dolayısıyla, defter değerlerinin yaklaşık olduğu varsayılmaktadır.
- Yabancı para cinsinden olan ve dönem sonu kurları üzerinden çevrilen uzun vadeli banka borçlarının piyasa değerinin defter değerine eşit olduğu varsayılmaktadır.

33. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Korteks Mensucat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 09 Ocak 2017 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu Toplantısı'nda 400.000 TL tutarını aşmayacak şekilde, vadesi en fazla 3 (üç) yıla kadar olmak üzere değişik vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde halka arz edilmeksizin, nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesine, bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na borçlanma aracı ihraç başvurusu yapılmasına oybirliğiyle karar verilmiştir.

19 Ocak 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in %100 bağlı ortaklığı Zorlu Doğal Elektrik Üretimi A.Ş.'in devam etmekte olan ve iki üniteden oluşacak Kızıldere III JES projesinde, yapılan teknik müzakereler neticesinde, Ünite I ve Ünite II'nin planlanan kurulu güçlerinin, santralin toplam kurulu gücü değişmeyecek şekilde, sırasıyla 95,2 MW ve 69,8 MW'tan 99,5 MW ve 65,5 MW'a tadil edilmesi konusunda EPDK'ya başvuruda bulunulmuş olup, yapılan başvuru 27 Şubat 2017 itibarıyla EPDK tarafından uygun bulunmuştur.

25 Ocak 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin Bursa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan kombine çevrim doğal gaz santralinin üretim lisansı santralin ekonomik ömrünün dolması ve doğal gaz maliyetlerinde yaşanan artışlar sonucu tadil edilmiş olup, lisansa derç edilen kurulu güç 90 MWe'den 34,3 MWe'ye düşürülmüştür.

1 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in %100 bağlı ortaklığı Zorlu Osmangazi'nin 50.000 TL olan mevcut sermayesinin, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 1.150.000.000 TL artırılarak 1.150.050.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Yönetim Kurulu'nun 1 Şubat 2017 tarih ve 2017/3 sayılı kararı ile, yapılacak bedelli sermaye artırımına iştirak edilmesine ve Şirket'in %100 oranındaki payına isabet eden 1.150.000.000 TL tutarındaki yeni pay alma haklarının tamamının kullanılmasına karar verilmiştir. 6 Mart 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, sermaye artırım işlemleri tamamlanmış olup, yeni sermaye 3 Mart 2017 tarihinde tescil edilmiştir.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in %100 bağlı ortaklığı Zorlu Osmangazi 2 Şubat 2017 tarihinde imzalanan hisse alım sözleşmesine ilişkin kapanış protokolü ile Osmangazi Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Osmangazi Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin paylarının tamamını toplam satın alma bedeli olan 360.000.000 ABD \$'nı nakden ve peşin ödeyerek devralmıştır. Taraflar arasında imzalanan kapanış protokolü ile söz konusu payların Zorlu Osmangazi'ye devrine ilişkin tüm işlemler 2 Şubat 2017 tarihinde tamamlanmıştır.

Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in 13 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in %62 oranında hissedarı olan Zorlu Holding A.Ş. ("Zorlu Holding"), First Solar, Inc. ("First Solar") ile yüksek performanslı ince film fotovoltaik (PV) modüllerinin seçilmiş 26 ülkede münhasıran dağıtımını kapsayan bir işbirliği anlaşması imzalamıştır. Beş yıl süre ile geçerli olacak anlaşmaya göre, Zorlu Holding ve bağlı ortaklıkları, First Solar modüllerinin Türkiye dahil Arnavutluk, Bosna-Hersek, Bulgaristan, Kıbrıs, Gürcistan, Kosova, Libya, Makedonya, Pakistan, Romanya, Sırbistan, Türkmenistan, Ukrayna ve Bağımsız Devletler Topluluğu'nun (BDT) da aralarında yer aldığı toplam 26 ülkede tek yetkili distribütörü olacak ve bunun yanı sıra geliştirdiği özel projelerde de First Solar'ın güneş enerjisi alanındaki gücünden yararlanacaktır. ABD'li First Solar Inc. Kendi ürün olan gelişmiş modül ve sistem teknolojisini kullanan kapsamlı fotovoltaik güneş sistemlerinin küresel çapta lider üreticisidir.

Zorlu Holding A.Ş.

31 Aralık 2016 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'in 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 750.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 1.250.000.000 TL bedelli olarak artırılarak 2.000.000.000 TL'ye çıkarılmasında, rüçhan haklarının kullanımının ardından kullanılmayan haklara ilişkin payların satış işlemi 16 Şubat 2017 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

17 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamasına istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. İsrail şirketler mevzuatı uyarınca İsrail'de kurulmasına karar verilen "Zorlu Enerji İsrail Ltd." unvanlı şirkete 10.000 NIS sermaye payı ile tek kurucu ortak olarak katılmasına karar verilmiştir.

7 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamamızda, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından 280.000.000 TL tutarı aşmayacak şekilde, ihraç belgesinin tebliği akabinde 1 yıl içerisinde çeşitli tarihlerde, 1 yıl 3 yıla kadar vadeli, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin, tahsili ve/veya nitelikli yatırımcılara satış şeklinde borçlanma aracı ihraç edilmesi için söz konusu başvurumuzun onaylandığı duyurulmuş olup, bu kapsamda Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere, 455 gün vadeli 74.000.000 TL nominal değerdeki değişken faizli tahvillere ilişkin satış işlemi 22 Şubat 2017 itibarıyla tamamlanmıştır.

23 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Pakistan'ın Punjab eyaletinde geliştirmeyi planladığı 200 MW'lık güneş enerji santrali projesi için Punjab Eyalet Hükümeti ile iyi niyet anlaşması imzalanmıştır.

21 Şubat 2017 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş. Esas Sözleşmesinin "Şirketin Sermayesi" başlıklı maddesinin tadili ile ilgili uygunluk görüşü alınması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na 6 Mart 2017 tarihinde başvuru yapılmıştır.

İletişim



Levent 199, Büyükdere Cad. No. 199 34394 Şişli-İstanbul



Tel: +90 (212) 456 20 00

Faks: +90 (212) 422 00 49



www.zorlu.com

Bilgi için: kurumsaliletisim@zorlu.com



www.facebook.com/zorluholding



www.twitter.com/zorluholdingtr



www.linkedin.com/company/zorlu-holding



www.instagram.com/zorluholding/



www.youtube.com/channel/UC7PoNVUbY9bi9uUX-l5WE9g

